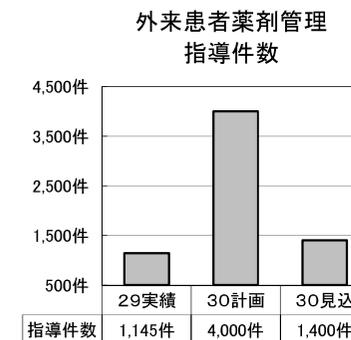
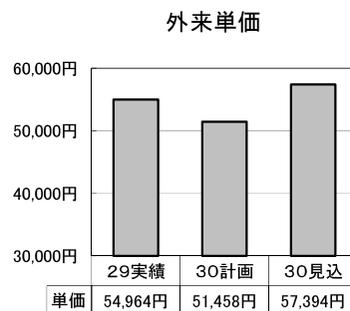
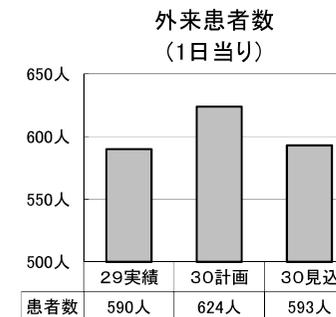
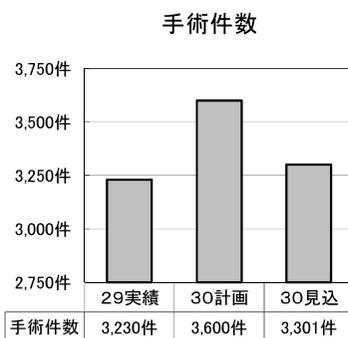
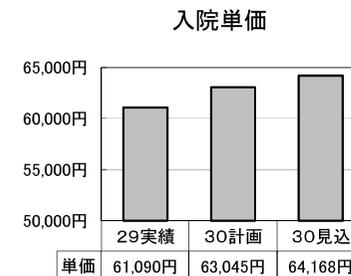
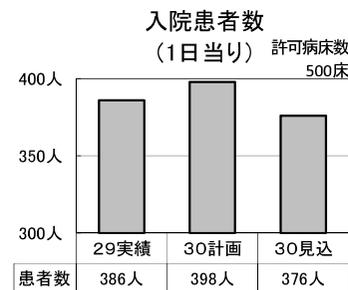
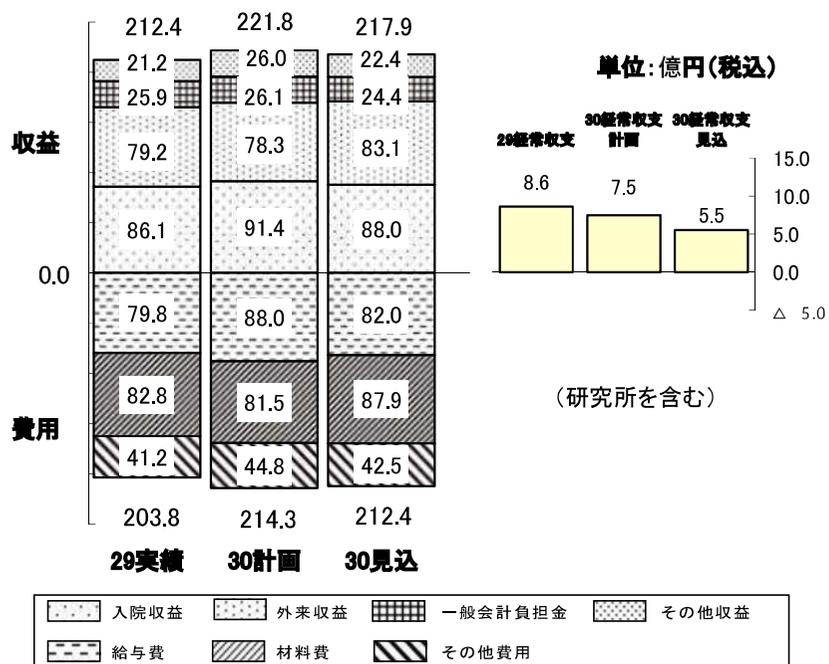


