



愛知県競馬組合（名古屋競馬） の財務の現状と問題点

「組合設立からの現在までの経緯と財務の概要」

名古屋競馬経営改革委員会において愛知県競馬組合（名古屋競馬）の経営改革の方向性等を検証するにあたって、詳細な財務分析・経営シミュレーション等のデータが必要であり、経営診断の専門機関に委託して分析等を行うという目的に沿って、主に設立からの経緯と財務の概要を記載いたします。

歳出の内訳

設備投資の経緯



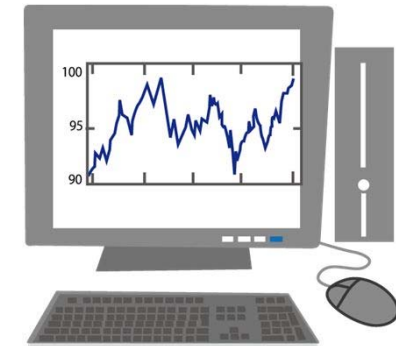
ヒト

モノ

財務上の経緯と現状

カネ

情報



収支と借入金

収入の動向

昭和23年度～昭和60年度

昭和61年度～平成23年度

(主催者)

愛知県・名古屋市・豊明市等

競馬場施設使用料支払い

(施設管理者)

名古屋競馬場管理組合

(主催者・施設管理者)

愛知県競馬組合

組合設立時

(昭和24.4.1)

愛知県と名古屋市

供出各2,050万円

利益金の配分割合

(組合規約第10条)

愛知県 17/28

名古屋市 7/28

豊明市 4/28

昭和61.4.1に

愛知県競馬組合

発足

地方競馬の実施と

施設管理が一元化

昭和23年度～昭和60年度

(主催者)

愛知県・名古屋市・豊明市等

競馬場施設使用料支払い
332億円

(施設管理者)

名古屋競馬場管理組合

販売額
累計

1兆509億円

販売経費
累計

9,567億円

差引

942億円

各主催者
特別会計累計

一般会計へ 610億円

施設使用料 332億円

施設使用料
収入
332億円

建物等設備
129億円

土地41億円

その他収入
140億円

昭和25.9.28

名古屋競馬場の土地
土古土地整理組合
より0.15億円で購入

昭和47.3.30

弥富トレーニングセンターの
土地を愛知県企業局
より41.6億円で購入

昭和61年度～平成23年度

(主催者)
(施設管理者)
愛知県競馬組合

構成団体 愛知県
名古屋市
豊明市

その他収入
442億円

販売額
累計
8,760億円

累積赤字35億円

販売経費
累計
9,206億円

建物等設備23億円

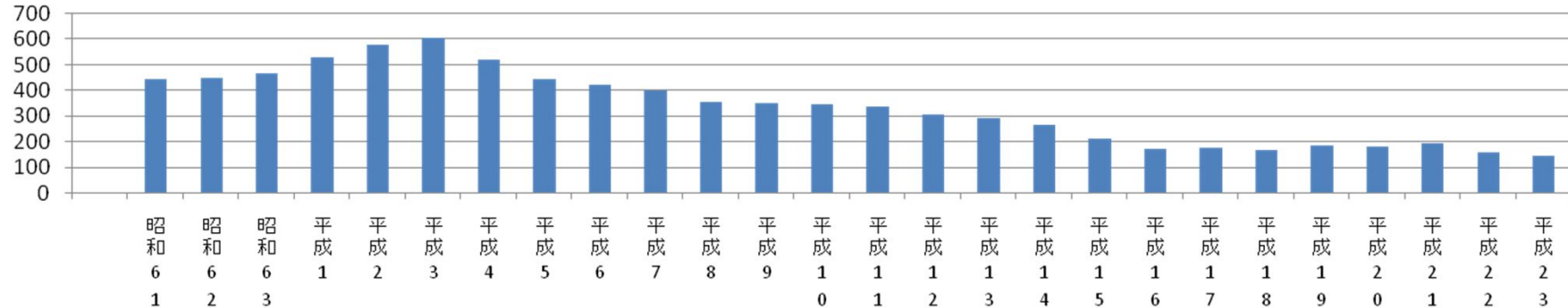
構成団体
一般会計
へ 8億円

昭和61年度～平成23年度

(主催者・施設管理者) 愛知県競馬組合

競馬事業収入の推移 昭和61年度～平成23年度 (26年間)

平成3年最高収入 608億円 平成23年度収入 147億円 (最高収入の1/4以下)

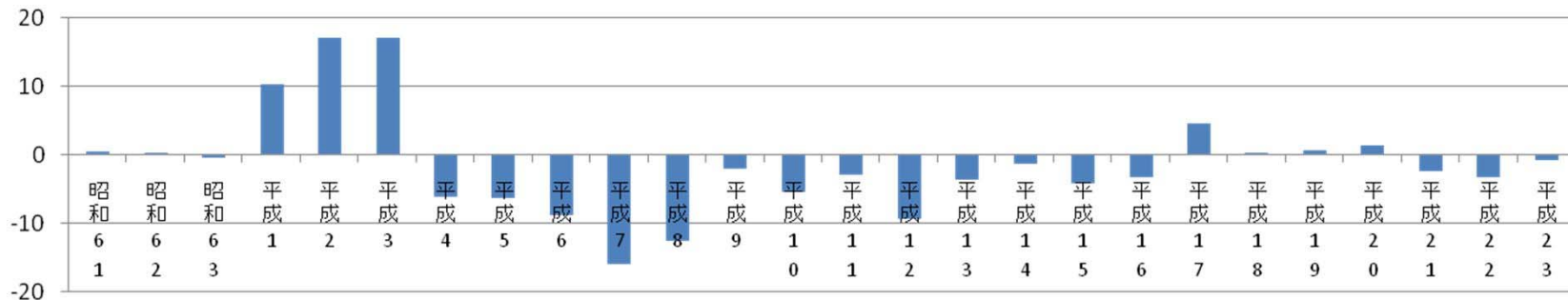


単年度収支 (黒字・赤字) の推移 昭和61年度～平成23年度 (26年間)

平成2年と3年 とともに最高黒字 17.2億円 平成7年赤字最大 ▲15.9億円

26年間の累計赤字 ▲34.6億円 平成6年度から借入金発生

累積借入金▲39.7億円 平成23年度支払利息 0.55億円



平成23年度 現在のB/S(貸借対照表)

(主催者・施設管理者) 愛知県競馬組合

投資ベースのB/S

| | | | |
|----------------|-----------------|---------------------------------------|-------------------|
| 預金0.7億円 | 短期借入金 39.7億円 | 賞与引当金0.5億円 退職給与引当金2.9億円 基金0.7億円 | 資本金 0 差額 150億円 |
| 建物等設備 152億円 | | | |
| 土地 41億円 | | | |
| | | | |

減価償却後のB/S

| | | | |
|------------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|
| 預金0.7億円 | 短期借入金 39.7億円 | 賞与引当金0.5億円 退職給与引当金2.9億円 基金0.7億円 | 資本金 0 差額19億円 |
| 建物等設備 償却後21億円 | | | |
| 土地 41億円 | | | |
| | | | |

