

# 愛知県第五次行革大綱

～ 確かな未来へ 県行政の質の向上とさらなる協働 ～

平成 22 年 2 月

愛 知 県



## はじめに

平成 20 年後半からの世界的な景気の後退は、モノづくり産業が集積している愛知県経済を直撃しました。景気は持ち直してきているものの、雇用情勢なども十分な改善がみられない状況が続いているなど、いまだ先行きは不透明であり、県民の皆様の暮らしに深刻な影響を与えています。

このような中、本県の財政も、過去に例のない大幅な県税の減収に見舞われ、危機的な状況に直面しています。さらには、地方分権や、県内市町村での合併の進展といった環境の変化はもとより、団塊の世代の職員が大量に退職することに伴う県職員の世代交代など、県行政の内外にわたって、大きく状況が変わろうとしています。

これまでも愛知県は、累次の大綱のもとで行政改革に取り組んでまいりました。

特に、平成 10 年の「愛知県第三次行革大綱」以降、平成 13 年の「改訂愛知県第三次行革大綱（県庁改革プログラム）」、そして平成 17 年の「あいち行革大綱 2005」のもとでの 10 年余は、県民の皆様や市町村のご理解を得ながら、着実に、そして機をとらえては果敢に、行政改革を進めてきたところです。

しかし、県行政を取り巻く状況が大きく変化・変動していく中、将来にわたって安定的に行政サービスを提供できる体制を作り上げていくためには、決して改革の手を緩めることはできません。現下の危機的な財政状況を克服することはもちろん、それと同時に、効果・効率といった県行政の質を高めなければなりません。また、県行政の外にも、県民の皆様を始め、NPO、企業といった多様な主体に、協働・連携のパートナーとして参画していただくことによって、サービスを支える地域全体の力を高めていくことが必要です。

この愛知県第五次行革大綱は、これまでの行政改革の成果を活かしながら、この厳しい時代の中で下を向くことなく、確かな未来に向けて、改革をブラッシュアップの段階へと高めていくための指針として、予定を 1 年前倒して策定したものです。

愛知県は、この行革大綱に沿って、県職員が一丸となり、持続可能で質の高い行財政体制の構築をめざすとともに、多様な主体とのさらなる協働により、地域社会に関わる皆様に力を発揮していただける行政運営を進めてまいります。

県民の皆様におかれましては、どうか、引き続き、ご理解とご協力をいただきますよう、心からお願い申し上げます。

平成 22 年 2 月

愛知県知事

神田 恵 秋



# 目次

<b>1 策定の背景</b> .....	1
(1) これまでの行政改革の歩み.....	1
(2) さらなる改革の必要性.....	3
世界同時不況の深刻な影響と社会の大きな変化への対応.....	3
分権・協働型社会への対応.....	4
組織の能力・活力の維持向上と信頼の回復.....	6
<b>2 行政改革の基本的な考え方</b> .....	7
(1) 計画期間.....	7
(2) 計画期間の展望とめざすべき県行政の姿.....	7
(計画期間の展望).....	7
(めざすべき県行政の姿).....	8
(3) 行政改革の進め方.....	10
政策指針と一体として推進.....	10
量の改革と質の改革を並行して推進.....	10
(事務事業の徹底した見直し).....	10
(行政の質の向上).....	11
地域全体としての効果・効率に配慮して推進.....	11
(4) 数値目標.....	12
<b>3 主要取組事項に関する取組方向</b> .....	14
(1) 健全で持続可能な行財政基盤の確立.....	14
未曾有の財政危機下での財政運営と財政健全化の推進.....	14
(財政運営の基本的な考え方).....	14
(健全な財政運営の推進).....	16
(持続可能な財政基盤の確立).....	17
事務事業の見直しと県が真に果たすべき役割への集中.....	18
(事務事業の見直し).....	18
効果的・効率的な行政運営の推進.....	19
(民間委託等の推進).....	19
(市場化テストの推進).....	20

（公の施設の見直し）	22
（県関係団体の見直し）	25
（第三セクターの経営改革の推進）	26
（公営企業の経営改善）	27
（効果的・効率的な資産管理）	27
（組織・機構の見直し）	28
（試験研究機関の見直し）	29
（業務の効率化等）	30
<b>（2）分権・協働型社会を先導する県庁づくり</b>	<b>32</b>
地方分権に対応した国・市町村との関係づくり	32
（地域主権改革への対応）	32
（市町村への権限移譲の推進等）	32
県民・企業等との協働、連携の推進	34
（NPO等県民との協働の推進）	34
（企業・大学との連携の推進）	35
<b>（3）効率的かつ適正で創造力にあふれる行政組織の実現</b>	<b>36</b>
定員・給与等の適正管理	36
（定員の適正管理）	36
（給与等の適正管理）	38
職員の能力を最大限発揮する人事管理	39
（人材の育成・活用）	39
（能力・実績に基づく人事管理）	41
活力ある職場づくり	42
（多様な任用形態の活用）	42
（職員のモチベーションの向上）	43
（職場環境の改善とメンタルヘルス対策）	44
透明性の高い県行政の推進と内部統制の徹底	45
（透明性の高い県行政の推進）	45
（内部統制の徹底）	45
仕事の工夫・改善や政策形成機能の強化	46
（「仕事の質」向上運動の推進）	46
（政策形成機能の強化）	46
《個別取組事項工程表》	49
参 考 資 料	87

# 1 策定の背景

## (1) これまでの行政改革の歩み

愛知県は、昭和 60 年に、第一次の行革大綱に当たる「愛知県行政改革推進計画」を策定して以来、四次にわたる行革大綱のもとで、積極的に行政改革に取り組んできた。

図表 愛知県の行革大綱の策定状況

策定期期	行革大綱の名称	計画期間
昭和 60 年 12 月	愛知県行政改革推進計画 (愛知県行革大綱)	昭和 60～62 年度 (3 年間)
平成 7 年 12 月	愛知県行政改革推進計画 (愛知県新行革大綱)	平成 8～10 年度 (3 年間)
平成 10 年 12 月	愛知県行政改革推進計画 (愛知県第三次行革大綱)	平成 11～20 年度 (10 年間)
平成 13 年 12 月	改訂愛知県第三次行革大綱 (県庁改革プログラム)	平成 14～20 年度 (7 年間)
平成 17 年 2 月	あいち行革大綱 2005	平成 17～22 年度 (6 年間)
平成 20 年 3 月	あいち行革大綱 2005 - 後半(平成 20～22 年度)の取組について -	平成 20～22 年度 (3 年間)

特に、戦後初の赤字決算(平成 10 年度)を余儀なくされることとなる非常事態を背景に平成 10 年に策定した「愛知県第三次行革大綱」(平成 11 年度～)以降の 10 年余は、継続的に行革大綱を見直し、改訂しつつ、たゆむことなく改革を重ねてきたところである。

例えば、職員定数については、平成 11 年度から 16 年度にかけて 2,540 人(知事部局等と教育、警察の事務部門及び教職員)を削減し、さらに平成 17 年度から 21 年度には、1,331 人(知事部局等と教育の事務部門)の削減を行った。

なお、全国比較が可能な総務省定員管理調査による職員数(一般行政部門(知事部局等のうち公営企業会計部門を含まない))の削減率は、全国トップレベルの 23.5%(11～21 年度 2,757 人削減)である。

公の施設についても、県の施設として存置する意義や利用率などの観点から必要性を見直し、廃止や市町村・民間への移管等を進めてきた。その結果、県の公の施設の数、平成 10 年度の 153 施設から 97 施設(平成 22 年 1 月現在)となっている。県行政を補完・代行する機能をもつ県関係団体についても、平成 10 年度の 37 団体を 20 団体にまで統廃合し、常勤役員、職員等のスリム化を進めてきた。

このような不断の改革の成果として、県は、平成 11 年度から 21 年度までの各年度に、累計 4,800 億円に上る行革効果額を生み出し、これを活用しながら、県民福祉の維持・向上に取り組んできた。

さらに、「あいち行革大綱 2005」(平成 17 年度～)のもとでは、全国でもいち早く官・民参加の競争入札(市場化テスト)を実施するなど、県が県の公共サービスのすべてを提供するという従来の行政手法から一步を踏み出し、県が地域のコーディネーターとして NPO、民間企業、市町村などと協働・連携し、地域全体で公共サービスを提供する「新たな地域経営システム」の構築をめざしたさまざまな取組を進めてきたところである。

図表 第三次及び改訂第三次行革大綱、あいち行革大綱 2005 の主な実績

項目	第三次及び改訂第三次行革大綱	あいち行革大綱 2005
組織	本庁組織の再編(12 年度) 知事直轄及び 11 部を 8 部に 地方機関の再編(14 年度) 164 機関を 122 機関に	本庁組織の見直し(18 年度) 政策調整機能や国際関係体制の強化等 地方機関の見直し(20 年度) 県民事務所、山村振興事務所の設置等
職員 定数	2,540 人削減(11～16 年度) 知事部局等と教育、警察の事務部門 及び教職員	1,331 人削減(17～21 年度) 知事部局等と教育の事務部門
公の 施設	45 施設廃止等(11～16 年度)	23 施設廃止等(17～21 年度) 22 年 1 月 1 日現在 97 施設
県関係 団体	16 団体削減(11～16 年度) 常勤役員数 69 人削減 職員数 516 人削減 補助金等 35 億円削減	1 団体削減(17～21 年度) 職員数 384 人削減 補助金等 32 億円削減 22 年 1 月 1 日現在 20 団体
協働 ・ その他	NPO 交流プラザ開設(14 年度) 協働ルールブック 2004 策定(16 年度) 行政評価制度導入(14 年度～)	協働ロードマップ策定手順書作成(20 年度) 市場化テストモデル事業(19、20 年度) 総務事務センター設置(18 年 10 月)
行革 効果額	3,524 億円(11～16 年度)	1,273 億円(17～21 年度) 21 年度は他に職員給与等抑制 244 億円



## (2) さらなる改革の必要性

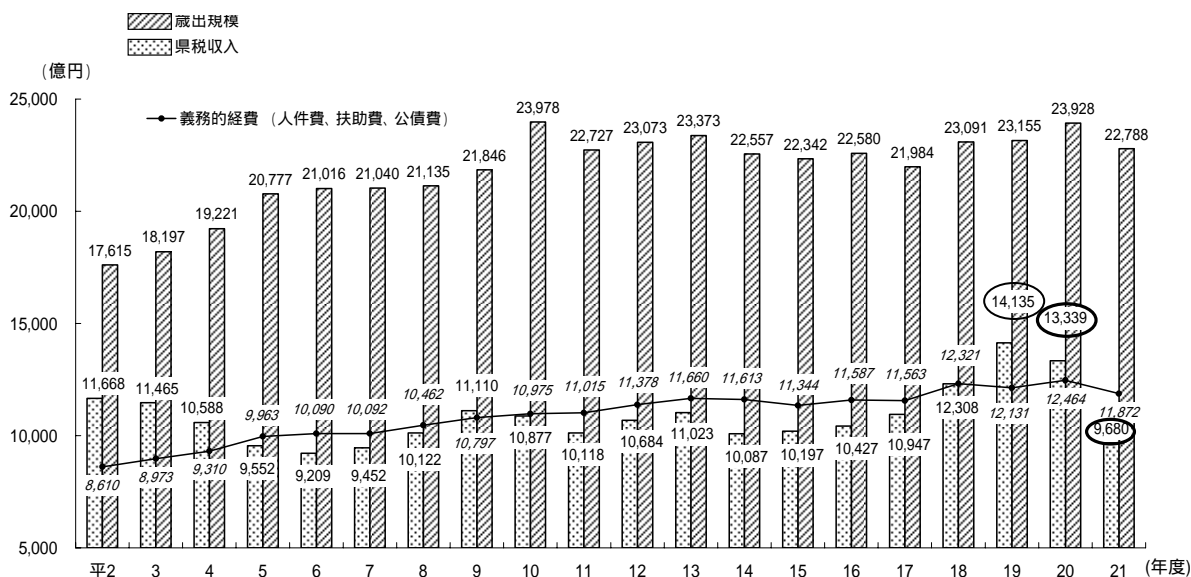
### 世界同時不況の深刻な影響と社会の大きな変化への対応

平成 20 年秋以降、アメリカ発の金融危機に端を発した世界同時不況は、「日本一元気な地域」と言われるほどの経済状況にあった愛知県の地域経済社会に大きな打撃を与えた。主力の自動車産業を中心に本県製造業の輸出は激減し、雇用環境が急速に悪化するなど、県民生活に深刻な影響が及んでいる。

また、少子高齢化や地球環境問題を始めとする時代の潮流はさらに加速しているが、その一方で、小規模家族の増加や、子育てや家族形成への価値観の変化、地域社会の弱体化など戦後一貫して進んできた変化と、社会保障制度に対する信頼性の低下とがあいまって、近年展開されてきた競争的環境のもとでの効率性を重視した政策の前提であったはずの社会全体としてのセーフティネットが弱体化している。

経済情勢が変動し、社会の不安が高まっている時期であるからこそ、県には、足元を固め、次なる時代を先取りした政策を展開していくことが求められている。一方、そのような施策を支えるべき県財政は、不況に伴う法人二税(法人県民税・法人事業税)の急激な落ち込みに加え、平成 20 年度税制改正による法人事業税の一部国税化の影響から、不断の行革努力にもかかわらず、かつてない危機的な状況におかれることとなった。

図表 歳出規模と県税収入の推移



1. 平成 20 年度までは決算額。平成 21 年度は当初予算額。
2. 歳出及び義務的経費は借換債除きの規模。(義務的経費は最終予算額)

県は、あらゆる手段を用いて現下の危機的な財政状況に対応するとともに、さらなる改革に取り組み、すみやかに健全で持続可能な行財政基盤の確立をめざす必要がある。

#### 分権・協働型社会への対応

県は、「あいち行革大綱2005」のもとで、県が県の公共サービスのすべてを提供するという従来の行政システムから、住民、コミュニティ、NPO、市町村等、地域社会に関わる各主体が協働することによって、地域全体で公共サービスを提供するシステムへと見直す取組を進めてきた。

このようなシステムにおいて、県は、広域自治体としての役割を踏まえながら、資金、人材、情報など地域の限りある資源を効果的・効率的に配分、調整し、地域社会に関わる各主体の持てる力を引き出していく地域のコーディネーターとしての役割を担っていくことになる。

一方、現在、「地域のことは、地域が決める」という地域主権の確立に向けて、政府に設置された「地域主権戦略会議」において、国と地方のあり方を問い直す改革が進められ、県あるいは市町村の果たすべき役割が見直されようとしている。

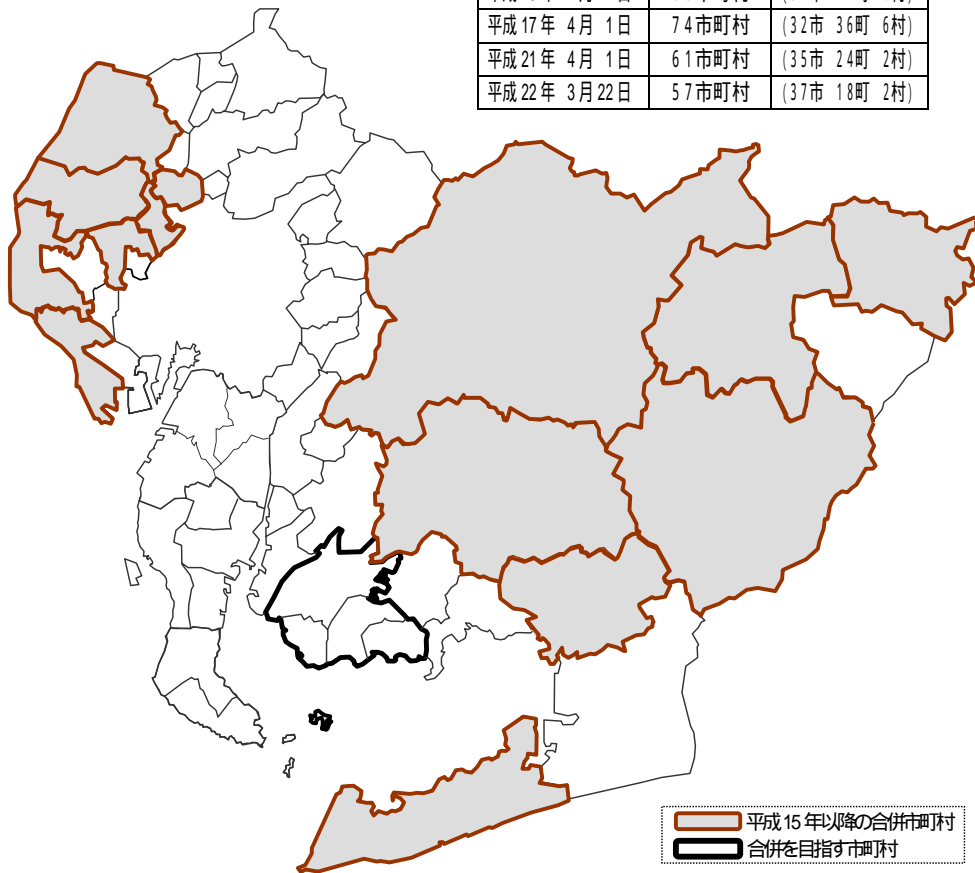
また、公共サービスを担う主体として県の重要なパートナーである県内市町村についても、平成15年以降、市町村合併が大きく進展し、行政体制の整備が進んでいる。

さらに、県民等との協働についても、NPOの数は着実に増加し、県とNPOがともに取り組む事業が拡大しているほか、近年には企業の社会貢献活動も一段と活発化している。

県が、地域全体で公共サービスを支えていく社会の実現をめざした歩みをさらに進めていくに当たっては、これらの状況の変化を踏まえて、県民等と県、国と県、あるいは市町村と県の役割分担、機能分担を改めて見直し、分権・協働型社会を先導する県庁づくりに向けた取組を深化させていく必要がある。

図表 愛知県内の市町村合併を巡る動き（平成 22 年 3 月 22 日現在）

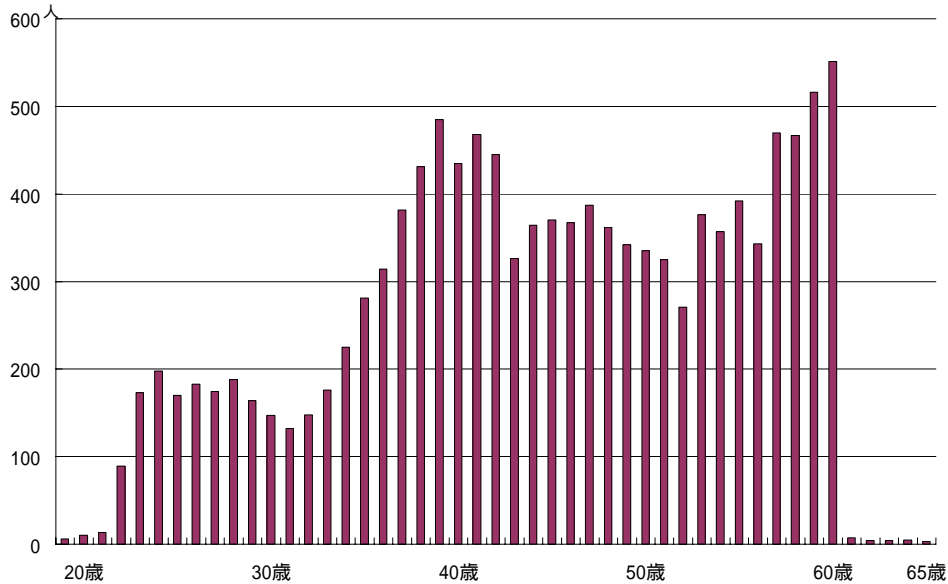
平成 15 年 4 月 1 日	88 市町村	(31 市 47 町 10 村)
平成 17 年 4 月 1 日	74 市町村	(32 市 36 町 6 村)
平成 21 年 4 月 1 日	61 市町村	(35 市 24 町 2 村)
平成 22 年 3 月 22 日	57 市町村	(37 市 18 町 2 村)



## 組織の能力・活力の維持向上と信頼の回復

本県においても、団塊の世代の大量退職がピークを迎えており、短期間に職員の世代交代が大きく進んでいる。

図表 愛知県職員の年齢構成



平成 21 年 4 月 1 日現在（年齢は平成 22 年 3 月 31 日現在）。教員、警察官は除く。

また、県は、継続的に定数削減に取り組み、組織のスリム化を進めてきたが、これは同時に、より限られたマンパワーで、一層高度化・複雑化する課題に対応していく必要があることを意味している。

このように組織体制が変化していく中、県には、中長期的な視点に立って、自らの組織の専門能力や活力を維持、向上し、組織の能力を最大限に発揮していくことが求められている。

一方、年金記録問題を始めとする公務に対する国民の信頼を揺るがす事象が生じる中、本県においても、たび重なる職員の不祥事や不適正経理問題などにより、県民の県行政に対する信頼が損なわれている。

県は、県民の信頼を早期に回復するためにも、効率的かつ適正で創造力にあふれる行政組織の実現に向けた取組を進める必要がある。

## 2 行政改革の基本的な考え方

### (1) 計画期間

平成 22 年度（2010 年度）から 26 年度（2014 年度）までの 5 年間とする。

ただし、計画期間内においても、本県の行財政を取り巻く環境に著しい変化が生じた場合には、適切に見直しを行うものとする。

### (2) 計画期間の展望とめざすべき県行政の姿

#### (計画期間の展望)

日本経済は持ち直してきているものの、依然として厳しい状況にあり、雇用情勢の一層の悪化や世界景気の下振れ懸念などのリスクを抱えている。

自動車産業のウエイトが高く、そうした国内外の経済動向に大きく左右される本県経済の先行きは不透明なものとなっている。

今後、本県経済が本格的な回復軌道に乗った後も、法人二税収入が持ち直すまでには一定の期間を要することから、計画期間内、特にその前半においては、極めて厳しい財政状況が継続するものと考えられる。

