

## 新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分抜粋）

### みよし市民病院

#### 【地域医療構想を踏まえた役割】（P15）

愛知県の地域医療構想では、2025年（平成37年）における西三河北部医療圏における西三河北部医療圏の必要病床数は、高度急性期および急性期病数はやや過剰（+20%）、回復期病床数は不足（-70%）、慢性期病床数は現状と同等と推定されています。一方、退院後の受け皿となる在宅医療の担い手は大幅な不足が予想されています。

市民病院は、一般病床（68床）と療養病床（54床）からなるケアミックス型の病院であり、訪問看護ステーションや在宅介護支援センターを併設しているので、入院から在宅まで切れ目のない医療を提供できることが強みです。地域医療構想を踏まえ、今後、当院の果たすべき役割は、（1）高度急性期病院との連携の推進、（2）回復期機能の強化、（3）在宅医療の支援です。

#### （1）連携の推進

高度急性期機能病院（救急救命センターを持つ豊田厚生病院とトヨタ記念病院）との地域連携パス（脳卒中、大腿骨骨折、胃がんなど）の推進と、重篤な後遺症のため急性期医療の継続とリハビリテーションが必要な患者の受け入れを継続します。また回復期病院からは訪問診療と訪問看護を必要とする患者を受け入れます。窓口となる地域連携医療相談室には、平成28年度に保健師と社会福祉士を増員し、更なる連携を推進します。

#### （2）回復期機能の強化

一般病床の入院期間（<21日）内に退院困難な患者、地域連携パスの患者、在宅からの入院患者に対応するため、平成28年度に一般病床の内10床を地域包括病床（入院期間<60日）に転換しました。今後、高齢化に伴う急性期と回復期の病床需要のバランスに応じて転換を進めます。同時に、回復期に必要なリハビリテーション機能の強化を図ります。

#### （3）在宅医療の支援

市では在宅医療を担う診療所は不足しており、在宅看取りの大半は市民病院の在宅医療科が担っています。今後、在宅看取りの需要は大幅に増えることが予想されていますが、一人の医師では365日24時間の対応は困難です。当院は市内の診療所や訪問看護ステーションと連携して急変時の入院、神経難病患者などのレスパイト入院など、在宅医療を支援する体制を強化します。

#### 【再編・ネットワーク化】（P32）

市民病院は、平成28年度から一般病床の一部を地域包括ケア病床に転換し、高度急性期病院及び在宅医療からの患者受け入れ体制の充実を図ってまいります。県内の4つの大学（名古屋大学、名古屋市立大学、愛知医科大学、藤田保健衛生大学）から常勤医師、非常勤医師を派遣いただき地域に必要な医療を提供しています。医療圏では、豊田厚生病院の研修医の地域医療研修協力施設であり、トヨタ記念病院から専門医の派遣をいただいています。平成28年度には、藤田保健衛生大学病院及び愛知医科大学と地域枠の医学部学生の臨床研修施設として協定を結び、地域で働く医師の教育と育成に協力することになりました。今後も近隣医療機関との連携、協力体制の強化を図るとともに医師会を中心とした地域連携事業に参加し、地域完結型医療の推進に努めてまいります。

## 【数値目標について】（P19～P22）

医療機能・医療品質に係るもの

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
救急患者数(時間外・休日) (人)	1,511	1,528	1,543	1,558	1,574	1,590
手術件数(件)	409	281	284	287	290	293
臨床研修医の受入れ人数(研 修協力施設)(人)	7	7	7	7	7	7
看護実習受入れ人数(人)	65	73	73	73	73	73
リハビリテーション実習受入 れ人数(人)	15	18	18	18	18	18
紹介率(%)	14.6	19.3	19.4	19.5	19.6	19.7
逆紹介率(%)	7.4	8.3	8.4	8.5	8.6	8.7
病診(病)連携依頼件数(件)	1,010	1,357	1,371	1,385	1,399	1,413
訪問診療件数(件)	198	208	210	212	214	216
地域包括ケア病床在宅復帰率 (%)	—	86	80	80	80	80
リハビリ件数(件)	35,197	41,580	41,996	42,416	42,840	43,268
クリニカルバス件数(件)	571	420	424	428	432	436
C T使用件数(件)	3,243	3,556	3,592	3,628	3,664	3,701
MR I使用件数(件)	1,650	1,855	1,874	1,893	1,912	1,931

その他

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
患者満足度(職員の対応:大変良 い・良いの割合)(%)	84.2	79.3	79.5	80.0	80.0	80.5
健康講座開催件数(件)	1	1	1	1	1	1
地域健康講座開催件数(件)	3	4	4	4	5	5
行事への医療職派遣人数(人)	18	24	24	24	24	24

## (1) 収支改善に係るもの

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
経常収支比率 (%)	94.6	92.9	94.5	96.3	96.4	100.0
医業収支比率 (%)	85.0	80.9	85.1	87.3	87.9	88.6
不良債務比率 (%)	—	—	—	—	—	—
資金不足比率 (%)	—	—	—	—	—	—
累積欠損金比率 (%)	—	—	—	—	—	—

## (2) 経費削減に係るもの

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
診療材料費対医業収益比率 (%)	5.7	5.6	5.7	5.6	5.5	5.4
薬品費対医業収益比率 (%)	22.3	20.6	22.3	22.3	22.2	22.2
委託費対医業収益比率 (%)	12.2	12.7	12.4	12.0	11.9	11.7
職員給与費対医業収益比率 (%)	56.6	61.3	58.4	57.2	57.1	56.8
減価償却費対医業収益比率 (%)	12.4	16.1	11.3	10.4	10.1	10.1
100床当たり常勤職員数 (%)	102.5	103.3	104.1	104.9	104.9	104.9
後発医薬品の使用割合 (%)	12.3	12.8	13.3	13.8	14.3	14.8

## (3) 収入確保に係るもの

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
1日当たりの入院患者数 (人)	100.1	101.2	102.0	103.0	103.7	104.3
1日当たりの外来患者数 (人)	379.9	371.7	385.4	399.2	403.4	408.0
一般病棟平均単価 (円)	35,342	35,400	35,600	35,850	35,950	36,050
地域包括ケア病床平均単価 (円)	—	32,900	35,700	36,050	36,150	36,250
療養病棟平均単価 (円)	17,851	17,200	17,950	18,000	18,050	18,100
外来平均単価 (円)	11,544	10,800	11,600	11,850	11,850	12,000
一般病棟稼働率 (%)	79.5	81.2	81.5	82.5	83.0	83.5
地域包括ケア病床稼働率 (%)	—	89.6	86.0	87.5	88.0	88.5
療養病棟稼働率 (%)	85.3	85.2	85.5	86.0	86.5	87.0

## (4) 経営の安定性に係るもの

区 分	実績	計 画				
	平成27年度	平成28年度 /実績見込	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
常勤医師数 (人)	13 (2)	14 (3)	14	15	15	15
純資産額 (千円)	2,259,786	2,058,193	1,893,368	1,781,334	1,671,976	1,672,769
現金保有残高 (千円)	1,795,741	1,206,844	941,594	800,403	620,455	582,024
企業債残高 (千円)	3,221,918	3,018,228	2,754,448	2,463,035	2,156,444	1,869,631