歳出ベースのB/S

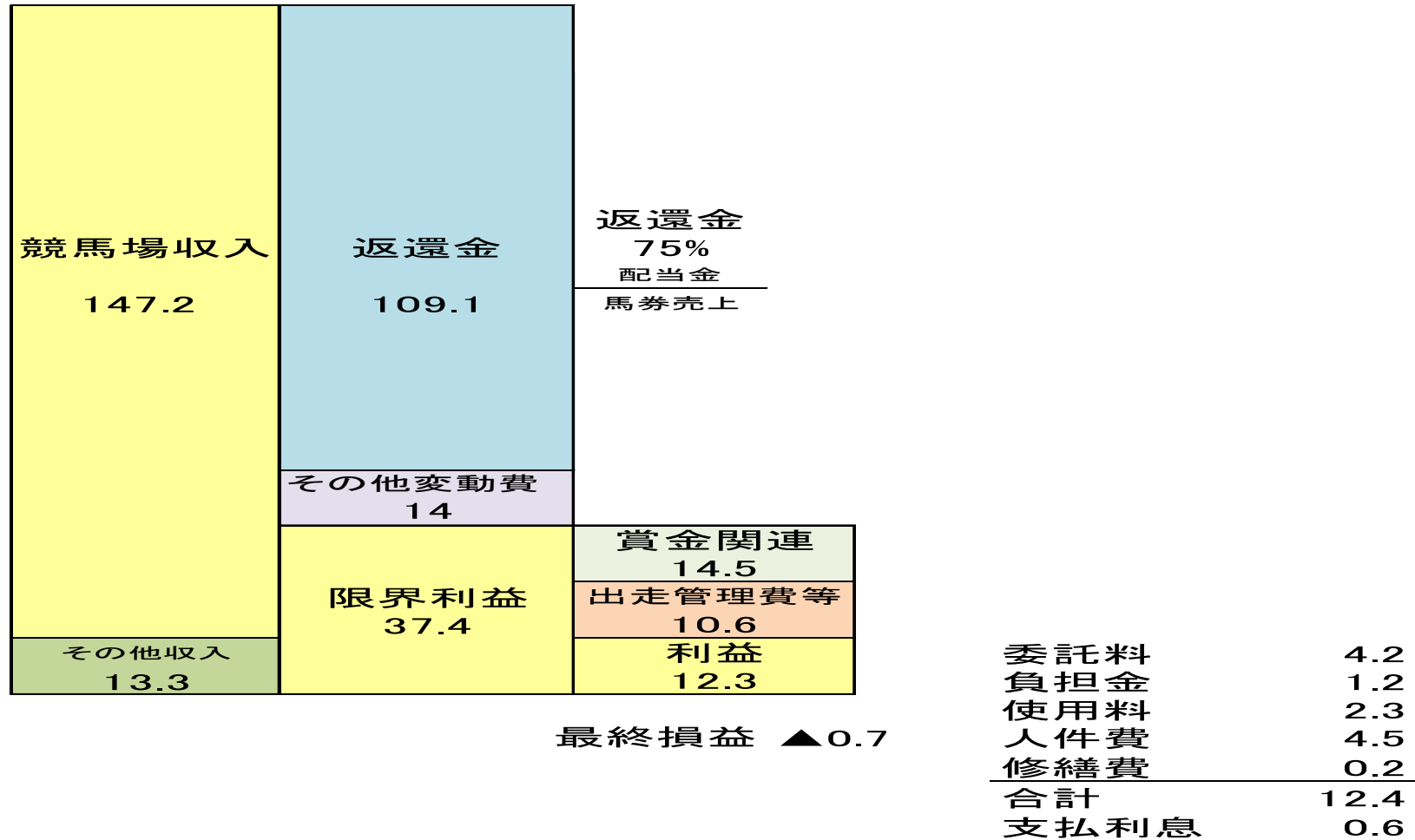
| | | | |
|---------|-----------------|---------------------------------------|-------|
| 預金0.7億円 | 短期借入金 39.7億円 | 賞与引当金0.5億円 退職給与引当金2.9億円 基金0.7億円 | 資本金 0 |
| 差額43億円 | | | |
| | | | |
| | | | |

平成23年度 現在のP/L(損益計算書)

(主催者・施設管理者) 愛知県競馬組合

P/Lの概要を図解

単位：億円



平成16年度から平成23年度までの損益推移

資料3-2

リーマンショック

単位:百万円

| | | 参考資料 | 平成16年度 | 構成比 | 平成17年度 | 構成比 | 平成18年度 | 構成比 | 平成19年度 | 構成比 | 平成20年度 | 構成比 | 平成21年度 | 構成比 | 平成22年度 | 構成比 | 平成23年度 | 構成比 | |
|------------------------|---------------------------|------------------------|--------|--|--------|--|--------|--|--------|-----------|--------|--------|---|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| 経常収入① | 競馬事業収入 (上記のうちJBC馬券売上高) | 1-1 | 17,276 | 92.2% | 17,941 | 91.4% | 17,099 | 92.3% | 18,820 | 93.7% | 18,614 | 93.2% | 19,495 | 93.5% | 16,085 | 92.9% | 14,725 | 91.7% | |
| | 他場馬券販売手数料収入 | | 887 | 4.7% | 890 | 4.5% | 877 | 4.7% | 864 | 4.3% | 939 | 4.7% | 896 | 4.3% | 858 | 5.0% | 850 | 5.3% | |
| | 不動産貸付収入等 | | 148 | 0.8% | 136 | 0.7% | 131 | 0.7% | 129 | 0.6% | 122 | 0.6% | 118 | 0.6% | 111 | 0.6% | 108 | 0.7% | |
| | 雑収入 (上記のうちJBC開催関連補助金) | | 433 | 2.3% | 655 | 3.3% | 413 | 2.2% | 275 | 1.4% | 291 | 1.5% | 352 | 1.7% | 267 | 1.5% | 368 | 2.3% | |
| | 経常収入① | | 18,745 | 100.0% | 19,622 | 100.0% | 18,521 | 100.0% | 20,088 | 100.0% | 19,967 | 100.0% | 20,861 | 100.0% | 17,322 | 100.0% | 16,052 | 100.0% | |
| 経常支出② | 払戻金 | 払戻金(馬券売上×約75%) | 12,798 | 68.3% | 13,280 | 67.7% | 12,639 | 68.2% | 13,936 | 69.4% | 13,779 | 69.0% | 14,463 | 69.3% | 11,916 | 68.8% | 10,910 | 68.0% | |
| | 販売委託関連 | 委託料(オッズパーク・競馬モール) | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 202 | 1.1% | 352 | 1.8% | 428 | 2.1% | 522 | 2.5% | 504 | 2.9% | 523 | 3.3% | |
| | | 負担金及び交付金(地全協交付金・場外手数料) | 884 | 4.7% | 912 | 4.6% | 1,004 | 5.4% | 1,174 | 5.8% | 1,158 | 5.8% | 1,236 | 5.9% | 989 | 5.7% | 878 | 5.5% | |
| | | 小計(競馬売り上げにかかる変動費) | | 13,682 | 73.0% | 14,191 | 72.3% | 13,845 | 74.8% | 15,461 | 77.0% | 15,364 | 76.9% | 16,222 | 77.8% | 13,408 | 77.4% | 12,312 | 76.7% |
| | 委託料 | オッズパーク・競馬モール以外の委託料 | 239 | 1.3% | 419 | 2.1% | 359 | 1.9% | 371 | 1.8% | 366 | 1.8% | 343 | 1.6% | 443 | 2.6% | 423 | 2.6% | |
| | 負担金及び交付金 | 地全協交付金・場外手数料以外のもの | 389 | 2.1% | 517 | 2.6% | 302 | 1.6% | 303 | 1.5% | 132 | 0.7% | 180 | 0.9% | 128 | 0.7% | 120 | 0.7% | |
| | 使用料及び賃借料 | システム・車両運搬具リース・直営場外賃借料 | 381 | 2.0% | 478 | 2.4% | 341 | 1.8% | 269 | 1.3% | 316 | 1.6% | 319 | 1.5% | 298 | 1.7% | 236 | 1.5% | |
| | 人件費関連 | 給料・退職金・社会保険料等 | 1-2 | 757 | 4.0% | 600 | 3.1% | 517 | 2.8% | 500 | 2.5% | 559 | 2.8% | 520 | 2.5% | 492 | 2.8% | 449 | 2.8% |
| | 修繕関連 | 修繕費・備品購入費 | | 57 | 0.3% | 711 | 3.6% | 47 | 0.3% | 72 | 0.4% | 9 | 0.0% | 221 | 1.1% | 33 | 0.2% | 19 | 0.1% |
| | 賞金関連 | 出走手当等(馬主・騎手・厩務員) | 1-3 | 2,027 | 10.8% | 2,068 | 10.5% | 1,809 | 9.8% | 1,830 | 9.1% | 1,841 | 9.2% | 2,097 | 10.1% | 1,700 | 9.8% | 1,439 | 9.0% |
| | 出走管理費等 | 警備・清掃・馬場管理費用 | | 1,020 | 5.4% | 1,009 | 5.1% | 912 | 4.9% | 839 | 4.2% | 902 | 4.5% | 872 | 4.2% | 851 | 4.9% | 838 | 5.2% |
| | | 水道光熱費・軽微な修繕 | | 270 | 1.4% | 289 | 1.5% | 271 | 1.5% | 274 | 1.4% | 246 | 1.2% | 243 | 1.2% | 227 | 1.3% | 218 | 1.4% |
| | | その他経費 | | 200 | 1.1% | 313 | 1.6% | 33 | 0.2% | 31 | 0.2% | 27 | 0.1% | 23 | 0.1% | 22 | 0.1% | 15 | 0.1% |
| | 小計(競馬売り上げにかかる固定費) | | 5,339 | 28.5% | 6,403 | 32.6% | 4,590 | 24.8% | 4,489 | 22.3% | 4,397 | 22.0% | 4,818 | 23.1% | 4,193 | 24.2% | 3,758 | 23.4% | |
| | 競馬運営経費 小計 | | 19,021 | 101.5% | 20,594 | 105.0% | 18,435 | 99.5% | 19,951 | 99.3% | 19,762 | 99.0% | 21,040 | 100.9% | 17,601 | 101.6% | 16,070 | 100.1% | |
| 金融機関短期借入金利息 | | 52 | 0.3% | 57 | 0.3% | 54 | 0.3% | 59 | 0.3% | 54 | 0.3% | 49 | 0.2% | 53 | 0.3% | 55 | 0.3% | | |
| 経常支出② | | 19,073 | 101.8% | 20,651 | 105.2% | 18,489 | 99.8% | 20,010 | 99.6% | 19,816 | 99.2% | 21,088 | 101.1% | 17,654 | 101.9% | 16,125 | 100.5% | | |
| 経常損益①-② | | -328 | -1.8% | -1,029 | -5.2% | 32 | 0.2% | 79 | 0.4% | 151 | 0.8% | -228 | -1.1% | -332 | -1.9% | -73 | -0.5% | | |
| 不動産売却収入(入国管理局へ駐車場用地売却) | | 0 | 0.0% | 1,492 | 7.6% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | | |
| 当期最終損益 | | -328 | -1.8% | 463 | 2.4% | 32 | 0.2% | 79 | 0.4% | 151 | 0.8% | -228 | -1.1% | -332 | -1.9% | -73 | -0.5% | | |
| 特記事項 | 運営関連 | | | ・「名古屋競馬の在り方懇談会」設置 | | ・JBC開催 ・3連勝式馬券の販売 ・インターネットによる馬券販売、映像配信 ・入国管理局への土地売却 | | ・インターネット販売をオッズパーク(ソフトバンク)、競馬モール(楽天)に委託開始 | | ・大須ミニ場外設置 | | | ・JBC開催 | | | | | | |
| | 施設改修関連(主なもの) | | | ・入場門改修 ・トイレ改修 ・外壁塗装 ・スタンド分煙化 ・総合案内所の新規設置 ・3連勝システム導入 | | | | | | | | | ・大型映像システム「フランビスタ」改修 ・第3スタンド改修 ・待機馬房改修 ・他場ナイター発売用照明改修 | | | | | | |
| | 開催日数 | | 129日 | | 128日 | | 131日 | | 129日 | | 129日 | | 130日 | | 123日 | | 122日 | | |

