

## 新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分抜粋）

### 西尾市民病院

#### 【地域医療構想を踏まえた役割】（P12, P13）

##### ○病床の機能の分化及び連携の推進

- ・従来 400 床全てが急性期病床であった病床機能について、うち 2 病棟（91 床）を地域包括ケア病床へ転換。また、平成 29 年度から 1 病棟（30 床）を休床予定。
- ・平成 26 年度から主に市内の開業医を対象に地域医療ネットワークを稼働中であり、更なる提携施設の増加を目指す。

##### ○在宅医療の充実

- ・平成 30 年度から、当院の退院患者を限定とした退院後訪問指導を開始する。
- ・現在の地域医療ネットワークについて、介護事業所との連携強化を検討していく。
- ・地域包括ケアシステム構築にあたって、本市唯一の公立総合病院として、以下の役割を果たす。

- 1) 在宅患者急変時の受け入れ促進
- 2) 在宅復帰に向けたリハビリ等の支援充実
- 3) 早期在宅復帰のための退院後管理継続

特に現在稼働中の地域包括ケア病棟の有効活用や退院後訪問指導等に重点的に取り組み、また、積極的に地域住民に周知することで在宅医療の普及を図る。

##### ○医療従事者の確保・養成

- ・地域の中核病院として、研修医や各医療職の実習生受け入れには、積極的に取り組んでおり、看護師の復帰支援研修についても充実を図ってきた。より質の高い医療従事者を継続的に確保していくことが重要と考え、受け入れや研修の機会創出に一層注力していく。
- ・院内の認知症への対応力強化を目的として、平成 28 年度に認知症サポートチームを設置した。認知症サポートチームは、認知症を抱える患者の身体状況や認知機能の評価を行い、専門的な見地から、各医療従事者への助言や啓発指導の役割を担う。将来的には、地域の医療従事者向けに、認知症への対応力向上研修の実施を検討するほか、在宅で認知症患者を抱える家族に対しては、フォロー体制の充実に注力していく。

## 【再編・ネットワーク化】(P48)

平成 32 年 4 月、本市に隣接する岡崎市内に学校法人藤田学園の新病院が建設される予定となっています。医療圏は異なるものの同じ急性期病院として、当院にも相応の影響が及ぶことが予想されます。

また、近隣には既に第 3 次救急医療機関である安城更生病院も立地しており、**安城更生病院とは役割分担に係る協議の場を設け、疾患や状態等に応じた具体的な役割分担を明確にし、ネットワーク化を図っていきたくと考えます。**

これまで、安城更生病院との間では、各診療科において、必要に応じて連携を図ってきましたが、病院間で明確に連携を図り対外的にも示していくことで、急変時等を懸念される当院受診の患者への安心感を与えることにつながります。また、安城更生病院においても、当院が急性期治療経過後のフォローを行うことにより本来の高度急性期病院として対応すべき診療に専念することが可能になります。

## 【数値目標について】 (P16, P17)

<経営指標に係る数値目標>

	平成27年度 実績値	平成28年度 見込み値	平成29年度 計画値	平成30年度 計画値	平成31年度 計画値	平成32年度 計画値
1日あたり入院患者数	257人	241人	260人	270人	280人	290人
病床利用率	64.2%	60.3%	69.9%	72.6%	75.3%	78.0%
1日あたり外来患者数	782人	751人	790人	800人	810人	820人
入院診療単価	46,503円	45,914円	46,000円	46,500円	47,000円	47,500円
外来診療単価	15,429円	13,730円	13,800円	13,900円	14,000円	14,100円
経常収支	▲ 641百万円	▲ 25百万円	▲ 322百万円	▲ 230百万円	▲ 103百万円	18百万円
経常収支比率	92.9%	99.7%	96.4%	97.5%	98.9%	100.2%
給与費対医業収益比率	61.2%	68.1%	64.1%	62.8%	61.3%	60.0%

<医療機能等指標に係る数値目標>

	平成27年度 実績値	平成28年度 見込み値	平成29年度 計画値	平成30年度 計画値	平成31年度 計画値	平成32年度 計画値
西尾市消防受け入れ率	88.3%	92.0%	93.0%	94.0%	95.0%	96.0%
月間紹介件数	778件	751件	770件	790件	810件	830件
紹介率	41.3%	46.6%	50%以上	50%以上	50%以上	50%以上
逆紹介率	43.7%	47.7%	60%以上	60%以上	60%以上	60%以上
常勤医師数	49人	49人	50人	54人	58人	61人
指導医数	13人	13人	16人	19人	22人	25人
認定看護師数	9人	9人	12人	12人	14人	16人
認定薬剤師数	3人	3人	3人	5人	6人	7人