

○新公立病院改革プランについて（地域医療構想関係部分抜粋）

公立陶生病院

【地域医療構想を踏まえた役割】（P4）

愛知県地域医療構想では、本院の属する尾張東部構想区域は平成 37 年の必要病床数として、高度急性期 799 床、急性期 2,309 床、回復期 1,374 床、慢性期 786 床の合計 5,268 床と推定されています。平成 27 年度病床機能報告結果を基にした平成 27 年の病床数と比較すると、病床数全体で 567 床が不足、内訳として高度急性期 1,312 床過剰、急性期 712 床不足、回復期 1,223 床不足、慢性期 56 床過剰となっており、特に回復期機能病床の確保が課題となっています。

本院の病床機能として報告している高度急性期・急性期病床は当該構想区域全体で 600 床が過剰となっているため、不足している地域包括ケア病棟や回復期リハビリテーション病棟などの回復期機能病床への転換も視野に入れる必要がありますが、本院では、受療者地域は今後も現在と同様の疾病構造で入院患者は増加していくとの推計をしているのに加え、他構想区域より当該構想区域への入院患者の流入もあるため、新改革プランにおいては現在の急性期医療を担う病院としての病床機能を維持し、地域医療支援病院、救命救急センター、地域がん診療拠点病院等の機能を果たして行くこととします。

平成 30 年 5 月に稼動予定の新東棟では、平均在院日数の短縮など医療環境の変化を踏まえた病床の転換にも対応可能な平面計画としており、尾張東部構想区域唯一の公立病院として、地域から求められる機能を果たしていくこととします。

【再編・ネットワーク化の必要性の検証】（P21）

本院は、本組合の構成市である瀬戸市、尾張旭市、長久手市のほか豊明市、日進市及び愛知郡東郷町の 5 市 1 町で構成される尾張東部医療圏に属し、当該医療圏内で唯一の公立病院として主に圏域北部で急性期医療を担う中核病院としての機能を果たしています。当該医療圏内には藤田保健衛生大学病院と愛知医科大学病院がありますが、それぞれ南部と中部に離れて立地しており緊急性の高い救急医療体制が確保されています。このため、新改革プランの期間中において、本院と他の医療施設との経営主体の統合、本院と民間病院との再編等のいわゆる再編・ネットワーク化の緊急性は認められません。ただし、役割分担と連携による地域完結型の医療の提供は引き続き推進していく必要があります。

【数値目標について】（P9, P13）

＜医療機能等指標に係る数値目標の設定＞

(目標) (単位：人)

	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
研修医受入人数	33	34	34	34
紹介率	65.0%	67.0%	69.0%	71.0%
逆紹介率	102.0%	100.0%	98.0%	98.0%
紹介患者数	22,000	23,500	25,000	26,500

(目標) (単位：人)

	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度
常勤医師	105	105 以上	105 以上	105 以上
専攻医（現行）	47	29	17	0
専攻医（新）	0	22	44	66
研修医	33	34	34	34
計	185	190	200	205
計欄の対前年度増減	7	5	10	5

＜経営指標に係る数値目標の設定＞

(1) 経営の効率化に係る数値目標の設定

	平成 27 年度 (実績)	平成 28 年度 (予算)	平成 29 年度	平成 30 年度	平成 31 年度	平成 32 年度	細数規模黒字 病院平均値
経常収支比率	95.3%	93.1%	100.2%	98.5%	100.2%	101.8%	102.7%
経常損益（千円）	△1,053,568	△1,660,854	49,627	△373,408	40,500	429,326	28,117
医療収支比率	97.9%	96.0%	97.1%	94.9%	96.8%	99.1%	95.7%
材料費比率	29.3%	29.9%	28.5%	27.8%	27.2%	26.5%	25.9%
後発医薬品使用割合	52.1%	57.0%	70.0%	70.0%	70.0%	70.0%	—
入院一日平均患者数	581 人	592 人	581 人	581 人	586 人	592 人	499 人
外来一日平均患者数	1,624 人	1,560 人	1,560 人	1,600 人	1,600 人	1,600 人	1,158 人
入院診療単価	59,122 円	60,500 円	60,100 円	60,500 円	61,000 円	61,500 円	58,894 円
外来診療単価	19,440 円	20,600 円	20,300 円	20,600 円	20,900 円	21,200 円	15,761 円
病床利用率（一般）	87.4%	88.6%	87.6%	94.7%	95.5%	96.5%	82.9%
平均在院日数（一般）	13.5 日	13.2 日	13.0 日	12.6 日	12.3 日	12.0 日	14.0 日
現金保有残高（千円）	7,181,469	4,394,771	4,095,893	3,640,010	3,089,483	3,890,670	—