注1:各科目の詳細については参考資料1-4参照。

注2:各項目ごとに10万円の位を四捨五入して百万円標記にしている為、収支計算上1百万円の端数差額が出る場合があります。

注3:変動費は販売委託関連費用のうちオッズパーク・競馬モール委託料、地全協交付金、他場販売委託料のみを簡便的に集計している為、詳細な集計とは多少異なります。(直営場外賃借料・SPAT4委託料については詳細な集計が出来ていないため固定費に含んでいます)

競馬事業収入＝入場料収入＋馬券売り上げ収入
 他場馬券販売手数料収入＝他場開催の馬券売上高の15%相当
 人件費は退職金を含んだ数字。
 修繕関連に掲載されている修繕費・消耗品費は、通常企業会計では減価償却の対象となると思われる規模の修繕・資産購入を指す。
 変動費の販売委託関連(委託料)はオッズパーク委託料+競馬モール委託料+委託料変動費の販売委託関連(負担金及び交付金)は地全協交付金(1号・2号)+場外販売手数料
 固定費の委託料は、オッズパーク・競馬モール以外の委託金(事務委託手数料等)
 固定費の負担金及び交付金は、地全協交付金(1号・2号)と場外販売手数料以外の負担金及び交付金の合計

当期最終損益→単年度収支への算出根拠

単位:千円

| | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|------------|----------|---------|--------|--------|---------|----------|----------|---------|
| 当期最終損益 | -328,188 | 463,142 | 32,343 | 78,505 | 150,761 | -227,654 | -332,418 | -73,103 |
| 当期利益積立分(-) | | 416,644 | | 15,000 | | | 17,601 | |
| 基金取り崩し額(+) | | | | | 15,000 | 230,000 | 67,000 | 75,000 |
| 単年度収支 | -328,188 | 46,498 | 32,343 | 63,505 | 165,761 | 2,346 | -283,018 | 1,897 |

積立金の積み立て・取り崩し金額に過ぎず、当期の業績には無関係。

→ 愛知県競馬組合が発表している単年度収支の金額。



名古屋競馬北元A号駐車場用地(12,492㎡)を14億9,217万円で現入国管理局へ売却。

売却収入の使用顛末

- ・三連勝式馬券システムの導入等(468百万円)
- ・臨時従業員の勧奨離職慰労金(226百万円)
- ・設備改修等(150百万円)
- ・その他ファンサービス・広報等運営資金(200百万円)
- ・不動産鑑定等事務手数料(31百万円)

・**基金積立(417百万円)**

単位:千円

| | 取り崩し金額 | 基金取り崩し要因 |
|--------|---------|---|
| 平成20年度 | 15,000 | 競馬基盤安定対策費 |
| 平成21年度 | 230,000 | スタンド改修・大型映像装置改修 150,000千円 赤字補てん 80,000千円 |
| 平成22年度 | ※67,000 | 自動販売機購入・システム改修等 |
| 平成23年度 | 75,000 | 名古屋競馬場および笠松競馬場外優先カラーテレビ放映等業務費用 |