わが国の総人口は、計画期間の終期である平成 26 年には 1 億 2,600 万人程度まで減少し、その後も長期の人口減少過程をたどるものと見込まれている。

また、高齢化率については、計画期間の終期には、昭和 20 年代前半生まれの団塊の世代が 65 歳に達し、65 歳以上人口がわが国の総人口の 4 分の 1 を超えて 26% に至るものと推計されている。

本県の人口については、計画期間中はわずかながらも増加していくものと見込まれるが、生産年齢人口（15 歳～64 歳）の減少と 65 歳以上人口の増加が加速して進行し、計画期間内に超高齢社会（高齢化率 21% 超）に突入していくこととなる。この行革大綱の計画期間は、本県の行政にとっても、人口減少社会を目前に控え、さらに進行していく超高齢化への最後の準備期間と位置づけることができる。

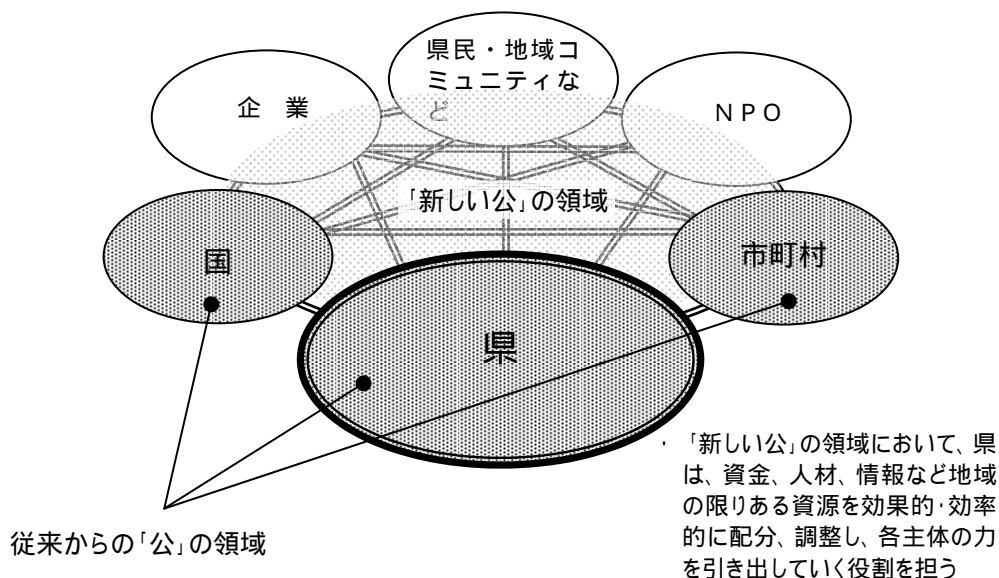
わが国の総人口及び高齢化率については、国立社会保障・人口問題研究所『日本の将来推計人口』（平成 18 年 12 月推計、出生中位・死亡中位推計値）による。

(めざすべき県行政の姿)

社会の変化に応じ、かつては家庭や地域で完結していた子育てや介護が、公共的なニーズとなっていったように、行政に求められるサービスの守備範囲は拡大してきた。このような中、少子高齢化や地球環境問題など従来から認識されてきた課題が差し迫ったものになるとともに、弱体化したセーフティネットの機能の回復といった新たな課題が顕在化している現在、市町村・県・国の行政がすべての公共的なニーズへの対応を直接担当するという前提を維持することは、一層困難になっている。

社会の変化が加速していく中において、拡大するニーズに対応していくためには、行政が役割を直接担っていく従来からの「公」の領域において、行政が、より効果的・効率的に機能を発揮することが必要である。さらに、市町村、県、国だけでなく、NPO、企業など、地域社会に関わる主体が参加し、受委託、協働、連携あるいは自律的な活動と支援といったさまざまな形で役割を分担する「新しい公<sup>おやけ</sup>」の領域を確立し、充実することによって、サービスを支える社会全体の力を高めていく必要がある。

図表 従来からの「公」と「新しい公」の領域等のイメージ



県域においても、県民の皆様の生活・活動を支えるとともに、将来に向けた地域づくりを進めていくためには、県が、安心・安全を始めあらゆる分野で、広域自治体としての役割をしっかりと果たし続けることはもちろん、その際には、効果・効率の一層の向上を図っていかねばならない。

併せて、「あいち行革大綱2005」の方向性をさらに推し進め、地域全体で公共サービスを支えるという前提に立って県域における「新しい公」の確立と充実に努めていかなければならない。

以上の認識のもとで、県としては、現下の危機的な財政状況を克服するとともに、大きく経済情勢が変動しても、広域自治体としての県の役割と責任を将来にわたって果たしていくため、身の丈に合った行政サービスを安定的に提供することができる持続可能で質の高い行財政体制の構築をめざす。

また、県は、都道府県に求められる標準的な行政水準を踏まえながら、重点課題を絞り込み、短期、中長期といった時間軸の上で優先順位を付けて政策を推進するとともに、多様な主体の参画を促し、各主体の力を引き出す行政運営を一層進めていく。

地方自治法に基づく県の事務（第2条第5項）

- ・ 広域にわたる事務
- ・ 市町村に関する連絡調整に関する事務
- ・ その規模又は性質において一般の市町村が処理することが適当でない認められる事務

### ( 3 ) 行政改革の進め方

#### 政策指針と一体として推進

県は、平成 18 年 3 月に、平成 27 年（2015 年）を目標年次とする戦略的・重点的な中長期の地域づくりの羅針盤として「新しい政策の指針」を策定し、この指針に基づいて地域づくりに取り組んできた。

また、平成 21 年度には、「新しい政策の指針」策定以降の社会経済情勢の大きな変化等を踏まえ、平成 22 年（2010 年）から平成 27 年（2015 年）までの地域づくりの戦略を再構築し、新たな羅針盤として、「安心、希望、そして風格ある愛知へ」を地域づくりの基本方針とする「政策指針 2010-2015」を策定する。

この行革大綱は、政策指針と一体をなし、指針に掲げる政策を支える行財政体制や行政運営のあり方を示すものである。

#### 量の改革と質の改革を並行して推進

##### ( 事務事業の徹底した見直し )

現下の厳しい財政状況が直ちに好転する要素が見出せない現状を踏まえると、巨額の収支かい離に対応しつつ、県が喫緊の課題への対策や将来に向けた地域づくりに取り組んでいくためには、歳入の確保に向けて最大限努力する一方、事務事業を改めて徹底的に見直すとともに、事業の延伸、休止などの臨時的措置も含めて可能な限りの歳出の抑制を行う必要がある。

事務事業の見直しに当たっては、地域社会に関わる多様な主体の中であって、広域自治体としての県が真に果たすべき役割を見極め、集中を図るという視点から、前例にとらわれずに仕事の内容のみならず、その進め方を含めて再度検証しなければならない。また、その際には、国の政策の動向に十分に留意することが必要である。



## （行政の質の向上）

多様な主体の参画を促し、各主体の力を引き出していくためには、県が、自ら担当すべき行政をこれまで以上に効果的に、また効率的に遂行することはもちろん、透明性、説明責任、参画機会、公平性といった点も含めた「行政の質」を総合的に高めていかなければならない。

このため、県は、政策、施策から、日常の事務事業に至るあらゆる局面において、モノづくり産業を始めとする地域の民間企業で培われた知恵などにも学びながら、「行政の質」の向上をめざした「質の改革」に取り組んでいく必要がある。

県行政をより効果的なものとしていく側面では、行政運営の透明性の維持・向上、企画立案段階からの県民参画の拡大、県民ニーズを的確に把握して施策を企画立案する能力や専門能力の向上、スピード感のある対応を可能にする機動性の向上、現場のニーズや創意を活かした工夫・改善といった視点を意識しながら改革を進めていくことが必要である。

なお、多様な主体の力を引き出していくためには、県が地域のコーディネーターとしての役割を果たしていくことが必要であり、県の組織には、地域の公共サービスに関わるNPOや企業などの多様な主体と、対等の立場で調整し、合意を形成していくための能力が一層求められていくことに留意する必要がある。

一層の効率化の側面では、事務の簡素化や徹底した無駄・重複の排除によって、能率の向上とコストの縮減を図るとともに、中長期を視野に入れつつ県に求められる機能を損なうことのないよう留意しながら、一層の組織のスリム化に取り組む必要がある。

さらに、職員一人ひとりが、公務員倫理を保持するとともに、親切・丁寧な対応や公平で毅然とした対応といった全体の奉仕者として当然に求められるふるまいを徹底していくことが必要である。

## 地域全体としての効果・効率に配慮して推進

改革を進めるに当たっては、地域全体で公共サービスを支えていくという前提を常に意識する必要がある。県が執行まで責任を持つべきサービスと他の主体に委ねるべきサービスとを適切に見極め、役割分担することによって、県だけでなく、地域社会全体としての力を引き出し、効果の最大化やコストの最小化を図っていくという視点が不可欠である。

## (4) 数値目標

この行革大綱においては、次の取組事項について、数値目標を設定する。

《数値目標》

数値目標を掲げる個別取組事項	数値目標	参照頁	
未曾有の財政危機下での財政運営と財政健全化の推進	1 自主財源の確保	・ 平成 22 年度から平成 26 年度までの間に計 60 億円以上を確保する。	50
	3 県税収入未済額の縮減	・ 平成 26 年度までに、県が自ら徴収する税目に係る収入未済額を平成 20 年度と比較して 15%以上縮減する。	
	8 行革大綱に位置づける取組の進行管理と成果の積極的発信	・ 平成 22 年度から平成 26 年度までの間に計 300 億円以上(毎年度 60 億円以上)の行革効果額を確保する。	51
	11 地方財政健全化法等を踏まえた財政運営の推進	・ 地方財政健全化法に基づく財政指標(実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率)を早期健全化基準未満に維持する。	52
	12 県債の新規発行額の抑制	・ 特例的な県債を除いた通常の県債の平成 26 年度当初予算時点における残高を平成 21 年度決算時点よりも減少させる。 特例的な県債(平成 21 年度末において該当する県債)・・・臨時財政対策債、減収補てん債(特例分)、減税補てん債、臨時税収補てん債、退職手当債、調整債	
事務事業の見直しと県が真に果たすべき役割への集中	16 事務事業の総点検を活用した事務事業の見直し	・ 事務事業の見直しによる効果額として、毎年度おおむね 60 億円を確保する。	53
効果的・効率的な行政運営の推進	40 県関係団体の経営改善計画の策定・推進への支援	・ 平成 26 年度末において、県関係団体の経営改善計画(計画期間：平成 23 年度～27 年度)に定める目標値に対する進捗率 80%以上を確保する。	60
	46 企業庁次期中期経営計画の策定、推進	・ 平成 22 年度については、現行中期経営計画に定める数値目標を達成する。 平成 23 年度以降については、次期中期経営計画(平成 22 年度策定予定)において数値目標を定める。	62

数値目標を掲げる個別取組事項	数値目標	参照頁	
効果的・効率的な行政運営の推進	47 県立病院経営中期計画の推進	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成 24 年度末までに、病院部門の経常黒字を達成する。 病院部門・・・がんセンター研究所、小児センター保健部門など、病院事業のうち収益でその支出を賄う構造のない非病院部門を除いたもの</li> </ul>	62
	69 女性委員の登用	<ul style="list-style-type: none"> <li>審議会等の委員について、平成 22 年度末までに女性を 35%以上登用する。 平成 23 年度以降については、次期男女共同参画プラン（平成 22 年度策定予定）において数値目標を定める。</li> </ul>	66
	73 知的財産の保護、活用	<ul style="list-style-type: none"> <li>試験研究機関が保有する知的財産の活用について、平成 22 年度末までに、民間企業への技術移転件数を 100 件まで拡大する。 平成 23 年度以降については、第二期あいち知的財産創造プラン（仮称）（平成 22 年度策定予定）において数値目標を定める。</li> </ul>	67
	89 公共工事に関する総合的なコスト縮減	<ul style="list-style-type: none"> <li>毎年度において、平成 19 年度を基準年度とした平成 20 年度コスト縮減実績（縮減率）以上を確保する。</li> </ul>	70
定員・給与等の適正管理	110 定員の適正管理（知事部局等と教育の事務部門）	<ul style="list-style-type: none"> <li>知事部局等及び教育の事務部門において、平成 22 年度から平成 26 年度までの 5 年間で 500 人を削減し、平成 10 年度定数に比較して 4分の3以下にスリム化した職員体制を実現する。</li> </ul>	76
	117 公舎の見直し	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成 26 年度末までに 36 戸以上を廃止する。</li> </ul>	77
	118 教職員住宅の見直し	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成 22 年度末までに 122 戸を廃止する。</li> </ul>	

は、個別取組事項工程表における番号を示す。

なお、数値目標の達成状況などの改革の進捗状況については、県の財政状況等の情報とともに、さまざまな機会をとらえて積極的に公表していく。

### 3 主要取組事項に関する取組方向

#### (1) 健全で持続可能な行財政基盤の確立

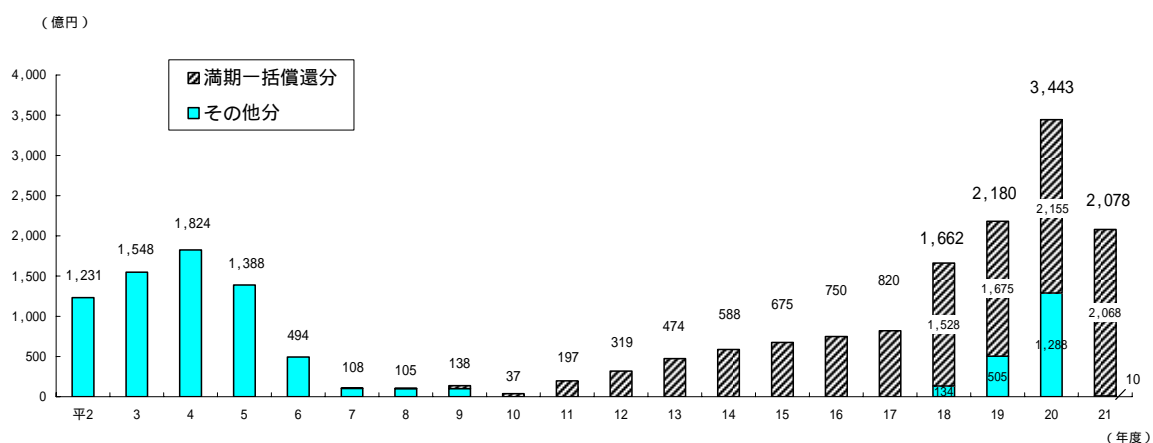
未曾有の財政危機下での財政運営と財政健全化の推進

(財政運営の基本的な考え方)

景気の先行きは不透明であり、本県の歳入の大宗をなす県税収入の急回復は望めない。景気が本格的な回復軌道に乗り、急激に落ち込んだ税収が持ち直すまでの間は、地方交付税の交付団体で推移するものと見込まれるが、基金は既に枯渇しており、かつてない規模の税収の落ち込みによる財政規模の急速な縮小を極力緩和するためには、引き続き特例的な県債の増発など臨時的財源対策が避けられない。

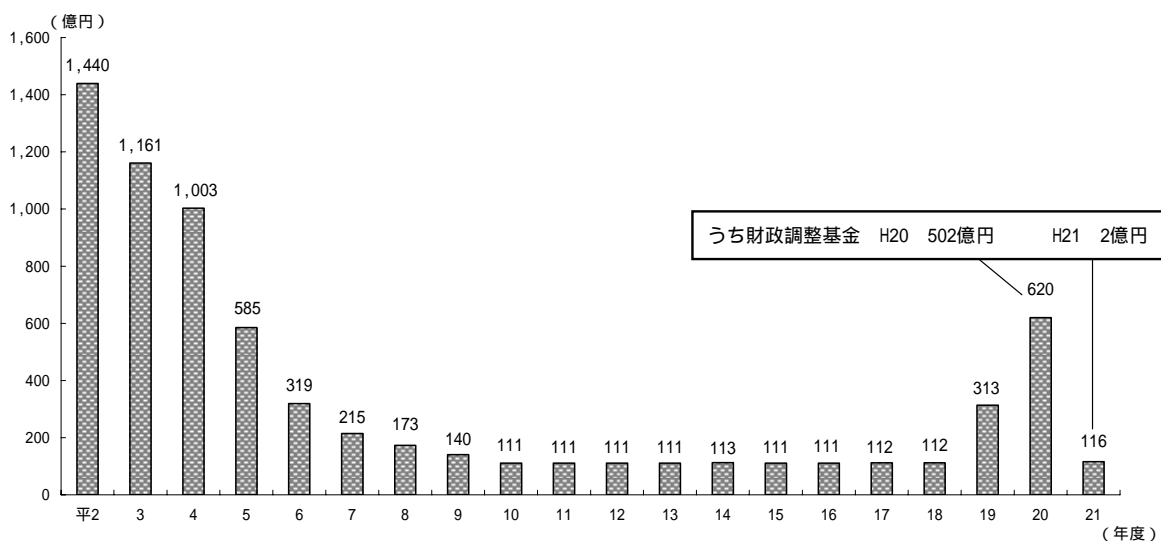
特例的な県債・・・地方交付税の振替措置である臨時財政対策債や普通交付税で算定された基準財政収入額が過大で、実態の税収がそれを下回る場合に発行が認められる減収補てん債など、地方財政制度で特例的に発行が認められている県債

図表 基金残高の推移（減債基金）



1. 平成20年度までは決算額。平成21年度は当初予算ベース。
2. 減債基金のうち、満期一括償還分は、一定の年限後（満期）に全額償還する方式の県債について、その償還に備えて、毎年度一定額を積み立てるものである。

図表 基金残高の推移（その他の取崩し型基金）



1. 平成 20 年度までは決算額。平成 21 年度は当初予算ベース。
2. 減債基金、財源対策債等償還基金、産業廃棄物適正処理基金、愛知万博基本理念継承発展基金は含めていない。

本県財政はかつてない危機的な状況にあるため、これまで以上に歳入の確保と歳出の抑制に努めなければならない。

そのような取組を進める中で、安心・安全の確保、将来の地域づくりに向けた施策など、県の重点施策を支える財源を手当していく。

この 5 年間ににおいては、身の丈に合った行政サービスを安定的に提供する持続可能な財政基盤を確立できるよう、臨時の財源対策を極力抑制しながら、赤字に陥らないことはもちろんのこと、地方財政健全化法における財政指標を健全な水準に維持することに全力を注ぐ。

( 健全な財政運営の推進 )

産業振興等を通じた税源の涵養と税収の安定化、県税徴収率の向上などによる自主財源の確保はもとより、国に対しては、暫定措置である地方法人特別税の廃止と地方税への復元、地方交付税など地方一般財源の充実・確保などを求めていく。また、地方への税源移譲による真の地方分権型社会にふさわしい税財政制度の実現も併せて求めていく。

この行革大綱に位置づける取組を適切に進行管理し、着実に推進する。

このほか、財務情報の公開を推進するとともに、より効果的・効率的な行政運営を実現するため、企業会計の慣行を参考にした会計処理の導入に取り組むなど、地方公会計制度改革に基づき作成する財務書類 4 表（貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書）のさらなる活用や資産・債務改革の具体化を進める。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
1	自主財源の確保	50
2	県税徴収率の向上	
3	県税収入未済額の縮減	
4	使用料等の適正化	
5	地方法人特別税の廃止と地方税への復元	51
6	地方交付税など地方一般財源の充実・確保	
7	適切な国庫負担の確保	
8	行革大綱に位置づける取組の進行管理と成果の積極的発信	52
9	財務書類 4 表の活用	
10	資産・債務改革の推進	

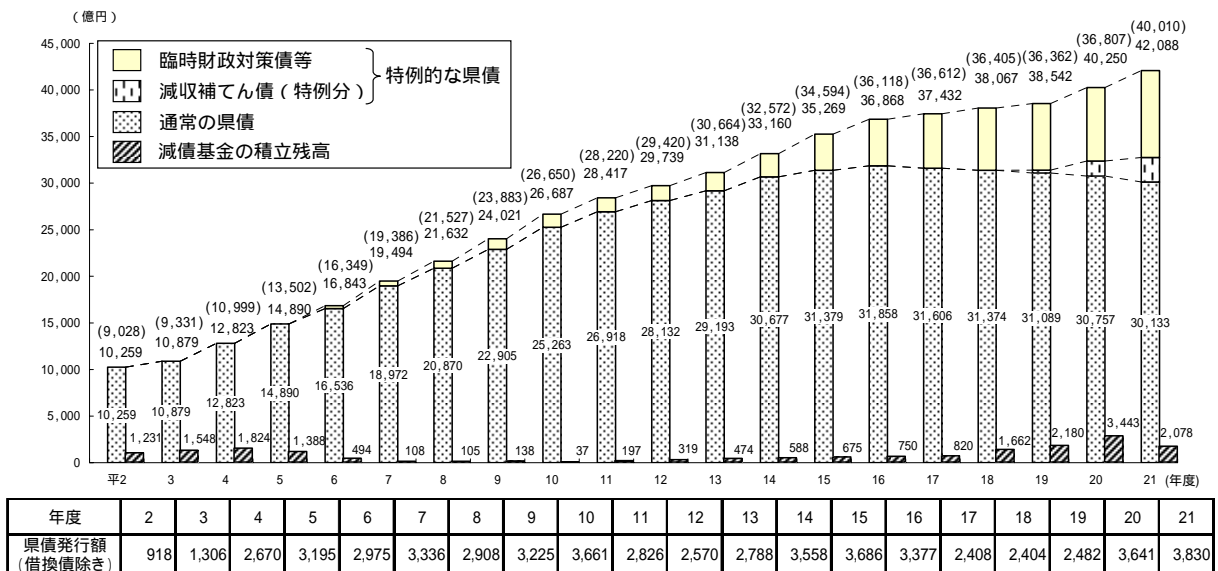
( 持続可能な財政基盤の確立 )