# がんセンター中央病院の取組状況

## 1 平成30年度計画と決算見込比較

資料2



### <収益>

収益は217.9億円で、計画(221.8億円)に比較し3.9億円の減収。

- ・入院収益は、手術件数の減などにより3.4億円の減収。
- ・外来収益は、注射料、投薬料の上昇などにより4.8億円の増収。
- ・その他収益は、国等からの委託研究や受託研究収益が計画を下回ったことなどにより3.6億円の減収。

### <費用>

費用は212.4億円で、計画(214.3億円)に比較して1.9億円の減少。

- ・給与費は、医師等の欠員や計画と実績の単価差により6.0億円の減少。
- ・材料費は、高額な抗がん剤等の使用量の増などにより6.4億円の増加。
- ・その他費用は、研究研修費の減などにより2.3億円の減少。

### <経常収支>

経常収支は5.5億円の黒字となる見込みで、計画(7.5億円の黒字)に比べ2.0億円下回る。

【参考】収益的収支見込（がんセンター中央病院（研究所含む））

（単位:億円）

		H29 決算	H30		
			計画	見込	見込-計画
収益	入院収益	86.1	91.4	88.0	△ 3.4
	外来収益	79.2	78.3	83.1	4.8
	一般会計負担金	25.9	26.1	24.4	△ 1.7
	その他収益	21.2	26.0	22.4	△ 3.6
	収益 計	212.4	221.8	217.9	△ 3.9
費用	給与費	79.8	88.0	82.0	△ 6.0
	材料費	82.8	81.5	87.9	6.4
	その他費用	41.2	44.8	42.5	△ 2.3
	費用 計	203.8	214.3	212.4	△ 1.9
経常損益		8.6	7.5	5.5	△ 2.0
経常収支比率		104.2%	103.5%	102.6%	△ 0.9%
医業収支比率		91.5%	89.9%	90.0%	0.1%

※ 特別利益、特別損失を除く

## 2 目標（成果指標）の達成状況

成果指標	単位	H29 実績	H30 目標	H30 見込	達成率
新入院患者数	人	10,581	10,747	10,808	100.6%
病床利用率	%	77.3	79.5	75.1	94.5%
新外来患者数(初診料算定数)	人	5,705	5,664	5,423	95.7%
1日当たり外来患者数	人	590.2	623.7	593.4	95.1%
手術件数	件	3,230	3,600	3,301	91.7%
治験件数(企業治験及び医師主導治験)	件	173	172	197	114.5%
臨床研究件数(倫理審査委員会新規承認件数)	件	194	200	144	72.0%
緩和ケア苦痛スクリーニング実施件数	件	12,644	11,000	12,000	109.1%
外来患者薬剤管理指導件数	件	1,145	4,000	1,400	35.0%

## 3 経営改善に関連する主要な取組

### (1) 手術体制の強化

手術室を平成30年4月から1室増室して10室での運用を開始した。効率的、効果的な運用、それに伴う収益確保を目指している。手術の件数や額は前年度に比べ増加しており、人員確保を継続的に進め、更なる収益確保を図る。

平成30年度の主な取組は次のとおり。

- ① 手術枠の調整・運用改善
- ② 麻酔医の増員
- ③ 各種分析（手術室稼働状況、手術収入分析）
- ④ 手術材料費の削減に向けた検討
- ⑤ 施設・設備の強化（面談室増室、録画機能導入）

### (2) 新患確保に向けた開業医（連携医）との連携強化

在院日数の短縮が進む状況において、安定した病院経営を行うためには新患確保が重要であり、開業医（連携医）との連携強化に向けて様々な取組を推進している。新来患者、新入院患者ともに増加傾向にあり、収益確保に繋がっている。

ここ数年の主な取組は次のとおり。

- ① 院長・診療部長による開業医訪問【随時】
- ② 中部地区がん医療連携学術講演会の開催【年2回】
- ③ 「医療連携のご案内」の作成・配付【年3,000部】
- ④ 医療連携室（紹介患者受入窓口）の稼働強化【H27.10土曜日運用開始】
- ⑤ 内視鏡検査予約システムの運用【H28.6運用開始】
- ⑥ 二次検診の積極的な受入
- ⑦ 愛がんネット（カルテ連携）の運用【H28.7運用開始】
- ⑧ がんセンターNEWS（広報誌）を活用した連携医の紹介【H28.10開始】
- ⑨ 地域連携パスの稼働強化【前立腺がん H30年度運用開始】
- ⑩ 患者紹介開業医への確実な返書