※平成22年度は67,000千円を改修に充てる予定としていたが、競争入札の結果、17,601千円少なく発注が出来たため残額17,601千円を再度積み立てた。

(参考)基金(積立金)の動き

単位:千円

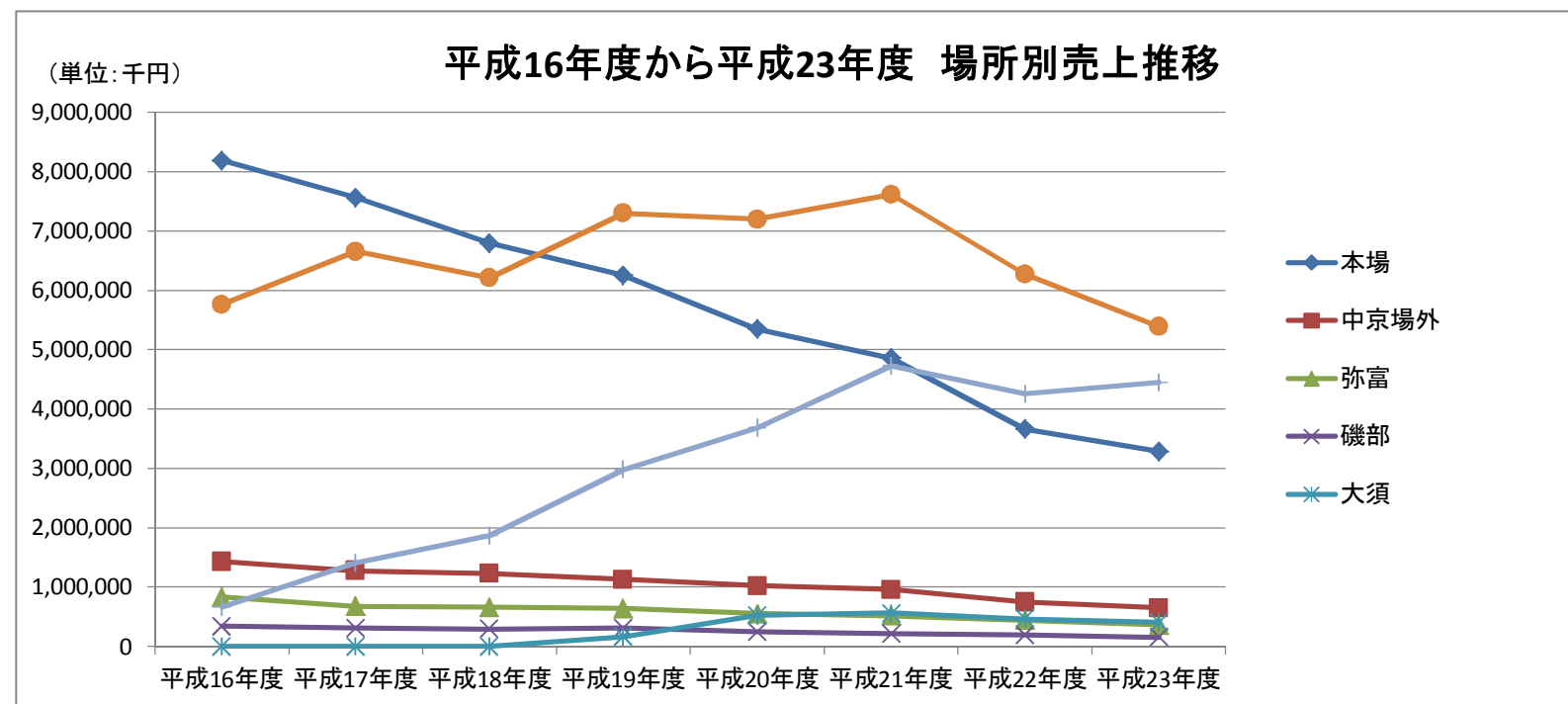
| | | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|------|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 積立 | 預金利息 | | 1,178 | 2,909 | 2,971 | 1,069 | 406 | 270 |
| | 新規積立 | 416,644 | | 15,000 | | | 17,601 | |
| 取り崩し | | | | | 15,000 | 230,000 | 67,000 | 75,000 |
| 基金残高 | | 416,644 | 417,822 | 435,731 | 423,703 | 194,772 | 145,778 | 71,048 |

平成16年から平成23年 場所別売上推移

単位:千円

| | | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|--------------|------|------------|---------------------|---|--------------|------------|------------|------------|------------|
| 本場 | | 8,192,140 | 7,567,370 | 6,790,718 | 6,248,184 | 5,348,395 | 4,858,977 | 3,662,562 | 3,284,914 |
| 直営 場 外 | 中京場外 | 1,429,095 | 1,274,838 | 1,226,022 | 1,131,694 | 1,020,820 | 958,963 | 751,737 | 648,547 |
| | 弥富 | 832,090 | 678,005 | 658,130 | 638,568 | 551,190 | 515,190 | 443,793 | 359,503 |
| | 磯部 | 340,676 | 309,206 | 292,904 | 308,529 | 247,281 | 217,293 | 195,549 | 154,205 |
| | 大須 | 0 | 0 | 0 | 162,712 | 522,420 | 562,568 | 464,150 | 411,307 |
| | 広域場外 | 5,760,813 | 6,653,309 | 6,214,554 | 7,301,829 | 7,199,400 | 7,613,947 | 6,273,792 | 5,385,446 |
| インターネット・電話投票 | | 664,461 | 1,404,807 | 1,867,488 | 2,980,655 | 3,682,274 | 4,727,108 | 4,257,222 | 4,448,054 |
| 総合計 | | 17,219,275 | 17,887,534 | 17,049,815 | 18,772,170 | 18,571,780 | 19,454,046 | 16,048,803 | 14,691,977 |
| 備考 | | | JBC開催 三連勝システムの導入 | D-net(馬券のインターネット販売)の運営が地全協(NAR)からオッズパーク(ソフトバンク)へ移行 競馬モール(楽天)の馬券のネット販売に参入 | 大須場外馬券販売所を開設 | | JBC開催 | | |

※販売金の集計(出走取りやめによる返還金は考慮していない)