一般財源のうち義務的経費（人件費、公債費、扶助費）に充当している割合が急増していることが財政健全化に向けての課題である。

特に、公債費は近年における県債の大量発行の影響により、今後も確実に増加することが見込まれる。

このため、特例的な県債を除いた県債の新規発行額の抑制により、公債費の中長期的なコントロールに努め、財政の弾力性を確保して持続可能な財政基盤の確立に取り組む。

図表 県債残高の推移（一般会計）



- 1.平成 20 年度までは決算額。平成 21 年度は当初予算ベース。
- 2.白抜きは臨時財政対策債、減税補てん債、臨時税収補てん債、退職手当債、調整債の計としている。
- 3.県債残高の( )は、減債基金の積立残高を除いた額。

また、今回のような税収の急激な落ち込みに備え、現在は枯渇している基金残高の回復にも努める必要がある。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
11	地方財政健全化法等を踏まえた財政運営の推進	52
12	県債の新規発行額の抑制	
13	公債費の平準化	
14	公債費負担の抑制と円滑な資金調達	53
15	基金残高の回復	

事務事業の見直しと県が真に果たすべき役割への集中

(事務事業の見直し)

都道府県としての標準的な行政水準を踏まえつつ、「政策指針 2010-2015」に掲げる事業等に財政的・人的資源を投入できる持続可能な行財政体制を構築するため、平成 21 年度にすべての事務事業を対象に実施した点検結果などを活用しながら、毎年度の予算編成において、必要性、役割分担及び実施手法の見地からの事務事業の見直しを徹底していく。

事務事業の見直しに当たっては、事務事業・予算・人員をセットで見直す。また、国の政策の動向に十分に留意する。

また、継続するすべての事務事業についても、不断の改善に取り組んでいく。

事務事業の検討・見直しの切り口

区 分		検討・見直しの切り口
県単独補助金	市町村への補助金	県と市町村の役割分担や地方財政制度を踏まえた財政支援のあり方 事業効果の検証、整理合理化・統合
	個別補助金	全国的な水準比較による見直し 事業実績、事業効果の検証 (実施実績の少ない補助金の必要性を検証) 社会の実情に即した見直し 経済情勢(金利動向を含む)の変化を踏まえた見直し 類似補助金の統合
	団体運営費補助金	補助対象団体の事業費の精査 事業効果の検証
各種団体等の会費・負担金等		団体の実施事業の有用性、費用対効果等を検証
県関係団体への支出		県の業務を補完・代行する役割の見直し、経営改善の推進
県単独のソフト施策		先導的・モデル事業としての事業目的達成度 県と市町村・民間との役割分担を踏まえた県事業としての妥当性 事業環境の変化にかかわらず従来どおり継続している事業の見直し 事業効果の検証
公共事業・単独事業		集合的な事業の総額抑制 コスト縮減・事業の効果的な実施 国補助制度の運用の弾力化等要望 事業量の減少に伴う事業関係要員の縮減
事務事業の廃止・縮減に伴う対応		事務事業の廃止・縮減に伴い、要員を縮減

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
16	事務事業の総点検を活用した事務事業の見直し	53



## 効果的・効率的な行政運営の推進

### (民間委託等の推進)

「適切な民間委託を実施するための指針」(平成20年4月・愛知県策定)に基づき、市場化テストの検討の場なども活用しながら、民間が担うことがより効果的・効率的な分野・事業について、民間活力の積極的な活用を図るため、民間委託を進める。

民間委託の検討に当たっては、公共サービス基本法の趣旨も踏まえ、サービスの質が確保されるよう、委託先の選定から業務終了まで行政としての責任を全うすることに留意する。

図表 適切な民間委託を実施するための指針(抜粋)

#### 2 民間委託推進等の考え方

##### (2) 想定される業務

民間委託を推進するものとして、想定される業務としては、次のようなものがあります。

定型的又は大量の業務

専門知識や技術、設備を必要とする業務

イベント、研修会、講習会等の企画運営業務

施設の管理運営業務

集約化によりスケールメリットが見込まれる業務

その他サービス向上やコスト縮減が期待できる業務

また、県職員が直接実施することが必要又は適当な分野としては、次の業務が想定されます。

公の意思の形成に深く関わる業務

許認可等の公権力の行使に当たるもの

災害対策や安心・安全の確保など危機管理に直結し、県が自らの責任において実施することが必要なもの

法令の規定により、県が自ら実施することとされているもの

その性質上、県が自ら行わなければ成立しないもの

県が実施した方が効率的に実施できることが明白なもの など

なお、上記業務についても、そのなかの補助的な仕事や、準備行為、事実行為を切り分けて委託ができないか検討します。

「愛知県PFI導入ガイドライン」(平成15年6月)に基づき、PFI導入の効果が認められる事務事業について、引き続きPFIの導入を進める。

PFI・・・公共施設等の設計・建設・維持管理・運営を民間の資金や経営能力、技術的能力などを活用して行う事業手法

#### 《個別取組事項》

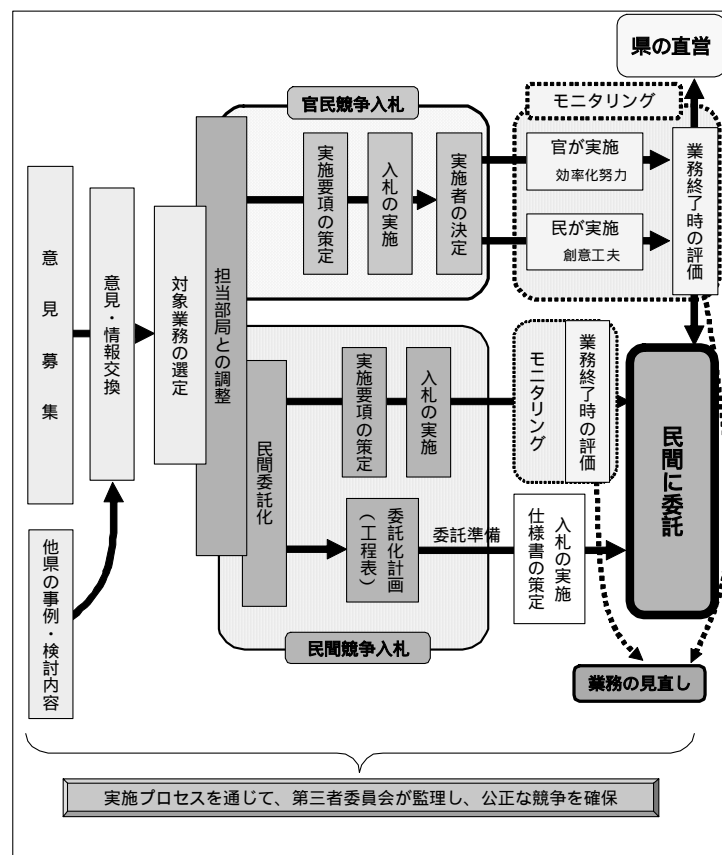
番号	個別取組事項	参照頁
17	民間委託の推進	54
18	PFIの導入	55

(市場化テストの推進)

平成 19 年度及び 20 年度の 2 年間で実施した市場化テストモデル事業の成果を踏まえた「あいち市場化テストガイドライン」(平成 21 年 4 月)に基づき、民間から提案のあった業務のうち、県が行うべき業務で、特別の法規制がなく、県職員が直接に実施する必要がない業務を検討対象として、「あいち市場化テスト監理委員会」による監理の下で、公平性、中立性、透明性を確保しながら市場化テストを推進していく。

図表 「あいち市場化テストガイドライン」に基づく市場化テストのフローと基本姿勢

<市場化テストのフロー>



<市場化テストの基本姿勢>

民からの提案による競争原理の導入

県は施策に関する情報（コスト、サービスレベル）を全面的にオープンにした上で、民が県より優れた知恵やノウハウを活かして、県の提供する公共サービス機能の一部を担うための意欲ある提案に対しては、行政への参画を積極的に促す。

責任ある行政の堅持

市場化テストは、あくまで行政の守備範囲において、官と民がコストと質の面で競い合い、より優れた実施主体を決めるものであり、民に創意工夫を発揮させるだけでなく、実施者の選定から業務終了までサービスレベルが確保されるよう、行政としての責任を全うする。

また、引き続き行政が業務を実施する場合であっても、常に業務の見直しを行いながら、その責任を果たしていく。

行政の効率化とサービスレベルの確保

市場化テストの実施により、県職員には業務改善への意識改革を促し、組織の活性化を図る。

民間委託化を進める場合には、民間事業者が過度な低賃金労働によりコスト面での優位性を追求することがないように、必要な行政サービスレベルを、質量の両面から明確にする。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
19	市場化テストの推進	55

## (公の施設の見直し)

公の施設については、引き続き、民間との競合、県としての存置の意義、利用率などの観点から県が設置する公の施設としての必要性を見直し、廃止、民営化、地元移管等を進める。

図表 見直しの対象とする公の施設

### 民間競合施設

(例)

- ・「民間と競合する公的施設の改革について(平成12年5月26日閣議決定)」において見直すこととされた「会館、宿泊施設、会議場、結婚式場、健康増進施設、総合保養施設、勤労者リフレッシュ施設、その他これらに準ずる施設」に該当する施設

県としての存置の意義が薄れてきている施設

(例)

- ・県として設置する先導的役割が終了した施設
- ・市町村等により類似施設が設置され、競合している施設
- ・指定管理者等の対応力向上等により移譲可能な施設
- ・利用者の大半が施設所在市町村の住民であるなど、広域自治体である県として存置すべき意義が薄れている施設

老朽化し、かつ、利用率の低い施設

(例)

- ・設置(改築)後、一定年数を経過した施設であって、かつ、施設利用率の低い施設

当初の設置目的が異なることから所管が縦割りになっているものの、管理内容や機能が類似する公園等の施設については、それらの施設全体を通じた機能・管理運営の最適化に向けて検討する。

公の施設への指定管理者制度の活用について、当初指定時の経過措置として、現在、公募によることなく任意指定している施設については、平成22年度以降に予定されている2回目の選定からは、原則、公募による指定を行う。

また、これら以外の任意指定施設についても、施設整備の完了など、任意指定とする理由がなくなったものについては、公募への切り替えを随時検討する。

なお、利用者の生活の場となる施設など継続的・安定的なサービスの提供に特別な配慮を要する施設については、「愛知県指定管理者選定委員会」での議論を踏まえて、任意指定による指定管理者の確保又は指定管理者制度以外の管理方法への切替えを検討する。

直営施設についても、直営の是非を検討し、指定管理者制度導入について継続的に検討していく。

図表 愛知県が設置する公の施設（平成22年1月1日現在）

所管部局	直営施設	指定管理者制度導入施設			
総務部	公文書館	1	0		
地域振興部		0	7ふれあい広場（東・西・昭和・瑞穂・中川・守山・緑大高） 奥三河総合センター 愛知県名古屋飛行場（県営名古屋空港）	9	
県民生活部	愛知芸術文化センター 陶磁資料館	2	女性総合センター（ウィルあいち）	1	
環境部		0	3自然公園施設（茶臼山・面ノ木・伊良湖休暇村公園施設） 弥富野鳥園	4	
健康福祉部	心身障害者コロニー 愛知学園 2看護専門学校（総合・愛知） 歯科衛生専門学校	5	昭和荘 心身障害児療育センター 第二青い鳥学園 ならわ学園 南知多老人福祉館 希全センター はなのき寮、すぎのき寮 藤川寮、弥富寮、半田更生園 2救護施設（新生寮、明知寮）	20	青い鳥医療福祉センター 明生会館 2婦人保護施設（白菊荘、成願荘） 2こどもの国（愛知こどもの国、海南こどもの国） あいち健康の森健康科学総合センター（あいち健康プラザ） 児童総合センター
産業労働部	技術開発交流センター 6高等技術専門学校（名古屋・岡崎・一宮・窯業・高浜・東三河）	7	産業労働センター 犬山国際ユースホステル 愛知勤労身体障害者体育館	11	8勤労福祉会館等（勤労会館、豊橋・岡崎・一宮・半田・津島勤労福祉会館、尾西勤労青少年福祉センター、サンライフ名古屋）
農林水産部	農業大学校 あいち海上の森センター	2	森林公園（ゴルフ施設・ゴルフ施設以外） 愛知県民の森 昭和の森	5	緑化センター 植木センター
建設部		0	12都市公園（熱田神宮・高蔵・朝宮・新城総合・あいち健康の森公園、小幡・大高・牧野ヶ池・木曾川祖父江緑地、尾張広域緑道、東三河ふるさと公園、愛・地球博記念公園）	15	海陽ヨットハーバー 下水道科学館 大塚海浜緑地
病院事業庁	がんセンター 城山病院 循環器呼吸器病センター あいち小児保健医療総合センター	4		0	
教育委員会		0	体育館 スポーツ会館 武道館 野外教育センター 2総合運動場（岡崎・一宮）	11	口論義運動公園 総合射撃場 青年の家 2少年自然の家（美浜・旭高原）
合計		21		76	

1 は、公募による指定管理者の指定を行っている施設。

2 本表には、宿泊施設、公園、社会福祉施設など幅広く一般県民が利用する施設を掲載した。県営住宅、道路、上下水道なども地方自治法上の公の施設であるが、施設の性格が異なることから、本表には含んでいない。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
20	公の施設の廃止・民営化・地元移管等	56
21	ふれあい広場の廃止	
22	心身障害者コロニー再編計画の推進	57
23	県立社会福祉施設の移譲等	
24	第二青い鳥学園の機能等の見直し	
25	歯科衛生専門学校廃止	
26	勤労福祉会館等の廃止	58
27	農業大学校研究科の廃止	
28	県営住宅の効率的な管理運営	
29	循環器呼吸器病センター機能の市への移行	59
30	県立高等学校の再編整備	
31	宿泊施設を有する公の施設のあり方の検討	
32	公の施設の利用促進	
33	公園等施設のあり方の検討	
34	指定管理者の公募	
35	指定管理者制度の積極的活用	

( 県関係団体の見直し )

県関係団体については、公益法人認定、指定管理者の公募結果及び第三セクター等経営改革など諸課題の動向を注視しつつ、引き続き統廃合や役割の見直しを検討する。

図表 愛知県の県関係団体 ( 20 団体 ) は県の公の施設の指定管理者 )

(財)愛知公園協会	(社)愛知県雇用開発協会
(財)愛知県国際交流協会	(社)愛知県農林公社
(財)あいち男女共同参画財団	(特)名古屋高速道路公社
(財)愛知県文化振興事業団	(特)愛知県道路公社
(財)愛知県私学振興事業財団	(特)愛知県土地開発公社
(社福)愛知県厚生事業団	(財)愛知県都市整備協会
(財)愛知県健康づくり振興事業団	(財)愛知水と緑の公社
(財)あいち産業振興機構	(特)愛知県住宅供給公社
(財)愛知県労働協会	(財)愛知県教育・スポーツ振興財団
(特)愛知県職業能力開発協会	(財)愛知県体育協会

県関係団体とは、次の形式的要件と実質的要件をともに満たす団体(本県での独自の定義)

- ・形式的要件 = 次のいずれかに該当するもの
  - 基本財産等の 4 分の 1 以上を県が出資しているもの
  - 県職員を派遣しているもの
  - 総事業費の 2 分の 1 以上が県の委託に係るもの
- ・実質的要件
  - 県の行政活動の一部を補完し、又は代行する機能を担うもの

平成 21 年度から 22 年度にかけて、上記の諸課題を踏まえて、各団体における次期経営改善計画の策定を支援していく。

現経営改善計画は、平成 17 年度から平成 22 年度までの期間で策定

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
36	県関係団体のあり方の見直し	60
37	労働協会のあり方の検討	
38	雇用開発協会のあり方の検討	
39	土地開発公社のあり方の検討	
40	県関係団体の経営改善計画策定・推進への支援	

( 第三セクターの経営改革の推進 )

県が出資する法人については、公益法人認定の動向を注視しつつ、出資について必要性を検証するなど、引き続き経営改善の促進、関与の見直し及び統廃合を進める。

県が基本財産等の4分の1以上を出資している法人、その他の県関係団体等(計53法人)を対象に「愛知県出資法人等経営検討委員会」において経営状況を点検・評価した結果、必要と判断された3法人については、県が策定する「改革プラン」に基づいて、経営改革を進めていく。

県が「改革プラン」を策定する3法人... 愛知県私学振興事業財団、 愛知県農林公社、  
愛知県住宅供給公社

平成22年度以降も、「愛知県出資法人等経営検討委員会」を活用し、経営改革の実施状況を含め、これら53法人の経営状況を定期的に点検・評価し、結果を公表していく。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
41	第三セクターのあり方の見直し	61
42	私学振興事業財団のあり方の検討	
43	農林公社の経営改革の推進	
44	住宅供給公社の経営改革の推進	
45	第三セクターの経営状況の点検評価、公表	



( 公営企業の経営改善 )

水道事業、工業用水道事業、内陸用地造成事業及び臨海用地造成事業については、外部有識者や県民の意見を取り入れた次期中期経営計画(計画期間：平成 23～27 年度)を策定・公表の上、健全な経営に取り組む。

病院事業については、県立病院経営中期計画(平成 21 年度中に策定予定、計画期間：平成 22～24 年度)に基づき、良質な医療を確保しつつ、健全な経営に取り組む。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
46	企業庁次期中期経営計画の策定、推進	62
47	県立病院経営中期計画の推進	
17 再掲	浄水場運転管理業務委託の推進	63
18 再掲	浄水場排水処理業務への PFI の導入	
48	内陸用地造成事業と臨海用地造成事業の会計統合	
49	企業立地部の組織再編	63
50	薬品、医療機器等の調達業務の改善	

( 効果的・効率的な資産管理 )

未利用・低利用の県有財産について、適正な処分や有効活用を推進する。

県有施設全体の現状を調査し、その結果を踏まえて、より戦略的に県有施設を利用・管理・保全していくための仕組の構築に向けて検討する。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
51	未利用財産の適正な処分	63
52	県有財産の有効活用の推進	
53	県有施設を戦略的に利用・管理・保全する仕組の構築	
54	E S C O 事業の導入拡大	

(組織・機構の見直し)

平成 18 年 4 月に本庁組織、平成 20 年 4 月に地方機関の見直しを実施したところであり、当面は、現行の組織体制を基本としつつ、簡素で効率的な組織・機構を維持するとともに、新しい政策課題や県政を取り巻く環境変化に柔軟に対応していく。

図表 「あいち行革大綱 2005」に基づく組織・機構の見直しの概要

計画：・本庁組織について、政策調整機能の強化等の視点から見直す

・地方機関について、市町村合併の進展等を踏まえて見直す

実績：・本庁組織の見直し（平成 18 年度）

<ポイント>

政策調整機能等の充実強化 知事政策局の設置等

国際関係施策の総合的かつ効果的・効率的な展開

国際課の地域振興部への移管、多文化共生推進室の設置等

行政課題に迅速・的確に対応するための組織整備

地域安全課等新たな行政課題に対応する課室の設置、大規模課の解消等  
職制の見直し

「理事」を廃止、部長の指揮監督下に「担当局」を設置

・地方機関の見直し（平成 20 年度）

<ポイント>

県民ニーズに対応した機能の強化

県民サービスと安心・安全の中核機関として「県民事務所」を設置、防災体制の強化、福祉相談センターの設置等

市町村合併等を踏まえた広域化・集約化

事務所の所管区域の広域化、市町村行財政関係業務の本庁集約化等

山間地域の振興強化 新城設楽山村振興事務所の設置等

本庁組織については、部局横断的な課題への対応力の強化を図る。地方機関については、平成 20 年 4 月の見直しの定着を図るとともに、市町村合併や地方分権のさらなる進展を踏まえ、必要に応じ、関係事務の執行体制等について検討していく。

さらに中長期的には、持続可能な行財政体制のもとで一層質の高い県政を実現していくための組織・機構のあり方について検討する。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
55	本庁組織の機能強化等	64
56	地方機関の機能強化等	
57	自治研修所の組織の見直し	
58	児童（・障害者）相談センターの見直しの検討	
59	保健所の見直しの検討	
60	農林水産業振興体制の見直し	
61	県有林事務所のあり方の検討	65
62	尾張建設事務所名古屋東部丘陵工事事務所の廃止	
63	海部建設事務所日光川下流浄化センター出張所の廃止	
64	海部建設事務所日光川排水機場管理出張所の廃止	
49 再掲	企業立地部の組織再編	66
65	交番・駐在所の再編	
66	愛知県庁業務継続計画の推進（防災体制の強化）	
67	本庁と地方機関・地方機関の支所等における事務分担等の見直し	66
68	審議会等の見直し	
69	女性委員の登用	

（試験研究機関の見直し）

県が設置する試験研究機関については、財政的・人的な資源に限りがある中で、求められる機能を、より効果的・効率的に果たすことができるよう、大学、企業あるいは他自治体等との連携強化や試験検査業務等の民間委託の推進などによる活性化に取り組む。

また、知的財産の保護、活用に引き続き取り組む。

県が設置する試験研究機関・・・環境調査センター、衛生研究所、心身障害者コロニー発達障害研究所、産業技術研究所、農業総合試験場、水産試験場、森林・林業技術センター、がんセンター研究所

