

○新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分）

小牧市民病院

【地域医療構想を踏まえた役割】（P12）

当院は、「第3次救急医療病院」、「地域がん診療連携拠点病院」、「地域医療支援病院」、「災害拠点病院」などの指定を受け、当医療圏の中核病院に位置づけられており大学病院本院に次ぐレベルの医療機関として、当医療圏で唯一の「DPC医療機関群Ⅱ群」の適用を受けています。

そこで、救急医療、周産期医療、小児医療、がん医療など、地域医療機関との連携のもと、高度で質の高い医療の提供を推進しています。今後も、健全経営に努め、**地域において民間医療機関では提供できない高度な医療を継続して提供していくことが当院の果たすべき役割です。**

地域医療構想では、当医療圏は、75歳以上人口は平成37年に大きく増加、平成52年には減少し、医療圏全体の人口は平成25年以降、県全体と同様に減少するという見込です。

当院は、当医療圏の中核病院として、救急医療、高次医療、がん診療を中心とした医療を継続的に行い、高度急性期及び一般急性期における役割を果たします。

【再編・ネットワーク化の必要性の検証】（P19）

当院は、当医療圏の中核病院として、地域の医療機関との連携を強化し、また、地域医療支援病院として地域医療ネットワークの構築に努めます。

＜再編・ネットワーク化の見直しの必要性について＞

当医療圏内の公的病院は、小牧市民病院、春日井市民病院、江南厚生病院の3病院であります。それぞれが地域の基幹病院として500床以上の病床を確保するとともに、8割を超える病床利用率であることから、**再編・統合の措置は必要がないと考えます。**

【数値目標について】(P14~P17)

＜医療機能等指標に係る数値目標＞

表 16 医療機能確保に係る指標と数値目標

	項 目	計画初年度						最終年度
		平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
5 疾 病	が ん (人)	3,709	3,690	3,700	3,700	3,700	3,700	3,700
	脳 卒 中 (人)	505	593	600	600	600	600	600
	急性心筋梗塞 (人)	149	195	200	200	200	200	200
	糖 尿 病 (人)	89	109	100	100	100	100	100
	精 神 疾 病 (人)	10	7	10	10	10	10	10
5 事 業	救 急 医 療 (人)	29,859	31,088	27,000	27,000	27,000	31,000	32,000
	周 産 期 医 療 (件)	479	411	420	420	420	420	420
	小 児 医 療 (人)	6,983	7,184	7,200	7,200	7,200	7,200	7,200
	災 害 医 療 (件)	—	—	—	—	—	—	—
	へ き 地 医 療 (件)	—	—	—	—	—	—	—
	救急医療入院率 (%)	20.4	22.0	24	26	28	31	34
	がん治療連携医療機関数 (件)	81	110	120	130	140	150	150
	臨床研修医受入数 (人)	25	24	24	23	23	24	24
	患者満足度(入院) (%)	74.9	79.5	80	81	82	83	84
	患者満足度(外来) (%)	65.9	65.2	66	67	68	69	70

※平成 27 年度までは実績値、平成 28 年度は見込み

＜経営の効率化に対する取り組みと数値目標＞

表 17 入院患者数の数値目標

(単位:人)

年 度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
入 院 患 者 数	182,121	180,441	178,000	178,000	178,000	175,500	177,000
1 日 平 均 患 者 数	499	493	488	488	488	480	485

表 18 病床利用率の数値目標

(単位:%)

年 度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
病 床 利 用 率	82.4	81.2	80.5	80.3	80.3	84.8	85.8

表 19 平均在院日数の数値目標

(単位:日)

年 度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
平 均 在 院 日 数	11.8	11.3	11.5	11.4	11.3	11.4	11.4

表20 外来患者数の数値目標

(単位:人)

年 度	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
外 来 患 者 数	364,713	362,656	340,200	329,400	317,200	303,750	291,600
1 日平均 患 者 数	1,495	1,492	1,400	1,350	1,300	1,250	1,200
平 日 日 数	244 日	243 日	243 日	244 日	244 日	243 日	243 日

表21 経営指標に係る数値目標

項 目	計画初年度						最終年度	目標年度
	平成 26 年度	平成 27 年度	平成 28 年度	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度	平成 37 年度
経 常 収 支 率 (%)	103.7	104.1	102.0	102.5	100.6	98.3	98.0	100.1
医 業 収 支 率 (%)	104.1	104.1	101.5	101.9	102.4	94.3	93.3	96.9
職 員 給 与 費 対 医 業 収 益 比 率 (%)	45.2	44.7	46.8	46.9	46.9	46.7	46.6	46.0
資 金 不 足 率 (%)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
入 院 患 者 一 人 一 日 当 た り の 診 療 収 入 (円)	64,990	66,444	67,000	67,500	68,000	69,000	69,200	71,200
外 来 患 者 一 人 一 日 当 た り の 診 療 収 入 (円)	16,858	19,401	20,100	20,500	21,000	21,600	22,100	22,100
現 金 保 有 高 (百万円)	19,257	19,635	19,616	18,818	13,786	12,346	11,319	10,567