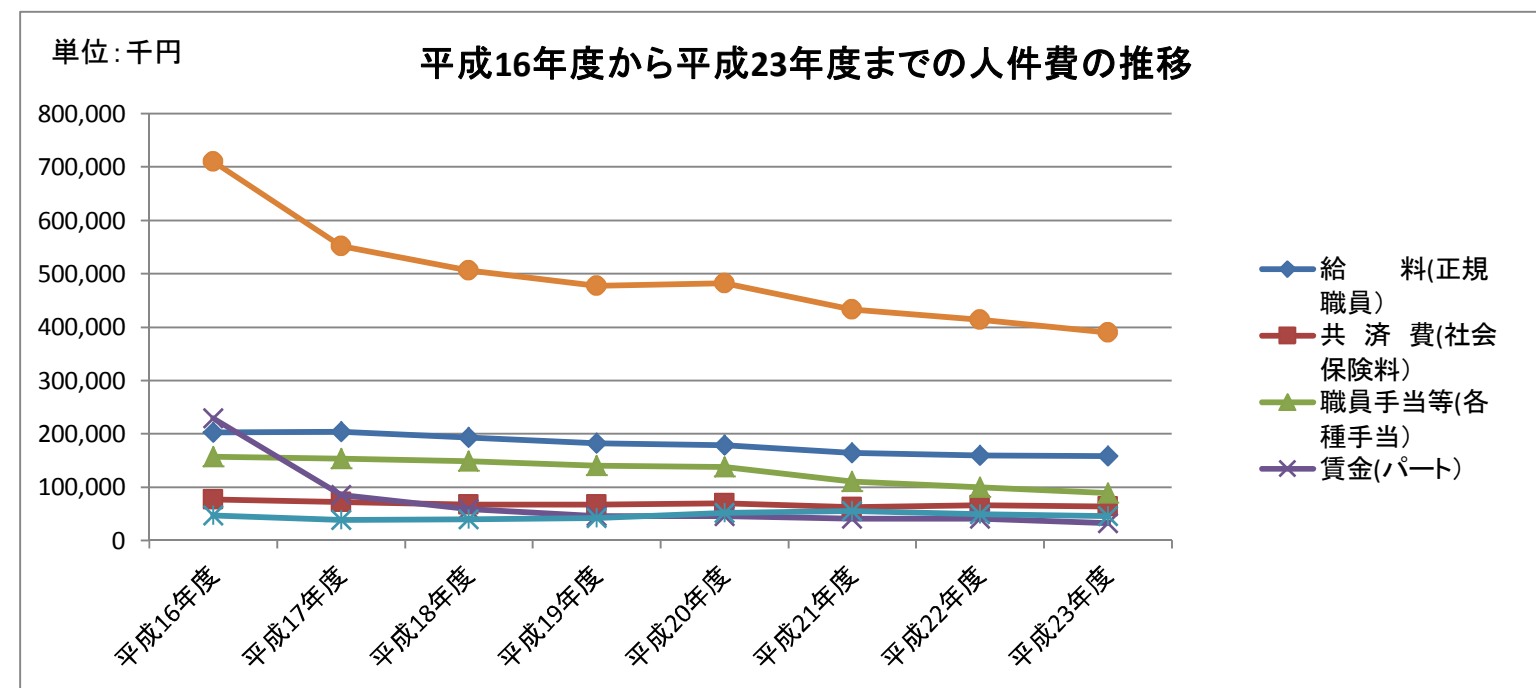


- ・平成17年度、平成21年度はJBC開催により広域場外の売上が増加。
- ・平成23年度についてはインターネット販売が普及していたため、JBC開催効果がインターネット販売にも影響しインターネット売り上げも増加。
- ・平成18年度に馬券のインターネット販売(D-net)の運営母体が地全協(NAR)からオッズパーク(ソフトバンク)に移行。民間委託により馬券購入手続きが簡素化した。また、同年、楽天も馬券のインターネット販売に参入(競馬モール)し、一気に地方競馬の馬券のインターネット購入が増加した。
- ・平成19年度には大須場外販売所の開設により直営場外の販売高も増加した。

平成16年度から平成23年度までの人件費の推移

単位：千円

| 部門 | 職種 | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|-------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 総務 | 給料(正規職員) | 202,321 | 203,454 | 192,560 | 182,665 | 178,340 | 163,986 | 159,238 | 158,747 |
| 共通費 | 共済費(社会保険料) | 76,153 | 71,957 | 66,991 | 67,210 | 69,202 | 62,352 | 66,319 | 63,734 |
| | 職員手当等(各種手当) | 156,805 | 153,708 | 148,468 | 139,824 | 138,122 | 110,871 | 99,158 | 88,643 |
| 競馬 | 賃金(パート) | 228,852 | 84,603 | 58,823 | 45,473 | 45,133 | 41,116 | 40,227 | 32,453 |
| 総務 | 報酬(嘱託) | 46,150 | 38,181 | 39,085 | 41,660 | 51,651 | 55,183 | 48,593 | 45,902 |
| 人件費合計 | | 710,282 | 551,904 | 505,926 | 476,833 | 482,447 | 433,507 | 413,535 | 389,480 |



平成16年度に「名古屋競馬のあり方懇談会」、(財)あいち産業振興機構の診断による指摘を受けて、
 ①臨時従事員(登録制パート)の人員削減・時給単価削減
 ②正規職員の新規雇用抑制・退職者の再任用
 ③特別職・管理職・一般職(全て正規職員・県派遣職員含む)の給与カット
 等により、人件費合計は減少傾向にある。

(注意)
 ・上記金額(職員手当等)は、退職金を含んでいない数値
 ・報酬には委員報酬を含んでいない

(参考)
 各年度退職金(上記金額に含まれていない)
 平成16年度 40,251,100円
 平成17年度 41,303,808円
 平成18年度 4,504,653円
 平成19年度 16,447,126円
 平成20年度 69,963,011円
 平成21年度 79,563,386円
 平成22年度 71,558,243円
 平成23年度 54,205,860円

賞金・諸手当の支給額の推移

| 支給対象者 | 種類 | | 支給単位 | 支給単価の推移(単位:円) | | | | | | | | | |
|---------|------------|------------------|---------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| | | | | H16 | H17 | H18 | H19 | H20 | H21 | H22 | H23 | H24 | |
| 馬主 | 賞金 | C級 普通(最低賞金) | 1頭 | 180,000 | 170,000 | 170,000 | 170,000 | 170,000 | 170,000 | 170,000 | 130,000 | 130,000 | |
| | | A級 特別1 | 1頭 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,500,000 | 1,000,000 | 1,000,000 | |
| | 出走奨励金 | (愛知県所属馬) | 1頭 | 5着以上45,000 5着以下54,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 47,000 | 47,000 |
| | | (岐阜県所属馬) | 1頭 | | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 40,000 | 35,650 | 35,650 | |
| | 出走奨励金加給金 | 新馬戦出走 | 1頭 | 50,000 | - | - | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 | 50,000 |
| | | 新馬戦勝馬 | 1頭 | - | - | - | - | - | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 | 100,000 |
| | 所属馬付加金 | (愛知県所属馬のみ) | 1頭 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 2,000 | 2,000 |
| | 抽休手当 | (愛知県所属馬のみ) | 1頭 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 |
| | 輸送手当 | (名古屋競馬場⇄弥富トレン) | 1頭 | 13,700 | 12,600 | 12,600 | 12,600 | 12,600 | 12,600 | 12,600 | 12,600 | 12,500 | 12,500 |
| | | (名古屋競馬場⇄笠松競馬場) | 1頭 | 21,700 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 | 19,500 |
| 出走特別奨励金 | | 1日 | 373,000 | 340,000 | 300,000 | 280,000 | 260,000 | 260,000 | 250,000 | 211,000 | 127,300 | | |
| 調教師 | 調教奨励金 | 1着 | | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 1,600 | 1,600 | |
| | | 2着 | | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 1,100 | 1,100 | |
| | | 3着 | | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 800 | 800 | |
| | 調教管理手当 | | 1頭 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | |
| 抽休手当 | (愛知県所属馬のみ) | 1頭 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | | |
| 調教師補佐 | 調教師補佐管理手当 | 1開催10頭まで | 1頭 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | |
| | 抽休手当 | | 1頭 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | |
| 騎手 | 騎乗奨励金 | 1着 | | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | |
| | | 2着 | | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | |
| | | 3着 | | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | |
| | 騎乗手当 | | 1回 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | |
| | 抽休手当 | (愛知県所属馬のみ) | 1頭 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | |
| | 開催手当 | | 1開催 | - | - | - | - | - | 6,000 | 6,000 | 6,000 | 6,000 | |
| 厩務員 | 厩務奨励金 | 1着 | | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 1,600 | 1,600 | |
| | | 2着 | | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 1,100 | 1,100 | |
| | | 3着 | | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 1,500 | 800 | 800 | |
| | 厩務手当 | 1開催6頭まで (愛知県所属馬) | 1頭 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | |
| | | (岐阜県所属馬) | 1頭 | 2,800 | 2,800 | 2,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | 3,800 | |
| 抽休手当 | (愛知県所属馬のみ) | 1頭 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | | |

歳入分析(項→目→節)

