

第2次県立病院経営中期計画（案）の概要

病院事業の目指す方向

～魅力ある病院を目指して～

質の高い高度・先進的な専門医療の提供を通して、誰からも選択され、最も期待と信頼をされる魅力ある病院を目指します。

計画期間 平成25年度から28年度（4年間）

取組方針

- 1 高度・先進的な専門医療の提供
- 2 信頼と満足感に溢れる良質な医療の提供
- 3 専門医療及び政策医療に従事する医療者の育成
- 4 確固たる経営基盤の確立

収支目標 平成28年度末 経常黒字の達成

	23実績	24見込	28目標
損益	△1.4億	△7.0億	0.3億

目指す方向		主な取組及び成果指標					主な経営改善策及び収支目標																															
がんセンター	中央病院	がん診療の中核拠点病院として、高度で先進的ながん医療を提供するとともに、研究所と一体となって新しいがん医療を創出し、日本をリードし世界に向けてがん医療を発信する。	<ul style="list-style-type: none"> 高度・先進医療の推進による他病院との差別化 都道府県がん診療連携拠点病院としての機能強化 臨床研究・治験の推進 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新外来患者数</td> <td>人</td> <td>5,481</td> <td>5,608</td> <td>5,907</td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>件</td> <td>2,720</td> <td>2,747</td> <td>3,020</td> </tr> <tr> <td>外来化学療法件数</td> <td>件</td> <td>20,817</td> <td>20,999</td> <td>24,000</td> </tr> <tr> <td>治験契約件数</td> <td>件</td> <td>163</td> <td>167</td> <td>187</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	新外来患者数	人	5,481	5,608	5,907	手術件数	件	2,720	2,747	3,020	外来化学療法件数	件	20,817	20,999	24,000	治験契約件数	件	163	167	187	<ul style="list-style-type: none"> 病診・病病連携機能強化等による新来患者の確保 手術体制の強化や外来化学療法の充実による収益確保 プロジェクトチームによる未収金発生防止対策等の推進 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>損益</td> <td>10.2億</td> <td>8.1億</td> <td>10.0億</td> </tr> </tbody> </table>		23実績	24見込	28目標	損益	10.2億	8.1億	10.0億
	指標	単位	23実績	24見込	28目標																																	
	新外来患者数	人	5,481	5,608	5,907																																	
	手術件数	件	2,720	2,747	3,020																																	
外来化学療法件数	件	20,817	20,999	24,000																																		
治験契約件数	件	163	167	187																																		
	23実績	24見込	28目標																																			
損益	10.2億	8.1億	10.0億																																			
研究所	がんの本態を解明し、がん克服を目指した先進的な予防・診断・治療方法を開発するために、中央病院との連携を一層進めながら、愛知県はもとより日本や世界に貢献できる研究を推進する。	<ul style="list-style-type: none"> がん対策推進条例において求められる研究の促進 中央病院と連携した新しい医療の創出 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>学会会議報告・発表件数</td> <td>件</td> <td>203</td> <td>218</td> <td>220</td> </tr> <tr> <td>中央病院との連携研究件数</td> <td>件</td> <td>34</td> <td>35</td> <td>36</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	学会会議報告・発表件数	件	203	218	220	中央病院との連携研究件数	件	34	35	36	<ul style="list-style-type: none"> 研究の客観的評価に繋がる競争的研究費の取得 財団や民間との共同研究の推進 <p>※研究所の損益は中央病院に含む</p>																			
指標	単位	23実績	24見込	28目標																																		
学会会議報告・発表件数	件	203	218	220																																		
中央病院との連携研究件数	件	34	35	36																																		
愛知病院	三河地域におけるがんの中核的医療機関として、高度で良質ながん医療を提供するとともに、緩和ケア機能の一層の強化を図り、先進的な地域包括緩和ケアシステムの構築を目指す。	<ul style="list-style-type: none"> がん診療機能の充実・強化 緩和ケアセンターを拠点とした入院・外来から在宅までを含む緩和ケアの推進 地域の医療機関との連携強化 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数</td> <td>件</td> <td>919</td> <td>897</td> <td>1,027</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア利用件数</td> <td>件</td> <td>1,000</td> <td>1,234</td> <td>4,400</td> </tr> <tr> <td>緩和ケア訪問診療件数</td> <td>件</td> <td>—</td> <td>52</td> <td>96</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	手術件数	件	919	897	1,027	緩和ケア利用件数	件	1,000	1,234	4,400	緩和ケア訪問診療件数	件	—	52	96	<ul style="list-style-type: none"> 岡崎市民病院を始めとする地域の医療機関との連携強化による患者確保 DPC対象病院への移行とそれに伴う効率化の取組の推進 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>損益</td> <td>△4.6億</td> <td>△5.6億</td> <td>△0.8億</td> </tr> </tbody> </table>		23実績	24見込	28目標	損益	△4.6億	△5.6億	△0.8億						
指標	単位	23実績	24見込	28目標																																		
手術件数	件	919	897	1,027																																		
