

## フランススタートアップ支援機関連携事業の成果レポート

### 1 これまでの経緯

愛知県は、2019年8月に大村知事がフランスに渡航した際に、INSEADを訪問し、パートナーシップに基づく連携を進めて行くことに合意しました。また、Paris&Coとビジネス展開支援、スタートアップ支援拠点整備、若者とスタートアップとの交流、スポーツを含む様々なビジネス分野における推進プログラムといった幅広い連携を内容とする、スタートアップ支援における連携協力に関する覚書を締結しました。さらに、IMT Atlantiqueとスタートアップ支援に関する協力や、学術・技術交流、学生等の人材交流の促進といった幅広い連携を目的とした包括交流に関する覚書を締結しました。

その後、2021年2月にBpifranceとスタートアップ支援分野における連携協力に関する覚書を締結しました。県では、これらの支援機関との交流の中で、フランスのスタートアップの育成・支援に係る知見の習得や、イノベーションを推進するための人材育成を目的に、フランスの支援機関との連携を進めています。

時 期	内 容
2019年8月22日	知事がINSEADフォンテーヌブロー校及びStation Fを訪問
2019年8月23日	県とParis&Coでスタートアップ支援における連携協力に関する覚書の締結 県とIMT Atlantiqueで包括交流に関する覚書の締結
2019年9月 ～2020年3月	県とINSEAD、Paris&Co、IMT Atlantiqueの間で、愛知県において連携事業を進めることについてそれぞれの機関と意見交換を継続
2020年1月21日	知事がBpifranceを訪問、ペドロ・ノヴォ輸出担当上級ディレクターと面談し、早期に覚書を締結し、連携をしていくことで合意
2020年1月22日	知事がStation Fを訪問、グウェン・サレー投資・スタートアップ支援長と面談し、連携について今後協議を進めることで合意
2020年4月	2020年度事業の実施（～2021年3月） 【INSEADイノベーションプログラム】参加者14社20名 【Aichi・Paris&Coイノベーションプログラム】参加者延べ63名 【IMT Atlantiqueとの連携事業】 IMT Atlantiqueによる大学発スタートアップ創出に関するノウハウ共有セミナー 参加者 12名
2021年2月2日	県とBpifranceでスタートアップ支援分野における連携協力に関する覚書の締結
2021年4月	2021年度事業の実施（～2022年3月） 【INSEADイノベーションプログラム】参加者20名（予定） 【Aichi・Paris&Coイノベーションプログラム】 【IMT Atlantiqueとの連携事業】 内容検討中 【Bpifranceとの連携事業】 交流セミナー 内容検討中 【Station Fとの連携事業】 ステーションAiのPFI事業者提案に対するアドバイス（5月開始） アドバイザー・プログラム（9月開始予定）
2021年5月3日	Station FがステーションAiのPFI事業者選定委員会のアドバイザーに就任（～2021年5月28日）



Paris&Co との MOU 締結式の様子  
(2019年8月23日)



大村知事による Station F 訪問  
(2020年1月22日)

## 2 事業概要

### ①【INSEAD イノベーションプログラム】

企業の新規事業担当者を対象としたイノベーションについて学ぶプログラムを実施。

#### (1) 連続講座（オンラインセミナー）

新規事業開発やオープンイノベーションのためのビジネスモデルの設計の方法や、戦略の策定方法などの基礎的な知識を習得するための10回の基礎講座を実施。

#### (2) プロジェクトワーク

連続講座で学んだことを、事業を立ち上げる際にどのように生かすのか、具体的な新規ビジネス開発等のプロジェクトを進めながら実践。プロジェクトを進める際には、INSEADからの2回のコーチング（連続講座で学んだ理論や手法を、新規ビジネス開発等に应用するための一般的なアドバイス）及び名古屋商科大学ビジネススクールからの2回のメンタリング（プロジェクトを進める際に、個別のプロジェクトの特性に合ったアドバイス）を提供。

### ②【Aichi・Paris&Co イノベーションプログラム】

Paris&Co の実施するオープンイノベーションや都市部での実証実験などのスタートアップ支援の取組についての知見を共有するセミナー及びワークショップを実施。

#### (1) オープンイノベーションセミナー

Paris&Co の実施するオープンイノベーション促進に関する取組の紹介や、オープンイノベーションに積極的に取り組むフランスの大企業及び日本の大企業からゲストを招いたパネルディスカッションをオンラインで実施。

#### (2) ワークショップ

Paris&Co が実施する都市部での実証実験やインキュベーションプログラムなどのスタートアップ支援の取組に関する知見についてのセミナーを2回実施。

- ・ 1回目テーマ：公的立場からのイノベーション支援
- ・ 2回目テーマ：スタートアップを育成するには

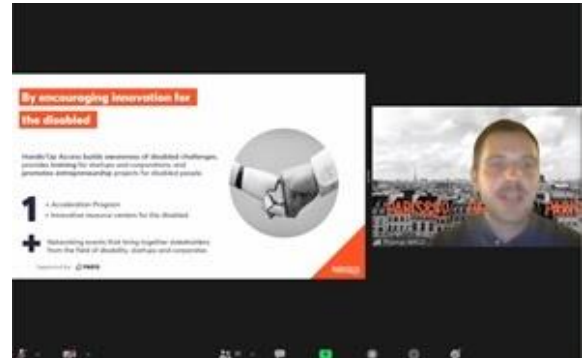
### ③【IMT Atlantique との連携事業】

(IMT Atlantique による大学発スタートアップ創出に関するノウハウ共有セミナー)

県内の大学関係者を対象に、IMT Atlantique や同グループの学校が実施する大学発スタートアップへの支援についての知見を習得するとともに、同校と参加者が今後、人材・学術面での交流を進めるためのネットワークの構築を目的とした交流セミナーを実施。