試験研究機関を取り巻く環境の変化に応じて、組織・運営の見直しを進める。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
70	大学、企業等との連携強化、共同研究等の推進	67
71	他の自治体との連携の推進	
72	試験検査、調査分析業務の民間委託の推進	
73	知的財産の保護、活用	
74	発達障害研究所の再編	68
75	環境調査センターの組織・運営のあり方に関する中期的な計画の策定	
76	産業技術研究所の組織・運営体制の見直し	
77	農業総合試験場、水産試験場及び森林・林業技術センターの組織・運営のあり方に関する中期的な計画の策定	
78	がんセンター研究所における寄付講座の開設に向けた検討	

(業務の効率化等)

目的や手段が類似しており、統合・集約等によって県民サービスの向上や効率化が期待できる事務事業については、既存の部局・課室の枠組みにとらわれず統合・集約を進める。

それぞれの業務の簡素化、効率化を進めるとともに、全庁に共通する業務について、統合、集約等することによる効率化や簡素化を推進する。

事務の繁閑に応じた人員配置について、弾力的な運用を進めることにより、さらなる事務の効率化を図る。

「愛知県公共事業コスト構造改善プログラム」(平成 21 年 7 月)を踏まえ、公共工事に関する総合的なコスト縮減施策を積極的に進める。

限られた予算の範囲内で効果的に事務事業を執行することや、限られた資源を有効に活用する観点から、あらゆる部門で、徹底して無駄を排除し、コストを節減する取組を推進する。

なお、効率的な予算の執行を促進する観点から、平成 15 年度決算分から、各部局が、節約努力を行った結果生じた不用額の 10%について、翌々年度の予算要求における財源の一部として活用できる手法を取り入れている。平成 22 年度からは、その割合を引き上げ、各部局における効率的な予算執行に向けた取組を一層推進する。

全庁的に収入未済が解消されない状況にあることから、一部事務の外部委託導入による積極的な回収策を検討する。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁	
79	事務の統合・集約によるサービスの向上や効率化	69	
80	全庁共通業務の効率化、簡素化		
81	総務事務センターの効率化の推進と総務事務のさらなる集約に向けた検討		
82	汎用コンピュータの廃止及び情報システムの再構築		
83	財務システムの再構築		
84	女性相談事業の統合		
85	海外産業情報センター業務の見直しの検討		
86	印刷業務の廃止		70
87	柔軟な人員配置の促進		
88	特別チームの活用		
89	公共工事に関する総合的なコスト縮減		

番号	個別取組事項	参照頁
90	公共工事の入札に係る総合評価方式の導入・拡大	70
91	一般競争入札の対象範囲の拡大	
92	あらゆる部門でのコスト節減に向けた取組の推進	71
93	節約努力による不用額を後年度の財源として活用できる手法の拡充	
94	収入未済回収事務への外部委託の導入	

## (2) 分権・協働型社会を先導する県庁づくり

### 地方分権に対応した国・市町村との関係づくり

#### (地域主権改革への対応)

国の出先機関の原則廃止、国から県へ、あるいは県から市町村への権限移譲、義務付け・枠付けの見直し、地方税財政改革などの政府の地域主権改革の動きに応じて、地方の立場から検討を進め、国と地方の適切な役割分担のもと、地方の自主性・自立性が高まるよう権限と財源の着実な移譲を国に働きかける。

地方分権改革推進計画に基づく義務付け・枠付けの見直しによる自由度の拡大に伴い、事務事業のあり方を検討し、地域の実情にあった取組を進める。

地方分権改革推進計画...地方分権改革の推進に関して講ずべき必要な法制上又は財政上の措置などを定める政府の計画（平成21年12月15日閣議決定）

#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
95	地域主権改革への対応	72

#### (市町村への権限移譲の推進等)

県内市町村の体制整備と地方分権の進展を踏まえ、県と市町村の対等な関係を基本として、県域における分権型社会の形成に向けた取組を進める。

- 市町村優先の原則に基づき、条例による事務処理特例制度や個別の法令の規定を活用した市町村への権限移譲を計画的に推進する。

その際、市町村の実情や意向などを踏まえながら、権限移譲に伴い必要となる措置など、市町村の自主性・自律性に配慮した権限移譲推進のための環境整備を検討する。

条例による事務処理特例制度...知事の権限に属する事務の一部を、県の条例により、市町村が処理することとする制度

図表 条例による事務処理特例制度を活用した市町村への権限移譲の状況（年度当初の移譲事務数の推移）

16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
570 事務	664 事務	729 事務	727 事務	738 事務	772 事務

- ・ 合併した市町村の一体的なまちづくりを引き続き支援するとともに、合併をめざす市町村の自主的な取組について支援を行う。  
また、事務の共同処理に係る多様な仕組の活用を含め、市町村間の広域連携の取組を支援する。
- ・ 市町村の事業と目的・手段が類似する県の事務事業については、県と市町村の役割分担を踏まえて事務事業を見直し、可能な限り事務の重複を解消する。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
96	県から市町村への権限移譲の推進	72
97	権限移譲に伴う市町村支援の実施	
98	市町村合併の支援	73
99	市町村間の広域連携への支援	
100	県と市町村の役割分担を踏まえた事務事業の見直し	
101	市町村への県単独補助金の見直し	
102	県事業に対する市町村負担金のあり方の検討	

## 県民・企業等との協働、連携の推進

### ( N P O等県民との協働の推進 )

専門性、先駆性や機動性などN P Oの特性を活かし、協働を進めることが、社会全体にとって効果的・効率的な公共サービスにつながるよう、適切な役割分担と事業形態を選択しながら、N P Oとの協働を推進していく。

これまでの協働の成果と課題を検証しながら、「協働ロードマップ」づくりの幅広い展開などを通じて、協働事業の質的向上を図る。

「協働ロードマップ」…行政、N P Oを中心とした公共を担う各主体が、中長期的な視点に立ち、県政各分野における特定課題について協議することにより、問題意識やビジョンを共有し、連携して公共サービスの向上をめざす方向性を示す行程書

図表 N P Oとの協働の状況（協働事業数の推移）

16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度当初
68事業	91事業	95事業	100事業	110事業	110事業

あいちN P O交流プラザにおける相談対応を始めN P O等に対する支援を推進するとともに、職員研修会や出前講座の開催を始め、地域の実情に即した市町村に対する支援を実施し、N P Oと市町村との協働の促進、地域におけるN P O活動の活発化を図る。

県民の参加による会議・イベントの企画・運営や、住民との協働による地域づくり活動など、事業の目的・内容に応じた多様な手法により、県民・地域との協働・連携を推進する。

### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
103	N P Oとの協働事業の実施	74
104	協働ロードマップの作成	
105	協働の推進に向けた支援	
106	県民・地域との協働の推進	



(企業・大学との連携の推進)

企業が取り組む社会貢献活動との連携を積極的に推進するとともに、企業からの提案と公共ニーズをマッチングする新たな仕組づくりについて検討する。

大学の有する専門的な知識を地域づくりに活用していくため、大学との連携を積極的に推進する。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
107	企業との連携の推進	75
108	企業との連携を推進する仕組づくりの検討	
109	大学との連携の推進	

### (3) 効率的かつ適正で創造力にあふれる行政組織の実現

#### 定員・給与等の適正管理

##### (定員の適正管理)

知事部局等と教育の事務部門については、事務事業の廃止・縮小、民間委託、事務処理方法の改善などの合理化の取組や行政需要の動向に応じた適正な定員管理に引き続き取り組む。

小学校、中学校、高等学校及び特別支援学校の教職員については、引き続き、児童生徒数の動向や教育課題への対応を踏まえて、教職員定数等に関する標準法に基づく適正配置に努める。

本県独自措置の教職員定数については、効果を検証しつつ、国に対して財政措置の対象とするよう要請することを含め、そのあり方について検討していく。また、職員定数については、業務の実施体制の合理化・効率化などによる適正な管理に取り組む。

警察官については、治安の維持や多様化する犯罪等への的確な対応のために必要となる人員の適切な配置に努めるとともに、引き続き組織・人員の効率的運用や業務の合理化に取り組む。

また、警察官以外の警察職員については、組織・人員の効率的運用や業務の合理化の取組などにより、適正な職員配置に努める。

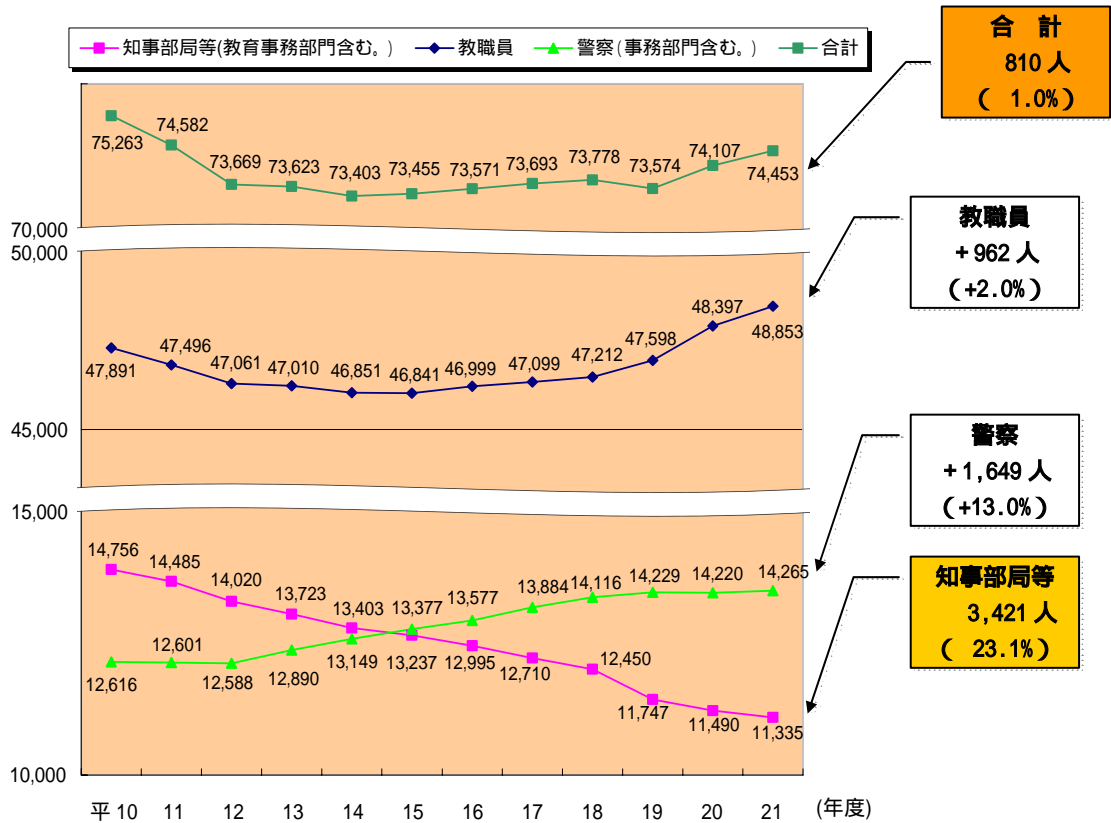
分権・協働型社会における各主体の役割分担を明確にした上で、県が広域自治体として主体的に担う分野については、民間活力の活用等による組織の効率化を図ることを前提に、必要な人員を確保する。

また、安心・安全の確保や将来の地域づくりに向けた施策など、県の重点施策についても、中長期的な視点から適切な人員配置に努める。

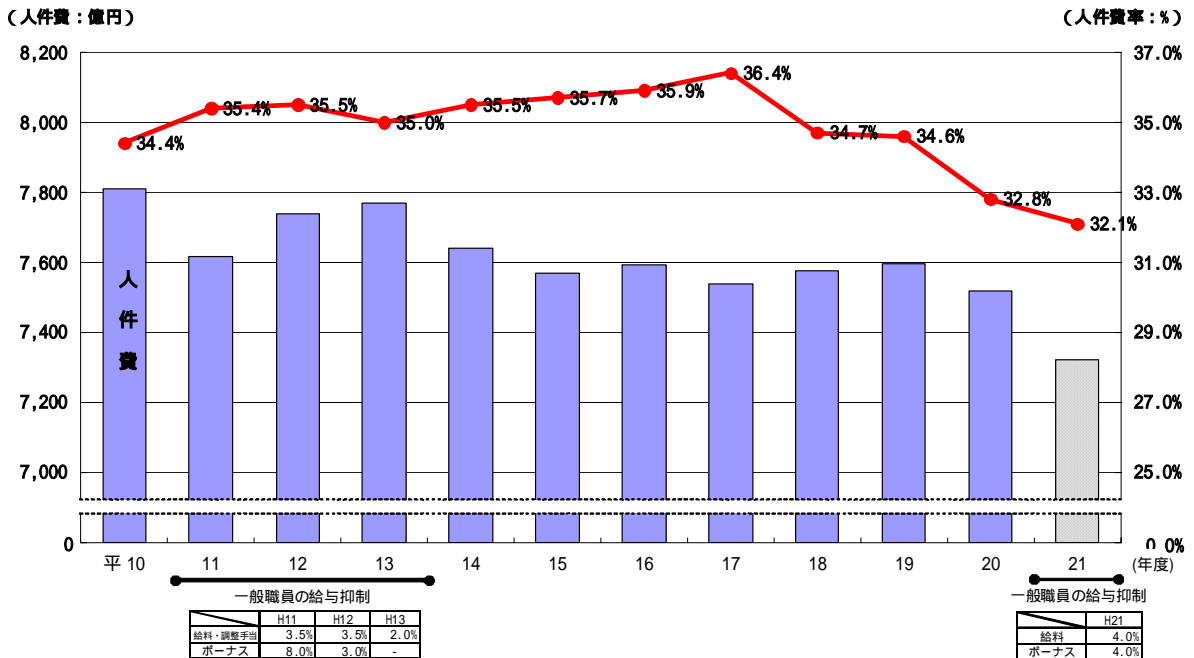
#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
110	定員の適正管理（知事部局等と教育の事務部門）	76
111	定員の適正管理（教職員部門）	
112	定員の適正管理（警察部門）	
113	人件費等の適正管理	77

図表 愛知県職員定数の推移（平成 10～21 年度）



図表 愛知県の人件費率（普通会計・決算額）の推移（平成 10～21 年度）



- 1 人件費率 = 人件費（給与費 + 共済費等） / 歳出決算総額
- 2 平成 21 年度は一般会計・当初予算ベース。

(給与等の適正管理)

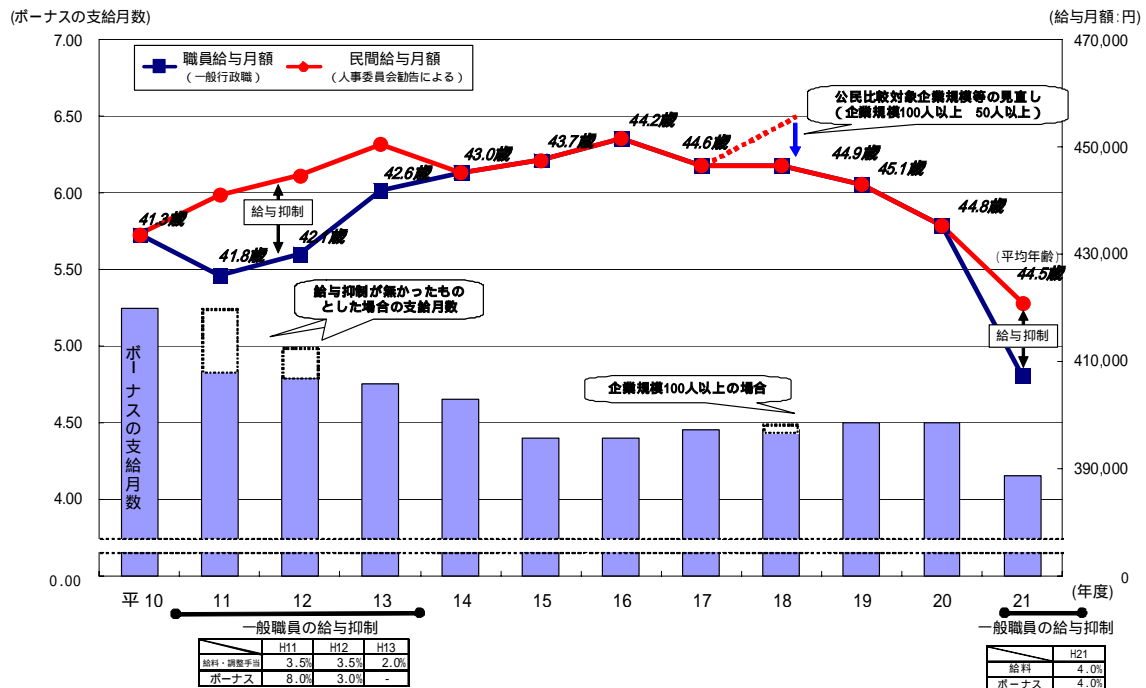
社会一般の情勢に適應するよう、民間給与との均衡を図ることを基本とする人事委員会勧告制度を尊重して、引き続き給与制度の適正化に取り組む。

各種の手当等について、趣旨や社会情勢の変化などを踏まえ、引き続き、そのあり方の見直しに取り組む。

職員の能力と実績を適切に反映する人事評価制度の構築に合わせて、メリハリの効いた給与制度への転換をさらに進める。

公舎等については、引き続き、設置目的や社会情勢の変化などを踏まえた見直しを行う。

図表 愛知県の給与水準の推移 (平成 10～21 年度)



《個別取組事項》

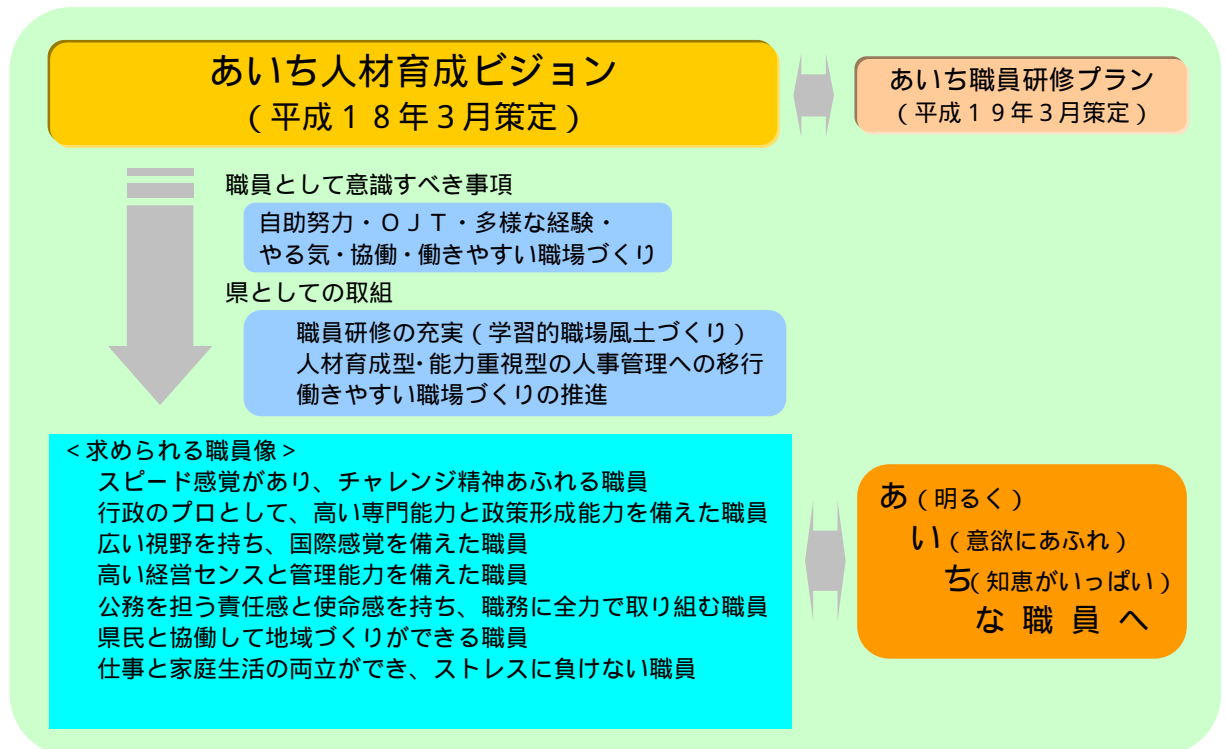
番号	個別取組事項	参照頁
114	給与制度の適正化	77
115	各種手当等のあり方の見直し	
116	勤務実績の給与への反映	
117	公舎の見直し	
118	教職員住宅の見直し	

## 職員の能力を最大限発揮する人事管理

### (人材の育成・活用)

「あいち人材育成ビジョン」(平成18年3月)に基づく各種取組をさらに進めるとともに、分権・協働型社会にふさわしい人材の育成と活用のあり方について検討する。

図表 あいち人材育成ビジョンのイメージ



- ・ 限られた人材を有効に活用するため、専門性や継続性を必要とする特定分野について、異動ローテーションの見直し等により、高い専門能力や経験・熟練を有する職員の効果的な育成を図る。
- ・ 職員の意欲を高めるとともに、職務経歴や専門性の観点から自らのキャリア設計を行うなどの計画的なキャリア形成を促すため、キャリアマネジメント制度に基づく、能力や適性、本人希望に応じた配置、登用に努める。
- ・ 広い視野と多様な経験、実践的な民間的感觉を身に付けるため、民間企業等への派遣研修のさらなる充実を図る。

- ・ 男女共同参画の観点から、女性職員の活躍の場を拡げるとともにキャリア形成を促すため、能力と適性に応じて、役職ポストへの登用を引き続き推進する。
- ・ ベテラン職員の経験や知識・技能を有効に活用するため、国で検討されている定年延長の動向も踏まえ、高齢期職員の活用のあり方について検討する。
- ・ 社会情勢が変化する中、将来の県政運営を担い、一層高度化・複雑化する課題に対応できる人材を確保するための職員採用のあり方について検討する。