参考資料1-4

単位:円

| 合計 / 金額 行ラベル | 列ラベル 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 総計 |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 競馬事業収入 | 17,276,175,000 | 17,940,551,000 | 17,099,265,200 | 18,820,008,000 | 18,614,403,200 | 19,495,179,900 | 16,085,090,200 | 14,724,865,000 | 140,055,537,500 |
| 競馬事業収入 | 17,276,175,000 | 17,940,551,000 | 17,099,265,200 | 18,820,008,000 | 18,614,403,200 | 19,495,179,900 | 16,085,090,200 | 14,724,865,000 | 140,055,537,500 |
| 競馬事業収入 | 17,276,175,000 | 17,940,551,000 | 17,099,265,200 | 18,820,008,000 | 18,614,403,200 | 19,495,179,900 | 16,085,090,200 | 14,724,865,000 | 140,055,537,500 |
| 入場料収入 | 56,900,300 | 53,016,600 | 49,449,800 | 47,838,400 | 42,622,900 | 41,133,800 | 36,286,800 | 32,887,600 | 360,136,200 |
| 馬券売上収入 | 17,219,274,700 | 17,887,534,400 | 17,049,815,400 | 18,772,169,600 | 18,571,780,300 | 19,454,046,100 | 16,048,803,400 | 14,691,977,400 | 139,695,401,300 |
| 繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,000,000 | 230,000,000 | 67,000,000 | 75,000,000 | 387,000,000 |
| 基金繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,000,000 | 230,000,000 | 67,000,000 | 75,000,000 | 387,000,000 |
| 経営再建事業 推進基金繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,000,000 | 150,000,000 | 67,000,000 | 75,000,000 | 307,000,000 |
| 経営再建事業 推進基金繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,000,000 | 150,000,000 | 67,000,000 | 75,000,000 | 307,000,000 |
| 財政調整基金繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80,000,000 | 0 | 0 | 80,000,000 |
| 財政調整基金繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80,000,000 | 0 | 0 | 80,000,000 |
| 財産収入 | 53,860 | 1,492,214,120 | 1,234,818 | 3,057,165 | 3,104,679 | 1,117,684 | 437,019 | 1,425,418 | 1,502,644,763 |
| 財産運用収入 | 0 | 0 | 1,178,188 | 2,909,272 | 2,971,434 | 1,069,017 | 405,667 | 1,400,723 | 9,934,301 |
| 財産貸付収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,130,597 | 1,130,597 |
| 建物貸付収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,119,478 | 1,119,478 |
| 土地貸付収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11,119 | 11,119 |
| 利子及び配当金 | 0 | 0 | 1,178,188 | 2,909,272 | 2,971,434 | 1,069,017 | 405,667 | 270,126 | 8,803,704 |
| 経営再建事業 推進基金利子 | 0 | 0 | 895,408 | 2,211,009 | 2,264,567 | 713,110 | 322,622 | 229,125 | 6,635,841 |
| 財政調整基金利子 | 0 | 0 | 282,780 | 698,263 | 706,867 | 355,907 | 83,045 | 41,001 | 2,167,863 |
| 財産売却収入 | 53,860 | 1,492,214,120 | 56,630 | 147,893 | 133,245 | 48,667 | 31,352 | 24,695 | 1,492,710,462 |
| 不動産売却収入 | 0 | 1,492,170,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,492,170,000 |
| 不動産売却収入 | 0 | 1,492,170,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,492,170,000 |
| 物品売却収入 | 53,860 | 44,120 | 56,630 | 147,893 | 133,245 | 48,667 | 31,352 | 24,695 | 540,462 |
| 物品売却収入 | 53,860 | 44,120 | 56,630 | 147,893 | 133,245 | 48,667 | 31,352 | 24,695 | 540,462 |
| 使用料及び手数料 | 147,854,461 | 135,770,002 | 131,210,290 | 128,909,788 | 121,891,356 | 117,835,849 | 110,939,831 | 107,295,566 | 1,001,707,143 |
| 使用料 | 138,151,961 | 126,563,002 | 122,342,790 | 119,292,788 | 112,622,856 | 108,600,349 | 102,447,831 | 99,401,566 | 929,423,143 |
| 建物使用料 | 3,850,037 | 3,748,786 | 3,856,982 | 3,785,175 | 3,377,148 | 3,548,136 | 3,233,707 | 3,487,870 | 28,887,841 |
| 建物使用料 | 3,850,037 | 3,748,786 | 3,856,982 | 3,785,175 | 3,377,148 | 3,548,136 | 3,233,707 | 3,487,870 | 28,887,841 |
| 施設使用料 | 132,361,532 | 121,308,454 | 116,816,801 | 113,443,838 | 107,205,052 | 103,007,465 | 96,915,059 | 92,997,723 | 884,055,924 |
| 厩舎使用料 | 50,062,892 | 46,466,419 | 44,912,137 | 45,394,202 | 44,396,775 | 42,496,522 | 40,053,608 | 38,371,652 | 352,154,207 |
| 宿舎使用料 | 57,368,752 | 51,575,981 | 47,598,222 | 44,845,282 | 43,180,281 | 41,502,861 | 38,066,944 | 36,377,481 | 360,515,804 |
| 店舗使用料 | 24,929,888 | 23,266,054 | 24,306,442 | 23,204,354 | 19,627,996 | 19,008,082 | 18,794,507 | 18,248,590 | 171,385,913 |
| 土地使用料 | 1,940,392 | 1,505,762 | 1,669,007 | 2,063,775 | 2,040,656 | 2,044,748 | 2,299,065 | 2,915,973 | 16,479,378 |
| 土地使用料 | 1,940,392 | 1,505,762 | 1,669,007 | 2,063,775 | 2,040,656 | 2,044,748 | 2,299,065 | 2,915,973 | 16,479,378 |
| 手数料 | 9,702,500 | 9,207,000 | 8,867,500 | 9,617,000 | 9,268,500 | 9,235,500 | 8,492,000 | 7,894,000 | 72,284,000 |
| 申込手数料 | 9,702,500 | 9,207,000 | 8,867,500 | 9,617,000 | 9,268,500 | 9,235,500 | 8,492,000 | 7,894,000 | 72,284,000 |
| 騎乗申込手数料 | 611,000 | 590,500 | 570,500 | 546,000 | 567,500 | 553,000 | 553,500 | 488,000 | 4,480,000 |
| 出走申込手数料 | 9,091,500 | 8,616,500 | 8,297,000 | 9,071,000 | 8,701,000 | 8,682,500 | 7,938,500 | 7,406,000 | 67,804,000 |
| 諸収入 | 1,320,732,417 | 1,545,358,675 | 1,290,596,712 | 1,139,107,745 | 1,230,462,921 | 1,247,528,448 | 1,125,531,328 | 1,218,675,962 | 10,117,994,208 |
| 業務協力収入 | 887,387,329 | 889,988,151 | 877,360,097 | 864,179,699 | 939,327,092 | 895,804,097 | 858,184,516 | 850,282,753 | 7,062,513,734 |
| 業務協力収入 | 887,387,329 | 889,988,151 | 877,360,097 | 864,179,699 | 939,327,092 | 895,804,097 | 858,184,516 | 850,282,753 | 7,062,513,734 |
| 業務協力収入 | 887,387,329 | 889,988,151 | 877,360,097 | 864,179,699 | 939,327,092 | 895,804,097 | 858,184,516 | 850,282,753 | 7,062,513,734 |
| 雑入 | 433,343,970 | 655,369,455 | 413,181,872 | 274,777,831 | 291,026,028 | 351,694,693 | 267,329,844 | 368,381,267 | 3,055,104,960 |
| 雑入 | 433,343,970 | 655,369,455 | 413,181,872 | 274,777,831 | 291,026,028 | 351,694,693 | 267,329,844 | 368,381,267 | 3,055,104,960 |
| 雑入 | 433,343,970 | 655,369,455 | 413,181,872 | 274,777,831 | 291,026,028 | 351,694,693 | 267,329,844 | 368,381,267 | 3,055,104,960 |
| 預金利子 | 1,118 | 1,069 | 54,743 | 150,215 | 109,801 | 29,658 | 16,968 | 11,942 | 375,514 |
| 預金利子 | 1,118 | 1,069 | 54,743 | 150,215 | 109,801 | 29,658 | 16,968 | 11,942 | 375,514 |
| 預金利子 | 1,118 | 1,069 | 54,743 | 150,215 | 109,801 | 29,658 | 16,968 | 11,942 | 375,514 |
| 総計 | 18,744,815,738 | 21,113,893,797 | 18,522,307,020 | 20,091,082,698 | 19,984,862,156 | 21,091,661,881 | 17,388,998,378 | 16,127,261,946 | 153,064,883,614 |

歳出分析(項→目→節)