INSEAD イノベーションプログラム  
成果報告会 (2021年3月26日)



Paris&Co による第1回ワークショップ  
の様子 (2020年12月2日)

## 3 これまでの成果

### (1) 支援概要

2020年度の各プログラムにより、以下のような成果が創出されました。

項目		2020年度参加者数
①	【INSEAD イノベーションプログラム】	20名 (参加企業14社)
②	【Aichi・Paris&Co イノベーションプログラム】	延べ63名
③	【IMT Atlantique との連携事業】 (IMT Atlantique による大学発スタートアップ創出に関するノウハウ共有セミナー)	12名

## (2) 具体的な成果事例

### ①【INSEAD イノベーションプログラム】

- 参加した製造業系の企業が、プログラム受講により、新しい分野での自社技術の有用性を見出し、観光業系の企業と秘密保持契約（NDA）を締結して開発を進める段階に至った（2021年3月）。
- プログラム参加企業14社のうち、新たに7社がAichi-Startup推進ネットワーク会議の会員企業となり、スタートアップ支援コミュニティが拡大（他の7社は既に会員企業）。
- 愛知県を代表する企業の参加が得られ、各社の新規事業の推進に貢献した。

#### 【参加企業一覧】（五十音順）

<ul style="list-style-type: none"><li>・株式会社イナック（岡崎市）</li><li>・株式会社コスモテック（名古屋市）</li><li>・株式会社シー・エム・バー（名古屋市）</li><li>・株式会社 <small>ジェイクラウド ダイナミクス</small> J-QuAD DYNAMICS（刈谷市（本社東京都））</li><li>・株式会社ジェイテクト（刈谷市）</li><li>・中部電力株式会社（名古屋市）</li><li>・株式会社デンソー（刈谷市）</li><li>・トヨタ自動車株式会社（豊田市）</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・株式会社豊田自動織機（刈谷市）</li><li>・トランコム株式会社（名古屋市）</li><li>・日本特殊陶業株式会社（名古屋市）</li><li>・株式会社富士インダストリーズ中部支店（名古屋市（本社兵庫県））</li><li>・三菱電機株式会社名古屋製作所（名古屋市（本社東京都））</li><li>・菱電商事株式会社名古屋支社（名古屋市（本社東京都））</li></ul>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

- 当地域のビジネススクールである名古屋商科大学ビジネススクールとの連携が実現し、同校がメンタリングを実施。さらに、2021年度は、本県における企業の優良な事例についてのケース\*をINSEADと共著するに至った。  
※ケース：討議型授業において、学習者間の分析と議論を通じ、経営理論の実践への適応力を育むことを目的とした、ビジネススクールの授業用に開発・作成される教材。

### ②【Aichi・Paris&Co イノベーションプログラム】

- 県内の複数の自治体が参加し、プログラム内で「各自治体における都市開発に係る課題」などをテーマにした議論を行う事により、各自治体が抱える課題の共有につながった。

### ③【IMT Atlantique との連携事業】

- IMT Atlantique との連携セミナーの参加者（大学関係者）5名が、引き続きIMT Atlantique との交流を続けて行きたいとの意向を表明した。そのうち、名古屋大学は、2022年度に相互の大学に学生を派遣するスタディツアーを実施する計画を進行中。（2021年3月）

#### 4 2021 年度事業について

INSEAD 及び Paris&Co との連携プログラムを引き続き実施するとともに、新たに覚書を締結した Bpifrance との交流セミナーを開始します。また、IMT Atlantique とは県内大学との交流がさらに深まるよう、2020 年度に実現した交流の支援や県内大学の個別のマッチングを実施します。

さらに、Station F との連携を進めることとしており、「スタートアップ支援」、「パートナー企業との連携関係構築」、「スタートアップ支援施設の運営」の各テーマについて、県内関係者へのヒアリング及びワークショップを実施するアドバイザー・プログラムとともに、Station F からステーション A i の整備運営事業についてのアドバイスを受けることを予定しています。

このような連携を通して県内の企業、大学、スタートアップ支援機関、行政機関等と共有し、フランスの支援機関とのさらに広い視点からのノウハウの習得を目指します。

内容		対象者数	募集期間	実施期間
<b>【INSEAD イノベーションプログラム】</b> （6月23日発表済み。） <<連続講座テーマ>> ① 成長戦略におけるオープンイノベーションとは ② オープンイノベーションの仕組みと世界のベストプラクティス ③ オープンイノベーションにおけるパートナーとエコシステム ④ オープンイノベーションの実践：エコシステムの運営と効果的なコラボレーション ⑤ オープンイノベーションの実践：課題とその克服方法		20名	2021年 6/23～8/5	9月～12月
<b>【Aichi・Paris&amp;Co イノベーションプログラム】</b> （6月29日発表済み。） <<ワークショップ各回テーマ>> ① Paris&Co～一経済開発局がヨーロッパのイノベーションリーダーになるまで～ ② 都市実験からイノベーション地区まで ③ スタートアップインキュベーターを立ち上げるための好機とは？ ④ スマートシティをつくる～大企業とスタートアップの協業例～		各回20名	6/29～各回の開催日前日まで	7月～10月
<b>【IMT Atlantique との連携事業】</b> （県内大学とのマッチング支援）		県内大学3校程度	—	12月～3月頃（予定）
<b>【Bpifrance との連携事業】</b> （交流セミナー） テーマ未定		20名程度（予定）	9月～10月（予定）	10月（予定）
<b>【Station F との連携事業】</b>	アドバイザー・プログラム	20名程度（ワークショップ）（予定）	9月～10月（予定）	10月～12月（予定）
	ステーション A i の PFI 事業者選定委員会 アドバイザー業務	実施済み		5月