教員としてふさわしい資質能力を備えた優れた人材を確保するとともに、教職員研修を一層充実するなど、教員の資質向上に引き続き取り組む。また、教科指導や生徒指導等を適切に行うことができない教員に対し、再教育制度として「指導改善研修」制度を十分に機能させることにより、厳格に対応する。

《個別取組事項》

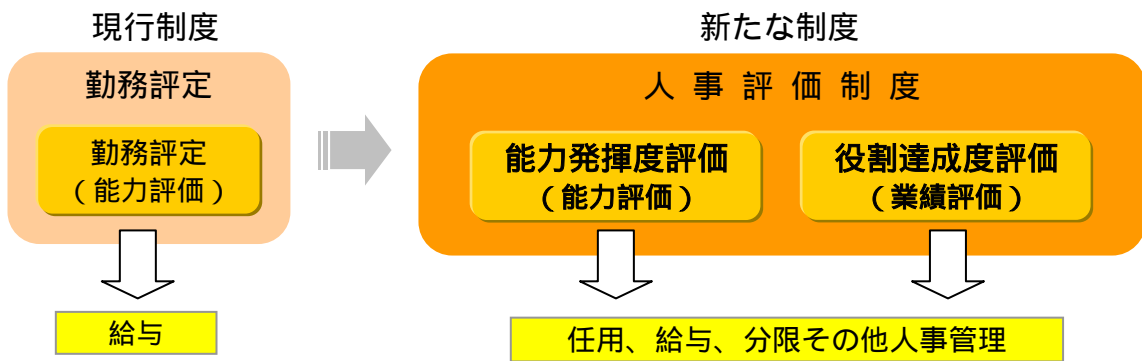
番号	個別取組事項	参照頁	
119	あいち人材育成ビジョンの見直し	78	
120	育成型ジョブローテーション制度の充実		
121	あいち職員研修プランの見直し		
122	高い専門能力や経験・熟練を有する職員の効果的な育成		
123	キャリアマネジメントの推進		
124	民間企業等への派遣研修の充実		
125	役職ポストへの女性登用の推進		
126	高齢期職員の活用のあり方の検討		
127	職員採用のあり方の検討		79
128	教員の指導力向上		

(能力・実績に基づく人事管理)

職員の意欲を高め、その能力を最大限に発揮させるとともに、ひいては組織の力を最大限に引き出すため、人事評価制度を活用した能力及び実績に基づく人事管理の徹底を図る。

- ・ 職員が職務を遂行するに当たり発揮した能力（能力の発揮状況を見る「能力評価」と成し遂げた業績（役割を明確化した上で成し遂げた業績を見る「業績評価」）の双方を適正に評価するとともに、業務の成果だけでなくプロセスも重視する人事評価制度を一般職員に導入する。

図表 一般職に導入する人事評価制度のイメージ



- ・ 人事評価結果の反映に当たっては、メリハリをつけることとし、高い評価を得た職員に対しては任用、給与等においてその結果にふさわしい処遇を与えるとともに、職務能力や勤務実績など評価結果が著しく低い職員に対しては、公務能率の維持のため分限制度の一層厳正な運用を図る。

分限制度・・・職員の勤務実績が良くない場合や、心身の故障のためにその職務の遂行に支障がある場合など、その職に必要な適格性を欠く場合、その職員の意に反して、降任や免職等の処分を行う制度

教職員の人材育成と能力開発、学校組織の活性化と教育活動の充実を目的とした教職員評価を引き続き実施するとともに、教職員一人ひとりの意欲や努力、能力や実績等がより適正に評価されるよう制度の改善・充実に取り組む。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
129	人事評価制度の一般職員への導入	79
130	人事評価結果の人事管理への活用	
131	分限制度の厳正な運用	
132	教職員評価制度の改善・充実	

## 活力ある職場づくり

### (多様な任用形態の活用)

団塊の世代の大量退職がピークを迎える中、職員の年齢構成の偏りをなくし安定した組織構成とするため、職員の新規採用を一定数確保しつつ、さらに多様な任用形態の活用を図る。

図表 本県における多様な任用形態の活用事例

民間企業等職務経験者の採用	10人(20年度)、10人(21年度)
行政職や一部技術職で30~34歳、職務経験5年以上を対象に競争試験を実施	
新たな任期付職員の採用	20人(21年度)
イベント等、一定期間内に終了する業務等に対応して3年以内の任期で採用	
再任用職員の専門職への登用	1人(18年度)、8人(19年度)、20人(20年度)、28人(21年度)
若手職員の育成・指導のため、ベテラン職員を専門職に登用	
常勤再任用職員の管理職ポストへの登用	5人(21年度)
一部の専門的知識・経験又は資格・免許を必要とする職種について管理職に登用	

高い専門性が求められる分野や経営センス、コスト意識など、民間感覚を持った行政運営を必要とする事務について、民間企業等職務経験者採用の積極的な活用を図るとともに、民間企業等で活躍している人材の人事交流等による受入れや即戦力としてのポストへの登用を検討する。

また、教員についても、民間企業等での経験や特定分野の優れた知識・技能を有する人材を引き続き採用するなど、多様な人材を活用する。

特に専門性が高く、次代の育成と技術の継承が必要な業務については、再任用職員のさらなる活用を図る。

### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
133	新規採用職員数の確保と多様な任用形態の活用	80
134	民間企業等職務経験者の採用制度の充実	
135	民間企業等で活躍する人材の登用の検討	
136	民間企業等との人事交流の検討	
137	社会人特別選考による教員採用の実施	
138	任期付職員制度の活用	
139	再任用職員の活用	
140	再任用職員(教員)の活用	



( 職員のモチベーションの向上 )

職員のモチベーションの向上を促すため、発揮した能力と成し遂げた業績を適正に評価し、その結果を任用や給与などの処遇に適切に反映させる人事制度の充実に取り組む。

職員の持てる能力や適性、本人希望に応じた人事異動や登用に努めるとともに、チャレンジ意欲をさらに向上させるため、職員が自ら培ってきた能力とスキルを直接希望所属にアピールし、選考に合格すれば異動できる「やりたい仕事挑戦制度」を引き続き推進する。

組織の一体感を高めるとともに、職員がやりがいと使命感を持って仕事に取り組む環境づくりをめざし、組織全体で組織目標や考え方を共有するため、特別職や部局長との意見交換などを実施する。

職場の活性化と職員の意欲の向上をめざした取組の一つとして、現行の事務改善表彰制度を見直し、仕事の質の向上に関する優秀な取組に対する表彰制度に再構築する。

また、教員表彰を継続して実施し、教員の意欲昂揚と資質向上及び学校の活性化を図る。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
141	やりたい仕事挑戦制度の推進	81
142	特別職や部局長との意見交換などの実施	
143	仕事の質の向上に関する職員表彰の実施	
144	教員表彰の実施	

( 職場環境の改善とメンタルヘルス対策 )

仕事と生活の調和を図るため、事務の簡素化、効率化等による時間外勤務の縮減や年次休暇の取得促進など総実勤務時間の短縮に取り組むとともに、職員が生き生きと働ける環境づくりに向けて、職場環境の改善に取り組む。

第1次予防であるストレス関連疾患の発症予防や第2次予防であるストレス関連疾患の早期発見・早期治療対策の充実に向けて検討を進め、職場復帰に向けての支援と併せて総合的なメンタルヘルス対策に取り組む。

《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
145	総実勤務時間の短縮	82
146	総合的なメンタルヘルス対策の推進	
147	管理監督者に対するメンタルヘルス研修の実施	
148	メンタルヘルス相談の実施	
149	職場復帰支援の実施	

## 透明性の高い県行政の推進と内部統制の徹底

### (透明性の高い県行政の推進)

情報公開制度の適正な運用を行うなど、引き続き透明性の高い県行政を推進する。

#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
150	情報公開制度の適正な運用	83
91 再掲	一般競争入札の対象範囲の拡大	
151	物品等電子調達システムの対象範囲の拡大	
152	契約状況の公表	

### (内部統制の徹底)

職員のコンプライアンス意識の徹底を図るための研修の充実や会計指導検査、監察等による内部統制の徹底に引き続き取り組む。

地方財政健全化法に基づく健全化判断比率等に対する監査委員による審査の義務付けなど、監査委員の役割がますます高まっていることを踏まえ、監査制度を取り巻く今後の環境の変化に的確に対応するとともに、経済性、効率性及び有効性（3E）に重点を置いた監査の充実・強化に取り組む。

#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
153	コンプライアンス研修の充実	83
154	会計指導検査の実施	
155	監察の実施	
156	公益通報制度の適正運用	84
157	監査機能の充実・強化	

## 仕事の工夫・改善や政策形成機能の強化

### （「仕事の質」向上運動の推進）

「質の改革」の一環として、これまでの事務改善運動を抜本的に見直し、職員一人ひとりが、各職場において、自主的に日常の仕事の質を向上させる工夫・改善を行う組織となることを目標に、全庁運動として仕事の質の向上をめざした活動に取り組む。

#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
158	「仕事の質」向上運動（仮称）の推進	84

### （政策形成機能の強化）

施策や事業の企画立案の段階から、県民の参画や県民意見の適切な把握を図るため、パブリック・コメントなど多様な取組を推進する。

真に県民が求める政策を実現できる政策形成、企画立案能力を向上するため、庁内の知恵、人材や外部との人的ネットワークの活用などの政策形成の機会の多様化に向けて検討するとともに、ナレッジマネジメントの考え方も参考にしながら、業務遂行に必要な知識やノウハウ等の情報の共有化などを推進する。

ナレッジマネジメント（知識経営）・・・個々人の知識や組織の知識資産を組織的に収集・共有することで効率を高めたり、価値を生み出したりすること

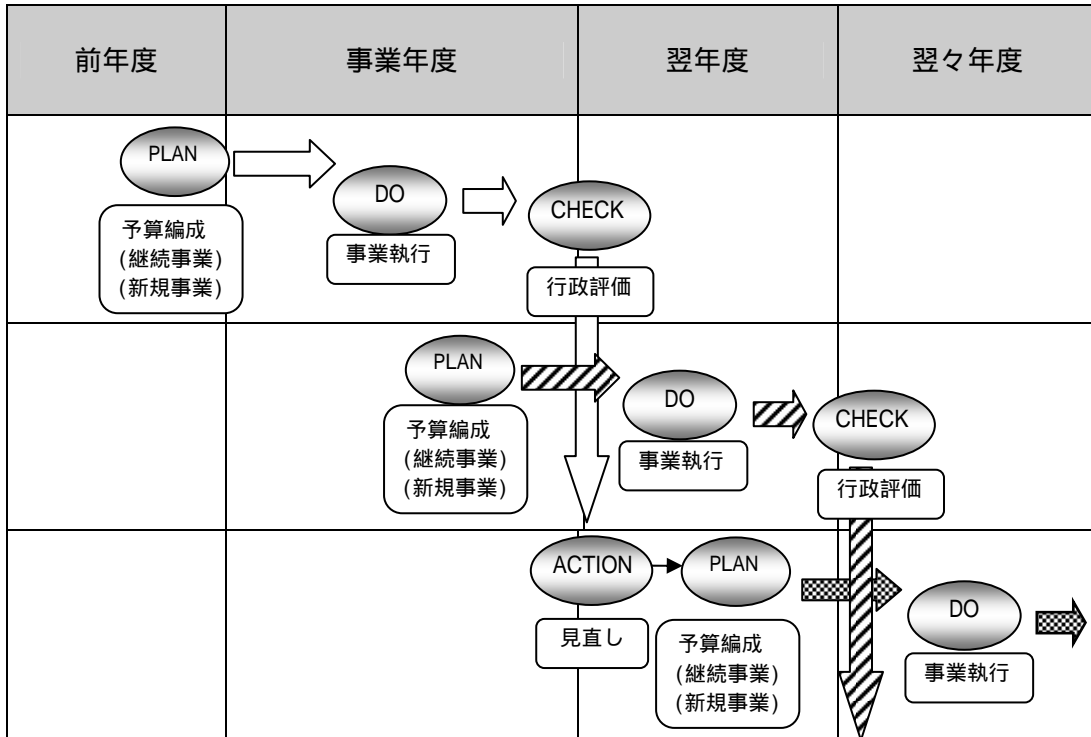
行政評価に関するノウハウやスキルの定着を踏まえ、より簡素で透明性・実効性の高い行政マネジメントサイクルの実現をめざして、予算編成・定数組織管理（前年度）事業執行（事業年度）行政評価（翌年度）という現行の3年度間にわたるPDCAサイクルの見直しについて検討する。

また、そのようなPDCAサイクルの中で、この行革大綱に位置づける取組の進行を適切に管理していく。

#### 《個別取組事項》

番号	個別取組事項	参照頁
159	施策等の企画立案における県民参画の推進	84
160	多様な手法による県民意見の把握	85
161	政策形成の機会の多様化	
162	業務遂行に必要な知識や情報の共有化の推進	
163	行政マネジメントサイクルの見直し	
8 再掲	行革大綱に位置づける取組の進行管理と成果の積極的発信	

図表 現行のマネジメントサイクル





## (1) 健全で持続可能な行財政基盤の確立

### 未曾有の財政危機下での財政運営と財政健全化の推進

#### (健全な財政運営の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①	自主財源の確保	未利用資産の売却等のほか、新たな財源確保策の導入・拡大など、自主財源の確保に取り組む。  <b>数値目標</b> 平成22年度から平成26年度までの間に計60億円以上を確保する。	全部局	毎年度	毎年度実施				
②	県税徴収率の向上	個人県民税の徴収確保対策を強化するなど、徴収率の向上に努める。	総務部	毎年度	毎年度実施				
③	県税収入未済額の縮減	市町村が徴収する個人県民税について、市町村との協力・連携の強化(滞納整理のための地域任意組織の設立と活動への支援など)により、収入未済額の縮減を図るとともに、県が自ら徴収する税目についても、引き続き収入未済額の縮減に積極的に取り組む。  <b>数値目標</b> 平成26年度までに、県が自ら徴収する税目に係る収入未済額を平成20年度に比較して15%以上縮減する。	総務部	毎年度  任意組織の設立 23年度から順次	毎年度実施  任意組織の設立  順次拡大				
④	使用料等の適正化	使用料、手数料、分担金・負担金について、受益者に対して、受益と負担の観点からの適正な負担を求める。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑤	地方法人特別税の廃止と地方税への復元	本来地方税である地方法人特別税の廃止と法人事業税への復元を国に対して要請していく。	総務部	毎年度	毎年度実施				
⑥	地方交付税など地方一般財源の充実・確保	本県の税収、行政需要の実態を反映した地方財政措置の確保を国に対して要請していく。	総務部	毎年度	毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
7	適切な国庫負担の確保	<p>本来交付されるべき金額が措置されていない国庫補助負担金等の適切な交付を国に対して要請していく。</p> <p>(要請事項の例)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・法定受託事務である国費会計事務に係る経費の国庫委託金等としての明確な財源措置(総務省)</li> <li>・統計専任職員費(人件費)に相当する国庫支出金の算定について、職員の年齢構成及び給与支給実態に合わせた引き上げ(総務省)</li> <li>・特定疾患治療研究費における都道府県の超過負担の早期解消(厚生労働省)</li> </ul>	全部局	毎年度	毎年度実施				
8	行革大綱に位置づける取組の進行管理と成果の積極的発信	<p>行革大綱に位置づける取組を適切に進行管理し、着実に推進するとともに、その成果を一層積極的に発信していく。</p> <p><b>数値目標</b></p> <p>平成22年度から平成26年度までの間に計300億円以上(毎年度60億円以上)の行革効果額を確保する。</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				
9	財務書類4表の活用	<p>地方公会計制度改革に基づく財務書類4表を引き続き作成・公表するとともに、固定資産台帳の段階的整備や適切な資産評価等を通じて、資産の適正な把握及び管理を行う。</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				
		<p>財務情報のさらなる公開を推進するとともに、職員のコスト意識の向上を図り、より効果的・効率的な行政運営を実現するため、複式簿記・発生主義といった企業会計の慣行を参考にした会計処理を導入し、より効果的な財務書類4表(貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書)の作成・活用を図る。</p> <p>なお、会計処理の導入に際しては、財務会計システムなど関連情報システムとの連携を確保する。</p>	関係部局	<p>22年度から取組に着手</p> <p>24年度導入</p> <p>25年度新しい財務書類4表の作成</p>	準備	導入	新しい財務書類4表の作成		



番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
⑩	資産・債務改革の推進	地方公会計制度改革に基づく固定資産台帳の段階的整備等を通じて、資産の適正な把握や管理を行うとともに、未利用財産の適正な処分や県有財産の有効活用の推進等により、資産・債務の圧縮を図る。	総務部	毎年度	毎年度実施				

( 持続可能な財政基盤の確立 )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
⑪	地方財政健全化法等を踏まえた財政運営の推進	<p>臨時の財源対策を極力抑制しながら、赤字に陥らないことはもちろんのこと、地方財政健全化法における財政指標を健全な水準に維持していく。</p> <p><b>数値目標</b> 地方財政健全化法に基づく財政指標(実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率)を早期健全化基準未満に維持する。</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				
⑫	県債の新規発行額の抑制	<p>財政指標を健全な水準に維持できるよう、公債費を中長期的にコントロールするため、特例的な県債を除いた県債の新規発行額の抑制に取り組む。</p> <p><b>数値目標</b> 特例的な県債を除いた通常の県債の平成26年度当初予算時点における残高を平成21年度決算時点よりも減少させる。</p> <p>特例的な県債(平成21年度末において該当する県債)・・・臨時財政対策債、減収補てん債(特例分)、減税補てん債、臨時税収補てん債、退職手当債、調整債</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				
⑬	公債費の平準化	銀行等引受債については、金利負担にも注意しながら、借換を要しない20年程度の定時償還債を積極的に活用し、県債残高の上昇幅を抑制する。	総務部	毎年度	毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑭	公債費負担の抑制と円滑な資金調達	<p>公債費負担を抑制するため、減債基金の運用益の拡大や、より低利な一時借入金の調達に努める。また、グループファイナンス的な資金活用について検討する。</p> <p>公債費を抑制し、安定的な資金調達を図るため、複数の格付取得の維持やその活用、市場公募債における発行年限や条件決定方式の多様化を図る。また、市場公募債の平準発行に引き続き取り組むとともに、銀行等引受債の発行の平準化、借換債の発行規模の平準化に取り組む。</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				
⑮	基金残高の回復	<p>税収の急減に備え、財政調整基金や減債基金(任意分)などの基金残高の回復に努める。</p>	総務部	毎年度	毎年度実施				

**事務事業の見直しと県が真に果たすべき役割への集中  
(事務事業の見直し)**

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑯	事務事業の総点検を活用した事務事業の見直し	<p>平成21年度にすべての事務事業を対象に実施した点検結果などを活用しながら、毎年度の予算編成において、必要性、役割分担及び実施手法の見地からの見直しを徹底していく。</p> <p><b>数値目標</b> 事務事業の見直しによる効果額として、毎年度おおむね60億円を確保する。</p>	全部局	毎年度	毎年度実施				

効果的・効率的な行政運営の推進  
 (民間委託等の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①7	民間委託の推進	効率的なサービスの提供やサービス水準の向上等民間委託による効果が期待される事務事業について、公正性・公平性や個人情報の保護、責任範囲の明確化、費用対効果等に十分留意しながら、積極的に民間委託を進める。次の事務事業については、民間委託の効果について検討し、効果が期待できるものについて順次民間委託を推進する。	関係部局						
		自動車二税申告書処理業務	(総務部)	22年度	実施				
		県庁警備業務の委託範囲拡大	(総務部)	順次実施		順次実施			
		環境調査センターにおける調査分析業務	(環境部)	順次実施		順次実施			
		給食業務の計画的な委託化の推進	(健康福祉部) (教育委員会) (病院事業庁)	順次実施		順次実施			
		鉱山採掘業務の全部委託化	(農林水産部)	24年度			実施		
		森林・林業技術センター(林木育種場)における種苗の生産、育成、管理業務 矢作川利水施設管理における夜間休日等の監視操作など管理業務	(農林水産部)	22年度	実施				
		浄水場運転管理業務(上野・犬山浄水場)	(企業庁)	22年度	実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
17	(民間委託の推進)	県立病院の看護補助業務の計画的な委託化の推進	(病院事業庁)	順次実施			順次実施		
		県立病院の施設管理業務の計画的な委託化の推進							
		外国青年語学講師配置業務の段階的な委託化の推進	(教育委員会)	順次実施			順次実施		
18	PFIの導入	「愛知県PFI導入ガイドライン」に基づき、PFI導入の効果が認められる事務事業について、引き続きPFIの導入を進める。	関係部局						
		浄水場排水処理業務へのPFIの導入 三河地域における浄水場排水処理業務(汚泥処理業務)へのPFIの導入に向けた取組を進めるとともに、尾張地域への導入についても検討する。	(企業庁)	23年度(三河地域) 22年度以降(尾張地域)		実施(三河地)			この間で検討(尾張地域)

(市場化テストの推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
19	市場化テストの推進	民間から提案のあった業務のうち、県が行うべき業務で、特別の法規制がなく、県職員が直接に実施する必要がない業務を検討対象として、「あいち市場化テスト監理委員会」による監理の下で、公平性、中立性、透明性を確保しながら市場化テストを推進する。  (参考:平成21年に民間から提案のあった業務)  職員の健康指導・福利厚生業務、情報システムの保守・運用管理業務の一元化、統計業務、県図書館管理運営業務、県美術館管理運営業務、海外産業情報センター運営業務、給食業務、県営住宅退去者滞納家賃管理回収業務、調達業務の集約化・外部化、監査業務、医業未収金管理回収業務	関係部局	毎年度			毎年度実施		