参考資料1-4

単位:円

| 合計 / 支出済額 行ラベル | 列ラベル 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 総計 |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 議会費 | 10,817,063 | 10,092,903 | 9,953,046 | 8,804,837 | 8,591,593 | 8,199,057 | 7,873,360 | 8,019,324 | 72,351,183 |
| 議会費 | 10,817,063 | 10,092,903 | 9,953,046 | 8,804,837 | 8,591,593 | 8,199,057 | 7,873,360 | 8,019,324 | 72,351,183 |
| 交際費 | 5,138 | 0 | 35,124 | 20,000 | 0 | 0 | 0 | 4,200 | 64,462 |
| 使用料及び賃借料 | 573,600 | 431,140 | 434,700 | 359,100 | 359,100 | 359,100 | 359,100 | 474,600 | 3,350,440 |
| 需用費 | 843,955 | 846,342 | 836,325 | 793,550 | 592,200 | 244,072 | 254,100 | 618,398 | 5,028,942 |
| 報酬 | 6,869,575 | 6,838,811 | 6,928,557 | 6,579,247 | 6,925,213 | 6,890,305 | 6,492,523 | 5,808,026 | 53,332,257 |
| 報償費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77,777 | 0 | 77,777 |
| 役務費 | 455,640 | 367,290 | 286,440 | 317,940 | 230,580 | 230,580 | 230,580 | 372,330 | 2,491,380 |
| 旅費 | 2,069,155 | 1,609,320 | 1,431,900 | 735,000 | 484,500 | 475,000 | 459,280 | 741,770 | 8,005,925 |
| 競馬事業費 | 18,835,386,020 | 20,400,743,073 | 18,272,212,053 | 19,768,558,402 | 19,753,157,771 | 21,024,407,543 | 17,593,537,244 | 16,061,938,406 | 151,709,940,512 |
| 競馬経営費 | 17,672,830,957 | 19,150,989,849 | 17,334,200,917 | 18,860,112,832 | 18,779,879,361 | 19,911,331,553 | 16,724,414,875 | 15,214,878,556 | 143,648,638,900 |
| 委託料 | 226,149,915 | 394,317,783 | 558,057,597 | 721,973,222 | 790,728,356 | 863,528,962 | 945,219,299 | 945,708,985 | 5,445,684,119 |
| 共済費 | 10,214,552 | 6,668,720 | 3,540,699 | 1,860,928 | 1,575,639 | 1,135,830 | 886,581 | 361,772 | 26,244,721 |
| 交際費 | 83,905 | 143,328 | 131,157 | 122,250 | 95,000 | 100,000 | 93,800 | 98,500 | 867,940 |
| 使用料及び賃借料 | 372,702,963 | 469,687,182 | 332,783,864 | 259,792,760 | 313,979,059 | 317,780,622 | 296,784,491 | 235,355,771 | 2,598,866,712 |
| 需用費 | 78,667,014 | 105,400,396 | 87,928,915 | 90,236,428 | 60,045,820 | 77,628,547 | 66,439,647 | 54,071,862 | 620,418,629 |
| 償還金利息及び割引料 | 12,798,423,820 | 13,279,635,970 | 12,638,651,310 | 13,935,581,300 | 13,778,890,320 | 14,462,937,140 | 11,915,857,740 | 10,909,931,560 | 103,719,909,160 |
| 賃金 | 226,700,583 | 83,163,305 | 57,370,679 | 44,051,391 | 43,705,088 | 39,815,101 | 38,923,021 | 31,389,990 | 565,119,158 |
| 備品購入費 | 0 | 469,049,592 | 36,020,650 | 61,207,755 | 1,762,740 | 225,855 | 13,262,009 | 6,557,250 | 588,085,851 |
| 負担金及び交付金 | 993,555,711 | 1,201,342,321 | 1,109,781,377 | 1,258,267,115 | 1,243,845,141 | 1,364,383,201 | 1,070,049,609 | 951,477,224 | 9,192,701,699 |
| 補償補填及び賠償金 | 881,520 | 1,229,410 | 303,150 | 141,100 | 69,400 | 71,000 | 21,105 | 36,120 | 2,752,805 |
| 報償費 | 2,208,163,808 | 2,363,421,330 | 1,824,659,603 | 1,847,026,847 | 1,856,748,319 | 2,112,563,900 | 1,713,989,031 | 1,449,526,906 | 15,376,099,744 |
| 役務費 | 755,316,146 | 774,152,074 | 683,047,651 | 638,014,204 | 686,852,836 | 668,849,213 | 661,516,746 | 629,105,942 | 5,496,854,812 |
| 旅費 | 1,971,020 | 2,778,438 | 1,924,265 | 1,837,532 | 1,581,643 | 2,312,182 | 1,371,796 | 1,256,674 | 15,033,550 |
| 施設管理費 | 570,885,204 | 715,948,195 | 474,748,953 | 447,534,693 | 453,146,769 | 629,947,624 | 411,079,982 | 425,445,784 | 4,128,737,204 |
| 委託料 | 11,865,000 | 8,988,000 | 2,001,300 | 304,500 | 2,259,600 | 1,723,050 | 534,450 | 0 | 27,675,900 |
| 原材料費 | 6,862,400 | 6,685,480 | 8,046,280 | 7,886,760 | 4,420,080 | 0 | 0 | 0 | 33,901,000 |
| 工事請負費 | 56,283,150 | 240,999,150 | 10,465,350 | 9,187,500 | 7,140,000 | 220,593,450 | 19,320,000 | 12,521,250 | 576,509,850 |
| 使用料及び賃借料 | 7,052,682 | 7,342,082 | 7,184,582 | 8,250,006 | 1,169,736 | 842,220 | 780,612 | 296,956 | 32,918,876 |
| 需用費 | 185,963,974 | 178,856,858 | 178,936,201 | 178,951,307 | 181,528,733 | 161,791,154 | 157,129,875 | 161,089,610 | 1,384,247,712 |
| 賃金 | 1,452,000 | 1,439,900 | 1,452,000 | 1,421,750 | 1,427,800 | 1,300,750 | 1,303,560 | 1,063,440 | 10,861,200 |
| 備品購入費 | 0 | 0 | 0 | 955,500 | 0 | 93,450 | 0 | 0 | 1,048,950 |
| 負担金及び交付金 | 38,640,900 | 39,154,900 | 39,744,500 | 41,575,900 | 41,419,800 | 41,255,500 | 43,605,200 | 43,388,900 | 328,785,600 |
| 報償費 | 444,000 | 444,000 | 444,000 | 444,000 | 532,888 | 444,000 | 480,000 | 480,000 | 3,712,888 |
| 役務費 | 262,070,958 | 231,783,445 | 226,257,840 | 198,360,550 | 213,044,092 | 201,717,410 | 187,765,965 | 206,568,498 | 1,727,568,758 |
| 旅費 | 250,140 | 254,380 | 216,900 | 196,920 | 204,040 | 186,640 | 160,320 | 37,130 | 1,506,470 |
| 総務管理費 | 591,669,859 | 533,805,029 | 463,262,183 | 460,910,877 | 520,131,641 | 483,128,366 | 458,042,387 | 421,614,066 | 3,932,564,408 |
| 委託料 | 761,957 | 15,194,306 | 598,631 | 749,911 | 664,886 | 677,210 | 944,114 | 959,590 | 20,550,605 |
| 寄附金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,000,000 | 0 | 2,000,000 |
| 給料 | 202,321,440 | 203,453,881 | 192,559,610 | 182,665,455 | 178,339,680 | 163,986,036 | 159,238,212 | 158,747,420 | 1,441,311,734 |
| 共済費 | 65,938,502 | 65,288,208 | 63,450,371 | 65,348,881 | 67,625,907 | 61,216,172 | 65,432,415 | 63,372,019 | 517,672,475 |
| 交際費 | 0 | 145,389 | 36,590 | 80,005 | 39,850 | 36,275 | 12,875 | 146,775 | 497,759 |
| 公課費 | 4,907,400 | 2,398,300 | 3,136,800 | 2,241,500 | 2,753,600 | 2,185,700 | 1,926,800 | 1,315,400 | 20,865,500 |
| 使用料及び賃借料 | 720,620 | 522,468 | 593,770 | 622,220 | 523,010 | 355,090 | 272,380 | 305,180 | 3,914,738 |
| 需用費 | 4,086,850 | 3,688,315 | 3,709,108 | 3,714,819 | 3,531,836 | 3,010,028 | 2,994,998 | 2,359,672 | 27,095,626 |
| 職員手当等 | 197,056,293 | 195,012,246 | 152,972,782 | 156,271,298 | 208,084,785 | 190,434,036 | 170,716,658 | 142,848,691 | 1,413,396,789 |
| 賃金 | 699,210 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 699,210 |
| 備品購入費 | 310,000 | 1,241,535 | 69,300 | 447,090 | 43,050 | 125,790 | 241,500 | 324,450 | 2,802,715 |
| 負担金及び交付金 | 65,225,917 | 4,488,800 | 4,072,006 | 4,030,506 | 3,957,380 | 3,453,300 | 3,400,700 | 3,106,300 | 91,734,909 |
| 報酬 | 46,150,416 | 38,181,449 | 39,084,633 | 41,660,431 | 51,650,661 | 55,182,694 | 48,592,858 | 45,902,412 | 366,405,554 |
| 報償費 | 30,000 | 73,450 | 20,000 | 20,000 | 45,000 | 30,000 | 2,100 | 1,890 | 222,440 |
| 役務費 | 2,188,594 | 2,947,492 | 1,958,582 | 2,164,961 | 1,981,126 | 1,648,135 | 1,477,437 | 1,517,622 | 15,883,949 |
| 旅費 | 1,272,660 | 1,169,190 | 1,000,000 | 893,800 | 890,870 | 787,900 | 789,340 | 706,645 | 7,510,405 |
| 競馬事業費/基金積立金 | 0 | 416,644,000 | 1,178,188 | 17,909,272 | 2,971,434 | 1,069,017 | 18,006,317 | 270,126 | 458,048,354 |
| 総務管理費 | 0 | 416,644,000 | 1,178,188 | 17,909,272 | 2,971,434 | 1,069,017 | 18,006,317 | 270,126 | 458,048,354 |
| 積立金 | 0 | 416,644,000 | 1,178,188 | 17,909,272 | 2,971,434 | 1,069,017 | 18,006,317 | 270,126 | 458,048,354 |
| 繰上充用金 | 3,677,423,666 | 4,005,611,561 | 3,959,113,758 | 3,926,770,824 | 3,863,266,201 | 3,697,505,452 | 3,695,159,604 | 3,978,178,037 | 30,803,029,103 |
| 繰上充用金 | 3,677,423,666 | 4,005,611,561 | 3,959,113,758 | 3,926,770,824 | 3,863,266,201 | 3,697,505,452 | 3,695,159,604 | 3,978,178,037 | 30,803,029,103 |
| 補償補填及び賠償金 | 3,677,423,666 | 4,005,611,561 | 3,959,113,758 | 3,926,770,824 | 3,863,266,201 | 3,697,505,452 | 3,695,159,604 | 3,978,178,037 | 30,803,029,103 |
| 公債費 | 51,598,648 | 56,850,039 | 53,627,560 | 58,967,739 | 54,380,609 | 48,501,157 | 52,599,890 | 55,136,830 | 431,662,472 |
| 一時借入金利息 | 51,598,648 | 56,850,039 | 53,627,560 | 58,967,739 | 54,380,609 | 48,501,157 | 52,599,890 | 55,136,830 | 431,662,472 |
| 償還金利息及び割引料 | 51,598,648 | 56,850,039 | 53,627,560 | 58,967,739 | 54,380,609 | 48,501,157 | 52,599,890 | 55,136,830 | 431,662,472 |
| 配分金及び納付金 | 175,201,902 | 183,065,979 | 152,993,239 | 173,337,825 | 0 | 7,139,259 | 0 | 0 | 691,738,204 |
| 納付金 | 175,201,902 | 183,065,979 | 152,993,239 | 173,337,825 | 0 | 7,139,259 | 0 | 0 | 691,738,204 |
| 負担金及び交付金 | 175,201,902 | 183,065,979 | 152,993,239 | 173,337,825 | 0 | 7,139,259 | 0 | 0 | 691,738,204 |
| 総計 | 22,750,427,299 | 25,073,007,555 | 22,449,077,844 | 23,954,348,899 | 23,682,367,608 | 24,786,821,485 | 21,367,176,415 | 20,103,542,723 | 184,166,769,828 |