緩和ケア利用件数	件	1,000	1,234	4,400																																		
緩和ケア訪問診療件数	件	—	52	96																																		
	23実績	24見込	28目標																																			
損益	△4.6億	△5.6億	△0.8億																																			
尾張診療所	当面は乳がんの2次検診を継続しつつ、循環器呼吸器病センター跡地の利活用を含め、今後の診療所のあり方について検討する。	<ul style="list-style-type: none"> 跡地の利活用を含めた今後の診療所のあり方の検討 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療所のあり方の検討(循環器呼吸器病センター跡地の利活用を含む)</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>あり方の見直し</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	診療所のあり方の検討(循環器呼吸器病センター跡地の利活用を含む)	—	—	—	あり方の見直し	<ul style="list-style-type: none"> 検診機関や保健センター等への働きかけや積極的な情報発信などによる患者の確保 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>損益</td> <td>△4.6億</td> <td>△4.8億</td> <td>△2.1億</td> </tr> </tbody> </table>		23実績	24見込	28目標	損益	△4.6億	△4.8億	△2.1億																
指標	単位	23実績	24見込	28目標																																		
診療所のあり方の検討(循環器呼吸器病センター跡地の利活用を含む)	—	—	—	あり方の見直し																																		
	23実績	24見込	28目標																																			
損益	△4.6億	△4.8億	△2.1億																																			
城山病院	民間の精神科医療機関との連携体制を構築しながら、県内の精神科医療の先進的かつ中核的病院として、精神科救急医療への対応を強化するとともに、高度な精神科専門医療を提供する。	<ul style="list-style-type: none"> 精神科救急医療への対応強化 医療観察法に基づく入院医療への対応 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新外来患者数</td> <td>人</td> <td>730</td> <td>665</td> <td>850</td> </tr> <tr> <td>病床利用率</td> <td>%</td> <td>74.5</td> <td>66.5</td> <td>86.0</td> </tr> <tr> <td>改築工事</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>—</td> <td>完了</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	新外来患者数	人	730	665	850	病床利用率	%	74.5	66.5	86.0	改築工事	—	—	—	完了	<ul style="list-style-type: none"> 発達障害や思春期など専門的な治療部門の充実による患者確保 医療観察法病棟の運用等による入院診療単価の増加 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>損益</td> <td>△2.0億</td> <td>△4.1億</td> <td>△4.9億</td> </tr> </tbody> </table>		23実績	24見込	28目標	損益	△2.0億	△4.1億	△4.9億						
指標	単位	23実績	24見込	28目標																																		
新外来患者数	人	730	665	850																																		
病床利用率	%	74.5	66.5	86.0																																		
改築工事	—	—	—	完了																																		
	23実績	24見込	28目標																																			
損益	△2.0億	△4.1億	△4.9億																																			
小児センター	県内唯一の小児専門病院として、日本のトップレベルの小児医療を提供するとともに、3次小児救急医療の提供に向けた体制を整備して、県の小児医療の中核拠点病院としての役割を果たす。	<ul style="list-style-type: none"> 3次救急医療体制の確立 周産期部門の設置による新生児医療の充実 保健センターの機能強化 	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>単位</th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>%</td> <td>68.0</td> <td>67.4</td> <td>82.5</td> </tr> <tr> <td>手術件数</td> <td>件</td> <td>2,081</td> <td>2,089</td> <td>2,700</td> </tr> <tr> <td>救急患者数</td> <td>人</td> <td>1,000</td> <td>1,250</td> <td>2,800</td> </tr> </tbody> </table>	指標	単位	23実績	24見込	28目標	病床利用率	%	68.0	67.4	82.5	手術件数	件	2,081	2,089	2,700	救急患者数	人	1,000	1,250	2,800	<ul style="list-style-type: none"> 小児救急医療への対応や周産期部門の設置等による患者確保 麻酔科体制、看護体制の強化による手術件数の増加 <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>23実績</th> <th>24見込</th> <th>28目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>損益</td> <td>△0.4億</td> <td>△0.6億</td> <td>△1.9億</td> </tr> </tbody> </table>		23実績	24見込	28目標	損益	△0.4億	△0.6億	△1.9億						
指標	単位	23実績	24見込	28目標																																		
病床利用率	%	68.0	67.4	82.5																																		
手術件数	件	2,081	2,089	2,700																																		
救急患者数	人	1,000	1,250	2,800																																		
	23実績	24見込	28目標																																			
損益	△0.4億	△0.6億	△1.9億																																			