(公の施設の見直し)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
20	公の施設の廃止・民営化・地元移管等	民間との競合、県としての存置の意義、利用率などの観点から県が設置する公の施設としての必要性を見直し、廃止、民営化、地元移管等を進める。	関係部局	順次実施					
21	ふれあい広場の廃止	名古屋市内に設置しているふれあい広場(7施設)について、個々の地域の実情を勘案しながら順次廃止する。 (対象施設) 東、西、昭和、瑞穂、中川、守山ふれあい広場及び緑ふれあい大高広場	地域振興部	順次実施					
22	心身障害者コロニー再編計画の推進	愛知県心身障害者コロニー再編計画(平成19年3月策定、計画期間平成18~27年度)に基づき、入所者の地域生活移行を進め、医療支援部門、地域療育支援部門、研究部門の三つの部門に機能を再編した「愛知県療育医療総合センター(仮称)」へ平成24年度を目途に転換する。	健康福祉部	毎年度					

再編計画の推進

- 心身障害者コロニーを療育医療総合センター(仮称)へ転換
- ・中央病院、こぼと学園を廃止し、療育医療総合センター(仮称)の医療支援部門に転換
- ・はるひ台学園、緑の家を廃止して、療育医療総合センター(仮称)の地域療育支援部門に転換
- ・発達障害研究所を廃止して、療育医療総合センター(仮称)の研究部門に転換
- ・春日台職業訓練校と春日台養護学校は、療育医療総合センター(仮称)の併設施設として連携する。

〔養楽荘の廃止(27年度まで)〕

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26	
					年度	年度	年度	年度	年度	
②3	県立社会福祉施設の移譲等	障害者支援施設、婦人保護施設、救護施設、児童福祉施設などの県立社会福祉施設については、地域の福祉ニーズ等を踏まえ、指定管理者等への移譲を検討又は実施する。 なお、青い鳥医療福祉センターと第二青い鳥学園については、運営方法等の検討を行った上で、移譲について検討する。	健康福祉部	毎年度		指定管理者等へ移譲 昭和荘、ならわ学園、希全センター、はなのき寮、すぎのき寮、藤川寮、弥富寮、半田更生園、新生寮、明知寮、白菊荘、成願荘				
					この間で検討 青い鳥医療福祉センター、第二青い鳥学園					
②4	第二青い鳥学園の機能等の見直し	平成21年度に実施した調査結果を踏まえ、機能・運営及び規模等の見直しを進める。	健康福祉部	22年度以降		この間で検討				
②5	歯科衛生専門学校の廃止	官民の役割分担の観点から、平成23年度に廃止する。 なお、未就業歯科衛生士の再就業を支援していく。	健康福祉部	23年度		廃止				
②6	勤労福祉会館等の廃止	労働者福祉施設である勤労福祉会館等(8施設)は、原則として施設経過年数をもとに廃止する。なお、施設の活用を希望する地元市には移管する。	産業労働部	22年度以降		勤労会館の廃止 … 岡崎勤労福祉会館の廃止 … 津島勤労福祉会館の廃止 … 半田勤労福祉会館の廃止 … 豊橋勤労福祉会館の廃止 … サンライフ名古屋の廃止 … 一宮勤労福祉会館の廃止 … (尾西勤労青少年福祉センターの廃止(28年度))				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
27	農業大学校研究科の廃止	農業大学校研究科の取組内容や機能代替手法を検討の上、その廃止の決定を平成26年度までに行う。	農林水産部	26年度まで	この間で検討				
28	県営住宅の効率的な管理運営	既設住宅の建替については、事業年度の平準化を図るため、長期的な視点で計画的に実施する。また、長寿命化改善を行うことで除却、建替時期を先送りするなど、建替戸数等の減少について検討する。併せて、家賃の徴収率向上について、より一層の対策を講じる。	建設部	毎年度	この間で検討				
29	循環器呼吸器病センター機能の市への移行	尾張西部医療圏における循環器医療の充実・維持を図るため、循環器呼吸器病センターについて、機能を一宮市立市民病院へ移行するとともに、その一部を稲沢市民病院が分担できるよう体制を整えた上で、廃止する。	病院事業庁	22年度	機能を移行し、廃止				
30	県立高等学校の再編整備	県立高等学校再編整備計画に基づき、適正な学校規模を確保し、魅力と活力ある県立学校づくりに取り組む。 ・鳳来寺高等学校の廃止(平成23年度) ・作手高等学校の校舎(分校)化(平成23年度)	教育委員会	23年度まで	鳳来寺高校廃止 作手高校校舎(分校)化				
31	宿泊施設を有する公の施設のあり方の検討	宿泊施設を有する公の施設について、民間との競合、県としての存置の意義、利用率などの観点から、県が設置する公の施設としての必要性和今後のあり方について検討する。	関係部局	毎年度	この間で検討				
		野外教育センター、青年の家、少年自然の家については、小中学校、高等学校及び特別支援学校などの利用状況等を踏まえ、利用率の改善に努める。なお、特に老朽化が進み、利用率が低い野外教育センターについては、施設のあり方を検討する。	(教育委員会)	22年度以降	この間で検討				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期					
					22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
③2	公の施設の利用促進	利用料金のクレジットカード払いや旅行会社のクーポン券の取扱い等、公の施設の利用促進を図るための取組を進める。	関係部局	毎年度	この間で検討				
③3	公園等施設のあり方の検討	公園等施設について、県民のニーズ、社会状況の変化を踏まえ、機能・規模の適正化、運営の形態等今後のあり方を検討する。	関係部局	22年度 検討着手	この間で検討				
③4	指定管理者の公募	当初指定時の経過措置として任意指定している施設については、平成22年度以降、原則公募により指定管理者を選定する。 なお、継続的・安定的なサービスの提供に特別な配慮を要する施設については、任意指定又は指定管理者制度以外の管理方法への切替えを検討する。	関係部局	22年度	指定管理者公募				
③5	指定管理者制度の積極的活用	県直営施設への指定管理者制度の導入を検討する。	関係部局	毎年度	この間で検討				



( 県関係団体の見直し )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	年度				
					22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
③6	県関係団体のあり方の見直し	公益法人認定、指定管理者の公募結果及び第三セクター等経営改革など諸課題の動向を注視しつつ、引き続き統廃合や役割の見直しを検討する。	関係部局	毎年度	この間で検討				
③7	労働協会のあり方の検討	主たる業務である勤労福祉会館等が廃止される中、公益法人制度改革を見据えた労働協会の担うべき役割を幅広く検討する。	産業労働部	23年度まで	この間で検討				
③8	雇用開発協会のあり方の検討	サンライフ名古屋の廃止等に伴い、雇用開発協会のあり方について検討する。	産業労働部	22年度	検討				
③9	土地開発公社のあり方の検討	用地取得事業の減少に伴い、土地開発公社のあり方を幅広く検討する。	建設部	22年度 検討着手	この間で検討				
④0	県関係団体の経営改善計画策定・推進への支援	各団体における経営改善計画の策定・推進を支援する。  <b>数値目標</b> 平成26年度末において、県関係団体の経営改善計画(計画期間:平成23年度～27年度)に定める目標値に対する進捗率80%以上を確保する。	関係部局	22年度から	策定・推進への支援				

(第三セクターの経営改革の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
④1	第三セクターのあり方の見直し	県の出資が少ない法人について、出資当時から状況変化や公益法人認定の動向を踏まえて現状を総点検し、改めて出資の必要性を検証する。	関係部局	22年度から25年度まで	この間で検討				
④2	私学振興事業財団のあり方の検討	「改革プラン」をもとに、廃止を含めた私学振興事業財団のあり方を検討し、見直しを進める。	県民生活部	22年度から	検討	この間で実施			
④3	農林公社の経営改革の推進	「改革プラン」をもとに、農林公社において経営改善計画を策定し、経営改革を進める。	農林水産部	22年度から	策定及び実施				
④4	住宅供給公社の経営改革の推進	「改革プラン」をもとに、住宅供給公社において経営改善計画を策定し、経営改革を進める。	建設部	22年度から	策定及び実施				
④5	第三セクターの経営状況の点検評価、公表	「愛知県出資法人等経営検討委員会」を活用し、経営改革の実施状況や県が基本財産等の4分の1以上を出資している法人等(計53法人)の経営状況を定期的に点検・評価し、結果を公表する。	関係部局	毎年度	点検評価を実施				

( 公営企業の経営改善 )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
④6	企業庁次期中期経営計画の策定、推進	次期中期経営計画(計画期間:平成23~27年度)を策定・公表の上、健全な経営に取り組む。また、経営状況を積極的に公表するとともに、引き続き業績評価に取り組む。  <b>数値目標</b> 平成22年度については、現行中期経営計画に定める数値目標を達成する。 平成23年度以降については、次期中期経営計画(平成22年度策定予定)において数値目標を定める。	企業庁	22年度策定 23年度から	策定	23年度から実施			
④7	県立病院経営中期計画の推進	県立病院経営中期計画(計画期間平成22~24年度)に基づき、良質な医療を確保しつつ、健全な経営に取り組む。また、経営状況を積極的に公表するとともに、引き続き学識経験者や病院利用者等で構成する県立病院経営改善推進委員会による業務評価等に取り組む。  <b>数値目標</b> 平成24年度末までに、病院部門の経常黒字を達成する。  病院部門・・・がんセンター研究所、小児センター保健部門など、病院事業のうち収益でその支出を賄う構造のない非病院部門を除いたもの	病院事業庁	22年度から	この間で実施				
①7 再掲	浄水場運転管理業務委託の推進	上野・犬山浄水場において運転管理業務を民間委託する。	企業庁	22年度	実施				
①8 再掲	浄水場排水処理業務へのPFIの導入	三河地域における浄水場排水処理業務(汚泥処理業務)へのPFIの導入に向けた取組を進めるとともに、尾張地域への導入についても検討する。	企業庁	23年度(三河地域)  22年度以降(尾張地域)	実施(三河地域)	この間で検討(尾張地域)			
④8	内陸用地造成事業と臨海用地造成事業の会計統合	さらなる事務の合理化を進め経営改善を図るため、内陸用地造成事業と臨海用地造成事業の会計統合を行う。	企業庁	23年度	実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
49	企業立地部の組織再編	用地造成の進捗状況を踏まえ、経営の効率化を図るため、企業立地部の本庁組織、衣浦港工事事務所及び三河港工事事務所について、組織の見直しを行う。	企業庁	23年度以降		この間で実施			
50	薬品、医療機器等の調達業務の改善	材料費等の削減のため調達業務の改善を図る。	病院事業庁	22年度	実施				

(効果的・効率的な資産管理)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
51	未利用財産の適正な処分	次の取組などにより、今後利活用見込のない県有財産の適正な処分を推進する。 ・県有財産利活用調整会議の開催 ・未利用財産の一般競争入札(うち不動産に係るものは予定価格を公表)等による売却 ・媒介販売委託の実施	総務部 建設部	毎年度		毎年度実施			
52	県有財産の有効活用の推進	自動販売機等に係る公募制の導入や広告看板、有料駐車場など、県有財産の余裕スペースの有効活用を図る取組を全庁的に拡大する。	全部局	毎年度 自動販売機に係る公募制導入 22年度から		毎年度実施 実施(自動販売機に係る公募)			
53	県有施設を戦略的に利用・管理・保全する仕組の構築	県有施設全体の現状を調査し、その結果を踏まえて、県有施設の利用の最適化、管理業務委託の仕様の共通化などによる効率化、計画的な保全管理など、県有施設をより戦略的に利用・管理・保全していくための仕組の段階的な構築に向けて検討する。	関係部局	22年度 検討着手	この間で検討				
54	ESCO事業の導入拡大	県有施設の光熱水費を削減し、温室効果ガス排出量を削減するため、導入の可能性がある施設について個別に検討・調整を行い、ESCO事業の導入拡大に取り組む。	環境部	毎年度		毎年度実施			

(組織・機構の見直し)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
55	本庁組織の機能強化等	平成18年4月に再編した現行の体制を基本としつつ、新しい政策課題や県政を取り巻く環境変化に柔軟に対応するため、本庁組織の機能強化など必要な見直しを行う。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
56	地方機関の機能強化等	平成20年4月の見直しの定着を図るとともに、市町村合併や地方分権改革のさらなる進展を踏まえ、必要に応じ、関係事務の執行体制等について検討する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
57	自治研修所の組織の見直し	自治研修所の総務課と研修課を統合する。	総務部	22年度	統合				
58	児童(・障害者)相談センターの見直しの検討	中核市への児童相談所業務の移管と、これに伴う児童(・障害者)相談センターの体制の見直しについて検討する。	健康福祉部	毎年度	毎年度検討				
59	保健所の見直しの検討	国における関係指針の見直しの内容を踏まえ、市町村への権限移譲や市町村と連携するものを仕分けしながら、保健所業務の見直しを検討する。	健康福祉部	26年度まで	この間で検討				
60	農林水産業振興体制の見直し	農林水産業従事者等のニーズをとらえ、関係機関や団体・NPOなどと連携・協力しながら問題解決を図っていく、地域のコーディネーターとしての役割・機能を重視した組織体制のあり方について検討する。	農林水産部	26年度まで	この間で検討				
61	県有林事務所のあり方の検討	県有林事務所の組織・機構のあり方を検討の上、必要な見直しを26年度までに行う。	農林水産部	26年度まで	この間で検討				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	実施時期				
					22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
62	尾張建設事務所名古屋東部丘陵工事事務所の廃止	愛・地球博記念公園の地球市民交流センター整備終了により事業量が減少するため、業務を尾張建設事務所等に統合し、尾張建設事務所名古屋東部丘陵工事事務所を廃止する。	建設部	23年度		廃止			
63	海部建設事務所日光川下流浄化センター出張所の廃止	日光川下流域下水道の第1期供用開始に伴い、出張所の所期の目的を達成したため、業務を海部建設事務所に統合し、海部建設事務所日光川下流浄化センター出張所を廃止する。	建設部	22年度	廃止				
64	海部建設事務所日光川排水機場管理出張所の廃止	排水機場の増加に伴う業務量の増大に対応するため、海部建設事務所への本部集中による執行体制の効率化を図り、これにより海部建設事務所日光川排水機場管理出張所を廃止する。	建設部	22年度	廃止				
49再掲	企業立地部の組織再編	用地造成の進捗状況を踏まえ、経営の効率化を図るため、企業立地部の本庁組織、衣浦港工事事務所及び三河港工事事務所について、組織の見直しを行う。	企業庁	23年度以降		この間で実施			
65	交番・駐在所の再編	社会情勢や治安情勢の変化に対応し、限りある警察力の適正な配分により治安基盤の強化を図るため、交番・駐在所再編強化計画に基づき、1中学校区1交番を目安とする交番の新設・廃止や駐在所の統廃合などを行う。	警察本部	毎年度		毎年度実施			
66	愛知県庁業務継続計画の推進(防災体制の強化)	大規模地震災害が発生した場合の県庁の業務継続に係る各部局間の共通課題について情報共有を図るとともに、解消に向けた検討や業務継続を推進するための全庁的な体制を構築するなど、県庁の業務継続に向けた部局間連携体制の強化を図る。	関係部局	毎年度		毎年度実施			

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
67	本庁と地方機関・地方機関の支所等における事務分担等の見直し	機動的な対応と事務の効率化を一層推進するため、本庁と地方機関、地方機関の支所等における事務分担及び権限配分の見直しについて検討する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
68	審議会等の見直し	次のような審議会等については、原則として廃止又は他の審議会等と統合する。 また、構成員の選任は、設置の目的を達成するために、効果的かつ合理的な構成及び人数とする。 ・社会情勢の変化に伴い審議事項が減少するなど設置の必要性が低下しているもの ・設置の目的や審議事項等が他の審議会等と重複・類似するもの ・過去の開催実績が少なく今後の開催の見込みが薄いなど活動が不活発なもの 等	関係部局	毎年度	毎年度実施				
		生涯学習審議会と社会教育委員の統廃合を含めたあり方を検討する。	(教育委員会)	23年度以降	この間で検討				
69	女性委員の登用	審議会等の女性委員の登用を推進する。 <b>数値目標</b> 審議会等の委員について、平成22年度末までに女性を35%以上登用する。 平成23年度以降については、次期男女共同参画プラン(平成22年度策定予定)において数値目標を定める。	関係部局	毎年度	毎年度実施				



(試験研究機関の見直し)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
70	大学、企業等との連携強化、共同研究等の推進	競争的研究資金や受託研究等の外部資金の積極的な活用を図るとともに、大学、企業、官民研究機関等との共同研究等を積極的に推進する。 また、必要に応じて、外部資金獲得のための手続の簡素化や用途の弾力化について関係機関に要請していく。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
71	他の自治体との連携の推進	他自治体との連携を推進するとともに、広域的な機能分担等の可能性について検討する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
72	試験検査、調査分析業務の民間委託の推進	試験検査、調査分析業務等についての民間委託を積極的に活用する。	関係部局	毎年度 順次拡大	毎年度順次拡大				
73	知的財産の保護、活用	試験研究機関における知的財産の創造・活用等のルールを定めた「知的財産戦略推進方針」に沿って、知的財産等の適切な権利化や企業への移転・活用などを推進する。  <b>数値目標</b> 試験研究機関が保有する知的財産の活用について、平成22年度末までに、民間企業への技術移転件数を100件まで拡大する。 平成23年度以降については、第二期あいち知的財産創造プラン(仮称)(平成22年度策定予定)において数値目標を定める。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
74	発達障害研究所の再編	愛知県心身障害者コロニー再編計画(平成19年3月策定、計画期間平成18~27年度)に基づき、その機能を見直しながら、「愛知県療育医療総合センター(仮称)」の研究部門に再編する。	健康福祉部	24年度	実施				



番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
75	環境調査センターの組織・運営のあり方に関する中期的な計画の策定	COP10の開催成果も踏まえた上で試験研究の取組内容の検討を進め、投入できる財政的・人的資源に限られる中で、さらなる活性化を図っていくための組織・運営のあり方について中期的な計画を策定する。	環境部	22年度	策定				
76	産業技術研究所の組織・運営体制の見直し	新たに整備を進める知の拠点との役割分担を踏まえながら、投入できる財政的・人的資源に限られる中で、さらなる活性化を図っていくため、組織・運営体制を見直す。	産業労働部	23年度までに	→ この間で見直し				
77	農業総合試験場、水産試験場及び森林・林業技術センターの組織・運営のあり方に関する中期的な計画の策定	試験研究の取組内容及びその研究を実施していく上で必要な拠点のあり方を含めて検討を進め、投入できる財政的・人的資源に限られる中で、さらなる活性化を図っていくための組織・運営のあり方について中期的な計画を策定する。	農林水産部	22年度	策定				
78	がんセンター研究所における寄付講座の開設に向けた検討	研究所の活性化及び自主財源の確保のため寄付講座の開設について検討する。	病院事業庁	23年度までに	→ この間で検討				

(業務の効率化等)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
79	事務の統合・集約によるサービスの向上や効率化	統合・集約等によって県民サービスの向上や効率化が期待できる事務事業について、既存の部局・課室の枠組みにとらわれず統合・集約を進める。	全部局	毎年度	毎年度実施				
80	全庁共通業務の効率化、簡素化	内部管理事務などの全庁に共通する事務について、適正な事務処理の確保とのバランスに留意しながら、事務の簡素化や事務処理プロセスの見直しなどによる事務量の縮減を図る。	関係部局	毎年度	順次実施				
81	総務事務センターの効率化の推進と総務事務のさらなる集約に向けた検討	総務事務センターの円滑かつ安定的な運営と総務事務センター関連業務の効率化を推進するとともに、総務事務のさらなる集約に向けて検討する。	総務部	毎年度	毎年度実施				
82	汎用コンピュータの廃止及び情報システムの再構築	IT経費の低減や将来にわたる安定的な情報システムの稼働をめざし、大型汎用コンピュータを廃止して情報システムを再構築するとともに、全庁的に情報システムの効率化を推進する。	関係部局	汎用機廃止 25年度末まで  効率化推進 毎年度	再構築  毎年度実施				
83	財務システムの再構築	県の財務会計事務等を汎用コンピュータで処理する財務システムについて、運用の合理化、コストの削減等を実現するため、サーバによるシステムに再構築を行う。	出納事務局	22年度	再構築				
84	女性相談事業の統合	女性相談センターの相談業務とウィルあいちで実施している相談事業を統合し、相談体制の強化と事務事業の効率化を図る。	県民生活部 健康福祉部	23年度	統合				
85	海外産業情報センター業務の見直しの検討	変化する経済情勢や行政ニーズを踏まえ、海外産業情報センターのあり方や必要性、業務の内容、民間委託も含めた運営方法等について検討していく。	産業労働部	26年度まで	この間で検討				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
86	印刷業務の廃止	出納事務局で行っている印刷業務を廃止する。	出納事務局	26年度末					廃止
87	柔軟な人員配置の促進	迅速かつ効率的に業務を推進するため、部局長権限による、事務の繁閑に応じた柔軟な人員配置を促進する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
88	特別チームの活用	機動的・横断的対応が必要な課題については、特別チームの活用を図る。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
89	公共工事に関する総合的なコスト縮減	公共工事を取り巻く環境の変化から、スケールメリットが失われることなどによるコスト増が懸念される中、「愛知県公共事業コスト構造改善プログラム」(平成21年7月)を踏まえ、公共工事に関する総合的なコスト縮減施策を積極的に進める。 <b>数値目標</b> 毎年度において、平成19年度を基準年度とした平成20年度コスト縮減実績(縮減率)以上を確保する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
90	公共工事の入札に係る総合評価方式の導入・拡大	試行範囲を順次拡大し、その結果を検証しながら、本格実施に向けた取組を推進する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
91	一般競争入札の対象範囲の拡大	これまでの取組の成果を検証し、低価格受注により懸念される諸問題に適切に対応できるよう必要な対策を講じながら、一般競争入札の範囲を段階的に拡大する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
92	あらゆる部門でのコスト節減に向けた取組の推進	限られた予算の範囲内で効果的に事務事業を執行することや、限られた資源を有効に活用する観点から、あらゆる部門で、徹底して無駄を排除し、コストを節減する取組を推進する。	全部局	毎年度	→ 毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
93	節約努力による不用額を後年度の財源として活用できる手法の拡充	各部局の節約努力による不用額の一定割合を翌々年度事業の財源の一部として活用できる手法について、その割合を引き上げ、各部局における効率的な予算執行に向けた取組を一層推進する。	総務部	22年度	実施				
94	収入未済回収事務への外部委託の導入	全庁的に収入未済が解消されない状況にあることから、一部業務の外部委託による積極的な回収策を検討し、順次導入を図る。 ・県営住宅における退去者滞納家賃の回収業務の外部委託導入 ・県立病院における医業未収金の回収業務の外部委託導入 ・その他の未収金等については、民間事業者による委託の実績について検証した上で、導入効果が見込まれるものから順次実施	関係部局	22年度以降	外部委託導入 県立病院医業未収金 県営住宅退去者滞納家賃				