平成 16 年度から平成 23 年度の業績推移について

1. 経常収入①について

(1)競馬事業収入の推移について

- ・平成 17 年度は JBC 開催効果により前年比約 4%増加。
- ・平成 18 年度は JBC 開催前の平成 16 年度と同水準に下落。
- ・平成 19 年度から平成 21 年度にかけて、競馬を取り巻く状況が大幅に悪化し、中央競馬等の売上でさえ減少を続ける厳しい状況の中、名古屋競馬の売上は順調に増加。

(平成 19 年度から平成 21 年度の売上増加の要因)

- ①平成 18 年度以降インターネット売り上げの増加
- ②平成 19 年度に大須場外販売所開設による直営場外での販売額増加
- ③平成 21 年度 JBC 開催

(参考)JBC 開催売り上げ効果を除いた場合の、直近 3 年の競馬売上推移

平成 20 年度→平成 21 年度 前年比△4.2%減

平成 21 年度→平成 22 年度 前年比△9.8%減

平成 22 年度→平成 23 年度 前年比△8.5%減

※詳細な販売場所別売上については[資料 1-1]参照。

2. 経常支出②について

(1)変動費

経常収入に対する変動費比率が年々増加した理由

→インターネット販売の急激な増加により、ネット販売手数料の負担が増加したため。

平成 23 年度では経常収入全体の 76%を変動費で占めている。

(2)固定費

- ・平成 17 年度と平成 21 年度の大型修繕の影響を除くと毎年減少傾向にある。

(固定費の減少要因)

- ①馬主に払う賞金・従業員に支払う給料等の人件費の削減
- ②出走管理の効率化による管理費用の削減
- ③平成 20 年度以降、地方財政法の改正により公営企業負担金の納付金額が減少したこと (平成 19 年度までは年間約 1 億 7 千万円前後支払っていた)

※人件費に関する詳細なデータは[資料 1-2]参照

※賞金単価の推移については[資料 1-3]参照

・修繕関連経費の推移

平成16年度から平成23年度のうち大型修繕があった年度は平成17年度と平成21年度。
平成17年度、平成21年度以外の年度は、年平均4,000万円程度の修繕費で推移。

平成17年度

…JBC開催による収入増・駐車場用地の入国管理局への売却代金(不動産売却収入に計上)を原資に入場門の改修や総合案内所の設置等に約2億円、三連勝システムの導入に約4億円の投資。

平成21年度

…JBCを開催し、収入増となった。その収入を原資として大型映像システムの改修等に約2億円費やしている。

3. 各年度「当期最終損益」の推移について

| | |
|--------|---|
| 平成16年度 | 最終損失 |
| 平成17年度 | JBC開催による収入増と土地売却による特別利益により4億円の最終利益 |
| 平成18年度 | インターネットによる馬券購入環境の改善・大須場外馬券場の設置等の影響で売り上げが伸びたこと、各種経費削減策の実施等により、最終利益 |
| 平成19年度 | |
| 平成20年度 | |
| 平成21年度 | JBC開催による売上増を実現したが、約2億円の設備投資分が最終損失 |
| 平成22年度 | 景気の悪化等による売り上げの急激な減少に対し、固定費の削減が間に合わず、最終損失。 |
| 平成23年度 | |