## (2) 分権・協働型社会を先導する県庁づくり

### 地方分権に対応した国・市町村との関係づくり

#### (地域主権改革への対応)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
95	地域主権改革への対応	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域主権改革に対応するため、全国知事会と連携した分権改革の提言、職員の意識改革、市町村との連携強化などに取り組む。</li> <li>・国の出先機関の原則廃止、権限移譲などの政府の取組に対し、国と地方の適切な役割分担の観点から検討を進め、権限と財源の一体的な移譲を国に働きかける。</li> <li>・義務付け・枠付けの見直しに伴い必要となる県条例等の整備に当たっては、全庁的な体制で、地域の実情に応じた具体的な取組の検討を行う。</li> <li>・地方分権や、地方分権の究極の姿である道州制に関する調査研究、情報発信及び啓発活動による機運の醸成を図る。</li> </ul>	関係部局	毎年度	毎年度実施				

#### (市町村への権限移譲の推進等)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
96	県から市町村への権限移譲の推進	市町村優先の原則に基づき、条例による事務処理特例制度や個別の法令の規定を活用した市町村への権限移譲を計画的に推進する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
97	権限移譲に伴う市町村支援の実施	権限移譲推進のため、事前説明会の開催、事務処理マニュアルの作成を始めとした支援措置を充実させるなど、市町村の自主性・自律性に配慮した権限移譲を受け入れやすい環境整備を検討する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑨8	市町村合併の支援	合併した市町村に対して、県職員派遣や市町村合併特例交付金の交付などの人的及び財政的支援を行うとともに、新市基本計画等に搭載された県事業を着実に実施するなどにより、一体的なまちづくりが行われるよう、引き続き支援を行う。 また、自主的・主体的に合併を進める市町村に対して、情報提供や制度面における助言など、適切な支援を行う。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑨9	市町村間の広域連携への支援	機関等の共同設置や事務の委託など地方自治法上の仕組の活用に加え、新たな連携の取組としての定住自立圏構想の活用など、市町村間の広域連携の取組に対して、情報提供や制度面における助言など適切な支援を実施する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩0	県と市町村の役割分担を踏まえた事務事業の見直し	県と市町村の役割分担のあり方を踏まえつつ、主体を一元化すべき事務事業については重複を解消するとともに、連携協力して実施すべき事務事業については効果的・効率的な共同処理を推進する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩1	市町村への県単独補助金の見直し	市町村に対する県単独補助金について、県と市町村の役割分担を踏まえて存続すべきかどうかを見直し、存続する場合にあっては市町村の利便性を高める方向で検討する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩2	県事業に対する市町村負担金のあり方の検討	県が行う土木事業や土地改良事業等に対する市町村負担金について、国の直轄事業負担金制度の見直しに合わせて、そのあり方を検討し、見直しや改善を行う。	総務部 農林水産部 建設部	26年度まで	この間で検討				

**県民・企業等との協働、連携の推進**  
(NPO等県民との協働の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑩03	NPOとの協働事業の実施	専門性、先駆性や機動性などNPOの特性を活かし、協働を進めることが社会全体にとって効果的・効率的な公共サービスにつながるよう、適切な役割分担と事業形態を選択しながら、NPOとの協働事業を実施する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩04	協働ロードマップの作成	さまざまな行政課題に対し、行政とNPOが果たす役割や行程等を示す「協働ロードマップ」づくりを県政各分野で推進する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩05	協働の推進に向けた支援	NPOアドバイザーによる県民やNPOからの相談対応や、会計・労務等NPOの運営に関する助言のほか、NPOと企業の協働を促進するための取組など、NPO等に対する支援事業を実施する。 また、NPOとの協働に関する説明会や職員研修会、出前講座の開催を始め、地域の実情に即した市町村に対する支援事業を実施する。	県民生活部	毎年度	毎年度実施				
⑩06	県民・地域との協働の推進	県民の参加による会議・イベントの企画・運営や、住民との協働による地域づくり活動など、事業の目的・内容に応じた多様な手法により、県民・地域との協働・連携を推進する。  (取組事例) ・環境にやさしい交通行動「エコモビリティライフ」の推進 ・あいちトリエンナーレの運営における県民参加 ・県民の参加による生物多様性条約第10回締約国会議(COP10)の開催支援 ・愛・地球博記念公園における公園マネジメント会議の運営及び地球市民交流センターにおける市民参加、交流活動の推進等	関係部局	毎年度	毎年度実施				

(企業・大学との連携の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑩07	企業との連携の推進	<p>企業が取り組む社会貢献活動等との連携を積極的に推進する。</p> <p>(取組事例)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・安全なまちづくり・交通安全パートナーシップ企業</li> <li>・コンビニエンスストア等との包括協定(地産地消の取組推進・地域活性化・災害対策ほか)</li> <li>・「海上の森」との企業連携プロジェクト</li> <li>・県有林での「企業の森づくり」事業</li> <li>・あいち食育サポート企業団との連携等</li> </ul>	関係部局	毎年度	毎年度実施				
⑩08	企業との連携を推進する仕組づくりの検討	<p>社会貢献活動等に関する企業からの提案と公共ニーズをマッチングする、新たな仕組づくりについて検討する。</p>	関係部局	26年度まで	この間で検討				
⑩09	大学との連携の推進	<p>芸術・文化、教育、環境、防災、医療・福祉、産業、まちづくりなど多岐にわたる分野で大学の有する専門的な知識を活用していく連携事業について、継続的に取り組んでいくとともに、県と大学との連携に係る取組の一層の活発化に向けた情報共有、意見交換を推進する。</p>	関係部局	毎年度	毎年度実施				



( 3 ) 効率的かつ適正で創造力にあふれる行政組織の実現

定員・給与等の適正管理

( 定員の適正管理 )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①10	定員の適正管理(知事部局等と教育の事務部門)	<p>知事部局等と教育の事務部門については、事務事業の廃止・縮小、民間委託、事務処理方法の改善などの合理化の取組や行政需要の動向に応じた適正な定員管理に引き続き取り組む。</p> <p><b>数値目標</b> 知事部局等及び教育の事務部門において、平成22年度から平成26年度までの5年間で500人を削減し、平成10年度定数に比較して4分の3以下にスリム化した職員体制を実現する。</p>	関係部局	毎年度	毎年度実施				
①11	定員の適正管理(教職員部門)	<p>小学校、中学校、高等学校及び特別支援学校の教職員については、引き続き、児童生徒数の動向や教育課題への対応を踏まえて、教職員定数等に関する標準法に基づく適正配置に努める。</p> <p>本県独自措置の教職員定数については、効果を検証しつつ、国に対して財政措置の対象とするよう要請することを含め、そのあり方について検討していく。また、職員定数については、業務の実施体制の合理化・効率化などによる適正な管理に取り組む。</p>	教育委員会	毎年度	毎年度実施				
①12	定員の適正管理(警察部門)	<p>警察官については、治安の維持や多様化する犯罪等への的確な対応のために必要となる人員の適切な配置に努めるとともに、引き続き組織・人員の効率的運用や業務の合理化に取り組む。</p> <p>また、警察官以外の警察職員については、組織・人員の効率的運用や業務の合理化の取組などにより、適正な職員配置に努める。</p>	警察本部	毎年度	毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期					
					22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
①13	人件費等の適正管理	定員や給与等の適正管理などにより、人件費等の抑制に取り組む。	関係部局	毎年度					

(給与等の適正管理)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期					
					22年度	23年度	24年度	25年度	26年度
①14	給与制度の適正化	民間給与との均衡を図ることを基本とする人事委員会勧告制度を尊重して、給与制度の適正化に取り組む。	関係部局	毎年度					
①15	各種手当等のあり方の見直し	各種手当等について、趣旨や社会情勢の変化などを踏まえ、そのあり方を見直す。	関係部局	毎年度					
①16	勤務実績の給与への反映	人事評価制度による勤務実績の適切な給与と反映についての取組をさらに進める。	関係部局	毎年度					
①17	公舎の見直し	公舎については、事務事業の円滑な運営に資する目的で設置しているところであるが、設置目的等を考慮し、適宜見直しを行うとともに、必要性が薄れたものは廃止する。 <b>数値目標</b> 平成26年度末までに36戸以上を廃止する。	関係部局	毎年度					
①18	教職員住宅の見直し	県立学校教職員住宅については、平成22年度末に一部を廃止するとともに、平成23年度以降存続させる予定の住宅についても施設の老朽化が進んでいることから、民間住宅の供給状況等を考慮しながら、引き続き廃止を含めた見直しを行う。 <b>数値目標</b> 平成22年度末までに122戸を廃止する。	教育委員会	22年度以降	122戸 廃止				

## 職員の能力を最大限発揮する人事管理

### (人材の育成・活用)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①19	あいち人材育成ビジョンの見直し	分権・協働型社会にふさわしい人材の育成と活用のあり方を検討し、あいち人材育成ビジョンを見直す。	総務部	23年度		見直し			
①20	育成型ジョブローテーション制度の充実	若手職員の能力向上と職務経験の多様化を促すため、ジョブローテーション制度の充実を図る。	総務部	毎年度	→ 毎年度実施				
①21	あいち職員研修プランの見直し	人材育成ビジョンの見直しを踏まえ、職員の主体的な能力開発を支援するために、職員研修プランを見直す。	総務部	24年度		見直し			
①22	高い専門能力や経験・熟練を有する職員の効果的な育成	専門性や継続性を必要とする特定分野について、異動ローテーションの見直しなど、高い専門能力や経験・熟練を有する職員を効果的に育成する仕組みを検討する。	総務部	22年度以降	→ この間で検討				
①23	キャリアマネジメントの推進	職員の意欲を高めるとともに、職務経歴や専門性の観点から自らのキャリア設計を行うなど計画的なキャリア形成を促すため、引き続きキャリアマネジメントを推進する。	総務部	毎年度	→ 毎年度実施				
①24	民間企業等への派遣研修の充実	実践的な民間的感覚や発想等(サービス意識、コスト感覚等)を身に付けるため、民間企業等への派遣研修の充実を図る。	総務部	毎年度	→ 毎年度実施				
①25	役職ポストへの女性登用の推進	男女共同参画プランに基づき、役職ポストへの女性登用を推進する。	総務部	毎年度	→ 毎年度実施				
①26	高齢期職員の活用のあり方の検討	国で検討されている定年延長の動向を踏まえ、高齢期職員の活用のあり方について検討する。	総務部	22年度以降	→ この間で検討				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①27	職員採用のあり方の検討	将来の県政運営を担い、一層高度化・複雑化する課題に対応できる人材を確保するため、職員採用のあり方について検討する。	総務部 人事委員会	22年度以降	この間で検討				
①28	教員の指導力向上	教科指導や生徒指導等を適切に行うことができない教員に対し、指導改善研修を実施するとともに、講師等の臨時教員に対する研修を継続して行うなど、信頼される教員としての意識改革に取り組む。	教育委員会	毎年度	毎年度実施				

(能力・実績に基づく人事管理)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①29	人事評価制度の一般職員への導入	職員が職務を遂行するに当たり発揮した能力(能力の発揮状況を見る「能力評価」と成し遂げた業績(役割を明確化した上で成し遂げた業績を見る「業績評価」)の双方を適正に評価するとともに、業務の成果だけでなくプロセスも重視する人事評価制度を一般職員に導入する。	総務部	24年度までに	この間に導入				
①30	人事評価結果の人事管理への活用	人事評価制度の評価結果を任用、給与、分限その他人事管理に活用する。	総務部	23年度以降	この間で実施				
①31	分限制度の厳正な運用	職務能力や勤務実績などが著しく劣る職員や公務員としての適格性を欠く職員に対しては、指導・改善に努めるとともに、公務能率の維持のため、分限制度を一層厳正に運用する。	総務部	22年度以降	毎年度実施				
①32	教職員評価制度の改善・充実	教職員一人ひとりの意欲・努力・能力や実績等がより適正に評価されるよう、教職員評価制度の改善・充実に取り組む。	教育委員会	毎年度	毎年度実施				

**活力ある職場づくり**  
(多様な任用形態の活用)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
⑬33	新規採用職員数の確保と多様な任用形態の活用	団塊の世代の大量退職がピークを迎える中、職員の年齢構成の偏りをなくし安定した組織構成とするため、職員の新規採用を一定数確保しつつ、さらに多様な任用形態の活用を図る。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
⑬34	民間企業等職務経験者の採用制度の充実	民間企業などの職務経験がある多様な人材を活用するために、民間企業等職務経験者の採用制度の充実を図る。	総務部	毎年度	→ 毎年度実施				
⑬35	民間企業等で活躍する人材の登用の検討	高い専門性が求められる分野や特に民間感覚を必要とする事務について、民間企業等で活躍する人材の登用を検討する。	総務部	22年度以降	→ この間で検討				
⑬36	民間企業等との人事交流の検討	民間企業で培われた専門的な知識や経験が活かせる事務について、民間企業等で活躍している人材を受け入れる人事交流制度の導入を検討する。	総務部	22年度以降	→ この間で検討				
⑬37	社会人特別選考による教員採用の実施	教員採用選考試験において、社会人特別選考を引き続き実施し、民間企業等での経験や特定の分野における優れた知識・技能を有する人材を採用する。	教育委員会	毎年度	→ 毎年度実施				
⑬38	任期付職員制度の活用	多様な人材の確保とその効果的な活用、組織の活性化を図るため、任期付職員制度の活用を進める。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
⑬39	再任用職員の活用	退職するベテラン職員の能力・知識・経験を有効活用するとともに、若手職員に継承するため、引き続き、常勤としての登用を含め、再任用職員を活用する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
⑬40	再任用職員(教員)の活用	退職するベテラン教員の能力・知識・経験を、十分活かすとともに、若手教員の育成に最大限活用する。	教育委員会	毎年度	→ 毎年度実施				

( 職員のモチベーションの向上 )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①41	やりたい仕事挑戦制度の推進	職員のチャレンジ意欲をさらに向上させるため、本人が自ら培ってきた能力とスキルを直接希望所属にアピールし、選考に合格すれば異動できる「やりたい仕事挑戦制度」を引き続き推進する。	総務部	毎年度	毎年度実施				
①42	特別職や部局長との意見交換などの実施	組織の一体感を高めるとともに、職員がやりがいと使命感を持って仕事に取り組む環境づくりをめざし、組織全体で組織目標や考え方を共有するため、特別職や部局長との意見交換などを実施する。	総務部	22年度以降	この間で実施				
①43	仕事の質の向上に関する職員表彰の実施	仕事の質の向上に関する優秀な取組を行った職場・職員に対して表彰を実施する。	総務部	22年度以降	この間で実施				
①44	教員表彰の実施	学校教育において、創意工夫にあふれる特色ある教育活動を実践し、顕著な成果をあげ他の模範となる教員の愛知県教育委員会教員表彰を継続して実施する。	教育委員会	毎年度	毎年度実施				

( 職場環境の改善とメンタルヘルス対策 )

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①45	総実勤務時間の短縮	時間外勤務の縮減や年次休暇の計画的な取得促進などにより総実勤務時間の短縮を図る。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
①46	総合的なメンタルヘルス対策の推進	第1次予防であるストレス関連疾患の発症予防や第2次予防であるストレス関連疾患の早期発見・早期治療対策の充実に向けて検討を進め、職場復帰に向けての支援と併せて総合的なメンタルヘルス対策に取り組む。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
①47	管理監督者に対するメンタルヘルス研修の実施	ストレス関連疾患の発症予防や早期発見のための管理監督者向けの教育研修を引き続き実施する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
①48	メンタルヘルス相談の実施	早期発見・早期治療のためのメンタルヘルス相談を引き続き実施する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				
①49	職場復帰支援の実施	職場復帰・再発予防のため精神疾患による休業者の職場復帰支援を引き続き実施する。	関係部局	毎年度	→ 毎年度実施				

## 透明性の高い県行政の推進と内部統制の徹底

### (透明性の高い県行政の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①50	情報公開制度の適正な運用	透明性の高い県行政を推進するため、引き続き情報公開制度の適正な運用を行う。	全部局	毎年度	毎年度実施				
①91 再掲	一般競争入札の対象範囲の拡大	透明性、競争性を高め、より一層の談合防止を図るため、これまでの取組の成果を検証し、低価格受注により懸念される諸問題に適切に対応できるよう必要な対策を講じながら、一般競争入札の範囲を段階的に拡大する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
①51	物品等電子調達システムの対象範囲の拡大	物品調達におけるオープンカウンタ(公開見積競争)の対象範囲を順次拡大する。	出納事務局	毎年度	順次拡大				
①52	契約状況の公表	県が行う入札及び契約の一層の適正化を図るため、県の支出に係る契約の情報を県民に公表する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				

### (内部統制の徹底)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①53	コンプライアンス研修の充実	職員のコンプライアンス意識の徹底を図るための研修を充実する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
①54	会計指導検査の実施	不適正な経理処理を防止するため、抜き打ち検査などを引き続き実施する。	出納事務局	毎年度	毎年度実施				
①55	監察の実施	服務規律やコンプライアンス意識の徹底を図るため、抜き打ちの監察を引き続き実施する。	関係部局	毎年度	毎年度実施				



番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①56	公益通報制度の適正運用	法令に違反する行為等の防止を図るため、公益通報制度の一層の周知徹底を図る。	関係部局	毎年度	毎年度実施				
①57	監査機能の充実・強化	民間における内部統制を重視した監査手法の習得や事務局職員の資質向上を図ることにより、経済性、効率性及び有効性(3E)に重点を置いた監査に引き続き取り組むとともに、随時監査(抜き打ち監査)を実施するなど、監査機能の一層の充実・強化に取り組む。	監査委員事務局	毎年度	毎年度実施				

**仕事の工夫・改善や政策形成機能の強化**  
(「仕事の質」向上運動の推進)

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①58	「仕事の質」向上運動(仮称)の推進	民間のノウハウに学びながら、職員一人ひとりが、各職場において、自主的に日常の仕事の工夫・改善を行う組織となることを目標に、全庁運動として仕事の質の向上をめざした活動に取り組む。	総務部	毎年度	毎年度実施				

**(政策形成機能の強化)**

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①59	施策等の企画立案における県民参画の推進	<p>施策及び事務事業の企画立案段階からの県民の参画を進めるため、パブリックインボルブメントやワークショップなどを実施する。</p> <p>パブリックインボルブメント: 公共事業等の計画段階から広く住民の意見を聞き、設計等に反映させていく手続</p> <p>ワークショップ: 住民や専門家、行政などが平等に意見を出したり作業しながら、テーマについて考え、合意形成に導こうとする場</p>	関係部局	毎年度	毎年度実施				

番号	個別取組事項	取組の内容	部局	実施時期	22	23	24	25	26
					年度	年度	年度	年度	年度
①60	多様な手法による県民意見の把握	県民意見を適切に把握するため、パブリック・コメント(県民意見提出制度)など多様な取組を推進する。	全部局	毎年度	毎年度実施				
①61	政策形成の機会の多様化	庁内の知恵、人材や外部との人的ネットワークの活用など、企画立案能力の向上を図るためのより多様な取組について検討・推進する。	全部局	毎年度	毎年度実施				
①62	業務遂行に必要な知識や情報の共有化の推進	業務遂行に必要な知識やノウハウ等の情報の共有化を推進する。	全部局	毎年度	毎年度実施				
①63	行政マネジメントサイクルの見直し	より簡素で透明性・実効性の高い行政マネジメントサイクルの実現をめざして、予算編成・定数組織管理(前年度)、事業執行(事業年度)、行政評価(翌年度)という現行の3年度間にわたるPDCAサイクルの見直しについて検討する。	総務部	22年度から検討	検討着手				
⑧再掲	行革大綱に位置づける取組の進行管理と成果の積極的発信	行政マネジメントサイクルの中で、行革大綱に位置づける取組を適切に進行管理し、着実に推進するとともに、その成果を一層積極的に発信していく。	総務部	毎年度	毎年度実施				



## 參考資料

## 策定までの経過

	県行革関係会議	行革大綱策定検討委員会	その他
平成21年 2月	2月10日 行政合理化推進会議 大綱策定基本方針を了承  2月10日 行政改革推進本部会議 大綱策定基本方針を決定		
3月			
4月			
5月			5月22日～6月8日 有識者アンケート  5月29日～6月14日 県政モニターアンケート
6月		6月12日 第1回委員会 基本的な考え方と取組の方向について審議・検討	6月25日～7月17日 職員アンケート
7月		7月3日 第1回専門小委員会 骨格と基本的な考え方について審議・検討  7月27日 第2回専門小委員会 主要取組事項に関する取組方向について審議・検討	7月31日 県民フォーラム(三河)
8月		8月25日 第3回専門小委員会 中間とりまとめ素案について審議・検討	8月7日 県民フォーラム(尾張)
9月			
10月	10月14日 行政合理化推進会議 中間とりまとめを報告	10月5日 第2回委員会 中間とりまとめ素案について審議・検討	10月15日～11月16日 パブリック・コメント
11月		11月27日 第4回専門小委員会 提言に向けた検討事項について審議・検討	11月27日 公開ヒアリング
12月		12月25日 第5回専門小委員会 提言素案について審議・検討	
平成22年 1月		1月18日 第3回委員会 提言について審議・検討  1月25日 提言を知事へ提出	
2月	2月15日 行政合理化推進会議 大綱を了承  2月15日 行政改革推進本部会議 大綱を決定		

## 新たな行革大綱（愛知県第五次行革大綱）に向けた提言

愛知県行革大綱策定検討委員会では、平成21年6月の第1回委員会以降、専門の事項についてより詳細な検討を担当する専門小委員会で5回、本委員会で3回の計8回にわたって議論を重ねてまいりました。

その間、委員会では、新たな行革大綱の計画期間となる平成22年度以降の5年間で、さらに超高齢化が進行していく長期的な時間軸の上で、あるいは景気・経済の動向といった中期的な時間軸の上で展望しながら、議論を進めていきました。また、昨年秋の政権交代による国の政策の転換が県の施策に及ぼす影響などについても、議論が及んだところです。

このような議論に基づき、ここに、将来を見通した行政改革の基本的な考え方や主要取組事項に関する取組方向など、愛知県が新たな行革大綱に位置づけていくべき重要事項等を取りまとめ、提言いたします。

この提言では、社会の変化が加速していく中で、拡大していくニーズに対応していくためには、行政が役割を直接担う従来からの「公」の領域において、行政が、より効果的・効率的に機能を発揮するとともに、行政だけでなく、地域に関わるさまざまな主体の参加によって、「新しい<sup>おおやけ</sup>公」を確立し、その領域を充実することが必要であることを提示しています。この「新しい公」の領域では、住民の皆さんと行政との関係が、行政がサービスを提供し、住民がサービスを受けるといえば「提供-消費型の関係」から、住民と行政が協働することによってサービスを支える「参画型の関係」へと転換していくことになります。

愛知県は、現在、アメリカの金融危機に端を発した不況の影響から、未曾有の財政危機に直面しています。この危機的な財政状況を克服し、将来にわたって持続可能で質の高い県行政を実現するとともに、県民の皆さんの理解と協力を得ながら、従来からの「公」の領域と「新しい公」の領域を通じた社会全体のサービスを支える力を高めていくためには、愛知県の行財政の全般にわたって、量と質の両面からさらなる改革に取り組んでいかなければなりません。

当委員会は、これまでの四次にわたる行革大綱に基づいて、愛知県が不断に重ねてきた行政改革の成果を高く評価するものですが、県当局には、手を緩めることなく、さらなる改革に取り組んでいただくべきであると考えます。

そして、その成果を県民の皆さんの安心・安全や将来に向けた地域づくりにしっかりと繋げ、確かな未来に向けた歩みを進めていただくよう、強く願ってやみません。

平成22年1月25日

愛知県行革大綱策定検討委員会

座長 平野 眞一

## 愛知県行革大綱策定検討委員会開催要領

### (目的)

第1条 愛知県行革大綱(仮称)の策定に当たり、大綱の重要事項等に関し、専門的かつ総合的な立場から提言を受けるため、愛知県行革大綱策定検討委員会(以下「委員会」という。)を開催する。

### (構成)

第2条 委員会は、次の各号に掲げる者のうちから知事が依頼する委員をもって構成する。

- (1) 学識経験のある者
- (2) 民間企業の経営、各種の社会活動等に携わる者
- (3) 市町村長

2 委員会に座長を置き、委員の互選により定める。

3 座長は、委員会を主宰する。

4 座長に事故のあるときは、あらかじめ座長の指名する委員がその職務を代理する。

### (専門小委員会)

第3条 専門の事項について検討するため、専門小委員会(以下「小委員会」という。)を開催する。

2 小委員会委員は、知事が依頼する者をもって充てる。

3 小委員会に小委員長を置き、座長が指名する小委員会委員をもって充てる。

4 小委員長は、小委員会の事務を掌理し、小委員会の経過及び結果を委員会に報告する。

5 小委員長に事故があるときは、あらかじめ小委員長の指名する小委員会委員がその職務を代理する。

6 小委員会の運営に関し必要な事項は、小委員長が小委員会に諮って定める。

### (会議)

第4条 委員会及び小委員会は、知事が招集する。

2 委員会は、原則として公開するものとする。ただし、次の各号のいずれかに該当する場合であつて、座長が委員会の一部又は全部を公開しない旨を決定したときは、この限りではない。

(1) 愛知県情報公開条例(平成12年愛知県条例第19号)第7条に規定する不開示情報が含まれる事項に関して検討する場合

(2) 委員会を公開とすることにより、委員会の適正な運営に著しい支障が生ずると認められる場合

3 小委員会は非公開とする。

4 委員会の会議録の保存年限は、5年とする。

### (庶務)

第5条 委員会及び小委員会の庶務は、総務部総務課において行う。

### (雑則)

第6条 この要領に定めるもののほか、委員会に関し必要な事項は、別に定める。

### 附 則

この要領は平成21年4月21日から施行し、平成22年3月31日をもって廃止する。



愛知県行革大綱策定検討委員会委員名簿

(五十音順、敬称略)

氏名	職名
赤崎 まき子	株式会社エイ・ワークス代表取締役
犬塚 尚美	特定非営利活動法人キャリアデザインフォーラム 代表理事
入谷 正章	弁護士(入谷法律事務所)
加藤 義人	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 研究開発第一部長
柴田 紘一	岡崎市長、愛知県市長会行政部会長
竹内 信仁	名古屋大学大学院経済学研究科教授
昇 秀樹	名城大学都市情報学部教授
座長 平野 眞一	独立行政法人大学評価・学位授与機構長、 前名古屋大学総長
三島 知斗世	特定非営利活動法人ボランタリーネイバース 理事・調査研究部長
山谷 清志	同志社大学大学院総合政策科学研究科教授
米川 ひかり	公認会計士(米川公認会計士事務所)

愛知県行革大綱策定検討委員会専門小委員会委員名簿

(五十音順、敬称略)

氏名	職名
犬塚 尚美	特定非営利活動法人キャリアデザインフォーラム 代表理事
加藤 義人	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社 研究開発第一部長
竹内 信仁	名古屋大学大学院経済学研究科教授
小委員長 昇 秀樹	名城大学都市情報学部教授
山谷 清志	同志社大学大学院総合政策科学研究科教授
米川 ひかり	公認会計士(米川公認会計士事務所)

## 策定に向けた意見聴取の結果

### 行財政改革に関する有識者アンケート調査

調査対象 県行政に参画する有識者 200 人（回答者数 79 人 回収率 39.5%）  
 調査期間 平成 21 年 5 月 22 日から 6 月 8 日まで

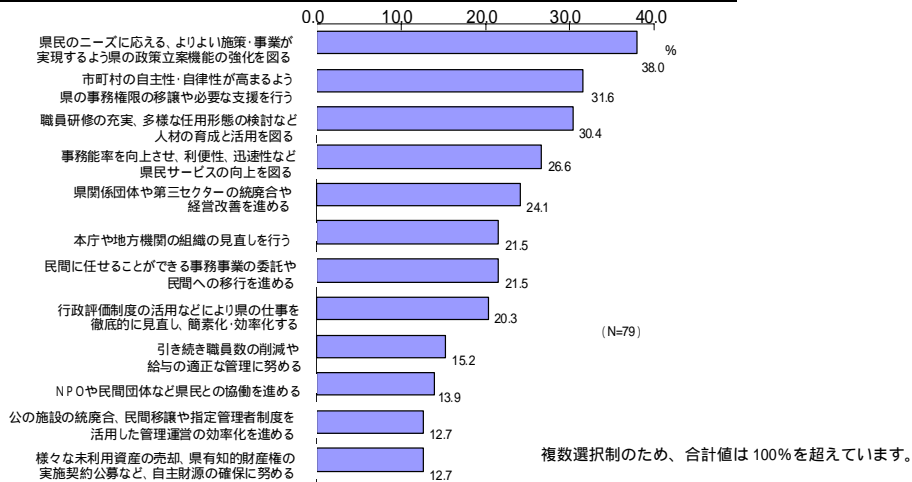
#### < 県の行財政改革の取組状況 >

- |               |       |              |       |
|---------------|-------|--------------|-------|
| ・よく努力している     | 19.0% | ・まずまず努力している  | 53.2% |
| ・もう少し努力すべきである | 17.7% | ・もっと努力すべきである | 5.1%  |

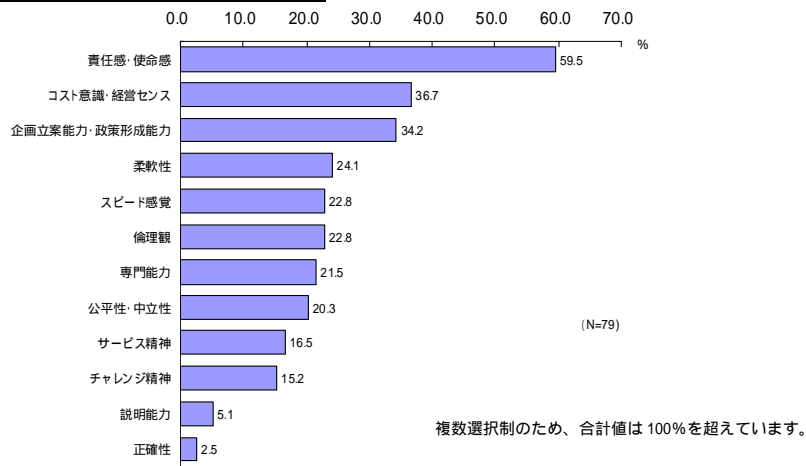
#### < 財政の健全化と行財政改革をどのように進めていくべきか >

- ・次世代に負担を先送りしないためにも、徹底した行財政改革を行うべきであり、そのために県の行政サービスがある程度低下することはやむを得ない 19.0%
- ・行政経費節減などの効果が期待できれば、県の行政サービスが一時的に低下することになっても、行財政改革を進めるべきである 41.8%
- ・現在の県の行政サービスが低下しない範囲で、行財政改革を行うべきである 25.3%
- ・県の行政サービスが低下するくらいなら、当面財政が悪化しても、行財政改革は行わないほうがよい 2.5%

#### < 今後の行財政改革において重点を置くべき取組事項 >



#### < 県職員に求められる能力・資質 >



( 詳細は県ホームページをご覧ください。 <http://www.pref.aichi.jp/0000026897.html> )

## 県政モニターアンケート「愛知県の行財政改革」

調査対象 県政モニター500人（回答者数494人 回収率98.8%）

調査期間 平成21年5月29日から6月14日まで

### <行財政改革への関心>

・よく知っていた	2.6%	・ある程度知っていた	30.4%
・あまり知らなかった	40.9%	・まったく知らなかった	25.5%

### <これまでの取組の評価>

・よく努力している	12.3%	・まあまあ努力している	46.2%
・もう少し努力すべきである	27.1%	・もっと努力すべきである	13.8%

### <県の財政状況>

・よく知っていた	3.8%
・だいたい知っていたし、想像の範囲内である	28.3%
・厳しいと聞いたことはあるが、ここまでとは知らなかった	58.8%
・厳しいと聞いたこともないし、ほとんど知らなかった	9.1%

### <行政サービスへの影響>

・次世代に負担を先送りしないためにも、徹底した行財政改革を行うべきであり、そのために県の行政サービスがある程度低下することはやむを得ない	27.9%
・行政経費節減などの効果が期待できれば、たとえ県の行政サービスが一時的に低下することになっても、行財政改革を進めるべきである	35.6%
・現在の県の行政サービスが低下しない範囲で、行財政改革を行うべきである	28.3%
・県の行政サービスが低下するくらいなら、当面財政が悪化しても、行財政改革は行わないほうがよい	0.4%

### <力を入れていくべき行政分野>

複数選択制のため、合計値は100%を超えています。

・少子・高齢化対策	56.7%	・保健医療	40.9%	・社会福祉	40.3%
・雇用対策	36.0%	・教育・生涯学習	23.1%	・治安対策	20.2%
・地震・防災対策	17.0%	・農林水産業	13.2%	・環境対策	12.1%

など

### <重点を置くべき取組事項>

複数選択制のため、合計値は100%を超えています。

・事務事業の民間委託等	41.3%	・職員数の削減や給与の適正な管理	39.1%
・県の仕事の簡素化・効率化	36.6%	・関係団体や第三セクターの見直し	28.1%
・本庁や地方機関の見直し	26.7%	・自主財源の確保	22.3%
・事務能率の向上や県民サービスの向上	21.3%		
・公の施設の統廃合等	20.6%	・市町村への権限移譲等	17.8%

など

### <県職員のイメージ>

・職員や職場によって差があるのではないかと	38.3%
・民間企業などに比べると楽なように見える	36.8%
・不満を感じる点もあるが、総じて頑張っているのではないかと	9.9%
・県や県職員についてよく知らない	9.7%
・県政の発展や県民のためによく努力している	1.4%

### <県職員に求められる能力・資質>

複数選択制のため、合計値は100%を超えています。

・責任感・使命感	59.9%	・コスト意識・経営センス	47.6%	・公平性・中立性	29.6%
・柔軟性	24.9%	・サービス精神	24.5%	・倫理観	23.3%
・スピード感覚	16.6%	・企画立案能力・政策形成能力	15.0%	・正確性	14.0%
・専門能力	12.8%	・チャレンジ精神	12.8%	・説明能力	9.3%

（詳細は県ホームページをご覧ください。 <http://www.pref.aichi.jp/0000030413.html>）

**あいち行政改革推進フォーラム～行革を考える県民会議～**

**開催概要**

	三河会場	尾張会場
開催日	平成 21 年 7 月 31 日(金)	平成 21 年 8 月 7 日(金)
会場	岡崎市図書館交流プラザ(Libra)	愛知県三の丸庁舎大会議室
テーマ	組織の効率性と創造力アップを考える	民間との協働・市町村との関係を考える
事例・意見発表 (敬称略)	企業における職場の創意工夫活動について アイシン精機(株)TQM・PM 推進室 室長 村山 輝道 政策形成の手法について (社)東三河地域研究センター 常務理事・主席研究員 戸田 敏行 コメンテーター 三菱UFJリサーチ&コンサルティング(株) 研究開発第一部長 加藤 義人	デンソーの事例に見る企業の社会貢献活動について (株)デンソー総務部企画 2 室 室長 川口 清司 市町村と県との役割について 春日井市副市長 本間 奈々 コメンテーター 名城大学都市情報学部 教授 昇 秀樹
参加者	62 人	84 人
プログラム	13:30～13:35 主催者あいさつ 13:35～13:50 県の行革の取組について 13:50～15:00 事例・意見発表 15:00～15:30 会場との意見交換	

参加者アンケート結果 (回答者数 121 人 / 参加者 146 人 回収率 82.9%)

**<行財政改革の取組状況>**

- |               |       |              |       |
|---------------|-------|--------------|-------|
| ・よく努力している     | 18.2% | ・まあまあ努力している  | 52.9% |
| ・もう少し努力すべきである | 20.7% | ・もっと努力すべきである | 5.8%  |

**<行政サービスへの影響>**

- |  |       |
|--|-------|
| ・次世代に負担を先送りしないためにも、徹底した行財政改革を行うべきであり、そのために県の行政サービスがある程度低下することはやむを得ない | 24.0% |
| ・行政経費節減などの効果が期待できれば、たとえ県の行政サービスが一時的に低下することになっても、行財政改革を進めるべきである       | 31.4% |
| ・現在の県の行政サービスが低下しない範囲で、行財政改革を行うべきである                                  | 36.4% |
| ・県の行政サービスが低下するくらいなら、当面財政が悪化しても、行財政改革は行わないほうがよい                       | 1.7%  |

**<重点を置くべき取組事項>**

複数選択制のため、合計値は 100%を超えています。

- |                    |       |              |       |
|--------------------|-------|--------------|-------|
| ・人材の育成と活用          | 37.8% | ・事務事業の見直し    | 35.3% |
| ・事務能率の向上や県民サービスの向上 | 31.1% | ・市町村への権限移譲   | 29.4% |
| ・県関係団体や第三セクターの見直し  | 27.7% | ・自主財源の確保     | 21.9% |
| ・組織・機構の見直し         | 21.0% | ・NPOなど県民との協働 | 20.2% |
| ・民間委託の推進           | 17.7% | ・定員や給与の適正管理  | 16.8% |
- など

(詳細は県ホームページをご覧ください。http://www.pref.aichi.jp/0000026959.html)

**県民意見提出制度 「新たな行革大綱に向けた中間とりまとめ」**  
(パブリック・コメント制度)

**募集期間** 平成 21 年 10 月 15 日から 11 月 16 日まで

**提出者数** 46 人 (項目件数 64 件)

**意見の内訳**

- |   |                         |      |
|---|-------------------------|------|
| 1 | 策定の背景                   | 2 件  |
| 2 | 行政改革の基本的な考え方            | 14 件 |
| 3 | 主要取組事項に関する取組方向          | 39 件 |
| 4 | ・健全で持続可能な行財政基盤の確立       | 20 件 |
|   | ・分権・協働型社会を先導する県庁づくり     | 5 件  |
|   | ・効率的かつ適正で創造力あふれる行政組織の実現 | 14 件 |
| 4 | その他                     | 9 件  |

**提出者内訳**

**<性別>**

男性	女性	不明
32 人	13 人	1 人

**<年代別>**

20 代	30 代	40 代	50 代	60 代	70 代
3 人	8 人	10 人	6 人	8 人	11 人

(詳細は県ホームページをご覧ください。http://www.pref.aichi.jp/0000030121.html)

**新たな行革大綱に向けた公開ヒアリング**

**日時** 平成 21 年 11 月 27 日 (金) 午後 2 時 30 分から午後 4 時まで

**場所** 愛知県三の丸庁舎大会議室

**ヒアリング内容** 新たな行革大綱に向けた中間とりまとめについて

**出席者** (敬称略)

**<意見発表者>**

氏名	職名
江戸 満	愛知県町村会会長 (扶桑町長)
加藤 愛子	愛知県女性団体連盟会長
柴田 軒吾	社団法人名古屋青年会議所理事
山内 拓男	社団法人中部経済連合会専務理事
山口 健	日本労働組合総連合会愛知県連合会副事務局長

**<愛知県行革大綱策定検討委員会専門小委員会委員>**

氏名	職名
昇 秀樹	名城大学都市情報学部教授
加藤 義人	三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社研究開発第一部長
竹内 信仁	名古屋大学大学院経済学研究科教授
山谷 清志	同志社大学大学院総合政策科学研究科教授

(詳細は県ホームページをご覧ください。http://www.pref.aichi.jp/0000028826.html)



## 愛知県行政改革推進本部設置要綱

昭和 60 年 6 月 1 日 制定	改正 平成 12 年 4 月 1 日
改正 昭和 62 年 10 月 12 日	改正 平成 13 年 4 月 1 日
改正 平成 元年 4 月 1 日	改正 平成 15 年 4 月 1 日
改正 平成 3 年 4 月 1 日	改正 平成 16 年 4 月 1 日
改正 平成 7 年 4 月 1 日	改正 平成 17 年 1 月 1 日
改正 平成 10 年 4 月 1 日	改正 平成 18 年 4 月 1 日
改正 平成 10 年 12 月 21 日	改正 平成 19 年 4 月 1 日
改正 平成 11 年 4 月 1 日	改正 平成 20 年 4 月 1 日
改正 平成 11 年 8 月 4 日	

### (設置)

第 1 条 行政改革の推進を図るため、愛知県行政改革推進本部（以下「本部」という。）を置く。

### (所掌事項)

第 2 条 本部は、行政改革に係る重要事項を決定し、推進する。

### (組織)

第 3 条 本部は、本部長、副本部長及び本部員をもって組織する。

2 本部長は知事をもって充て、副本部長は副知事をもって充てる。

3 本部員は別表第 1 に掲げる者をもって充てる。

### (本部長及び副本部長)

第 4 条 本部長は、本部を総括する。

2 副本部長は、本部長を補佐し、本部長に事故があるときはその職務を代理する。

### (会議)

第 5 条 本部の会議は、必要に応じて招集し、本部長が議長となる。

### (幹事会及び作業部会)

第 6 条 本部に行政改革に係る課題について整理検討させるため、幹事会を置く。

2 幹事会は、幹事長、副幹事長、幹事及び臨時幹事をもって組織し、それぞれ別表第 2 に掲げる者又は課題に応じて本部長が別に指定する者をもって充てる。

3 幹事会の会議は、幹事長が必要に応じて議題に関係する幹事及び臨時幹事を招集し、幹事長が座長となる。

4 副幹事長は、幹事長を補佐し、幹事長に事故があるときはその職務を代理する。

5 幹事会に行政改革に係る課題に応じて、資料の整理など必要な作業をさせるため、幹事及び臨時幹事の下部職員で構成する作業部会を置く。

6 作業部会は、幹事長の指示のもと必要な作業を行う。

### (庶務)

第 7 条 本部の庶務は、総務部総務課において処理する。

### (補則)

第 8 条 この要綱に定めるもののほか、本部の運営に関し必要な事項は本部長が定める。

### 附 則

この要綱は、昭和 60 年 6 月 1 日から施行する。

